

О внесении изменений и дополнений в постановление Правительства Республики Казахстан от 27 ноября 2024 года № 1004 "Об утверждении Плана развития акционерного общества "Национальная компания "QazExpoCongress" на 2025 – 2034 годы"

Постановление Правительства Республики Казахстан от 15 апреля 2026 года № 276
Правительство Республики Казахстан **ПОСТАНОВЛЯЕТ:**

1. Внести в постановление Правительства Республики Казахстан от 27 ноября 2024 года № 1004 "Об утверждении Плана развития акционерного общества "Национальная компания "QazExpoCongress" на 2025 - 2034 годы" следующие изменения и дополнения :

в Плате развития акционерного общества "Национальная компания " QazExpoCongress" на 2025 - 2034 годы, утвержденном указанным постановлением:
в разделе "Введение":

часть вторую изложить в следующей редакции:

"В соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 20 декабря 2019 года № 955 "О переименовании акционерного общества "Национальная компания "Астана ЭКСПО-2017" в акционерное общество "Национальная компания " QazExpoCongress" и внесением изменений и дополнений в некоторые решения Правительства Республики Казахстан" 18 февраля 2020 года АО "Национальная компания "Астана ЭКСПО-2017" далее перерегистрировано в АО "Национальная компания "QazExpoCongress" (далее - Общество). В соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 19 мая 2025 года № 349 "О некоторых вопросах акционерного общества "Национальная компания "QazExpoCongress" право владения и пользования государственным пакетом акций Общества в размере 100 % передано Министерству искусственного интеллекта и цифрового развития Республики Казахстан (далее - Единственный акционер). Ранее управление компанией осуществляло Министерство торговли и интеграции Республики Казахстан.";

часть четвертую изложить в следующей редакции:

"Настоящий План развития Общества на 2025 - 2034 годы (далее - План развития) разработан в соответствии с долгосрочным видением развития страны, изложенным в Послании Президента Республики Казахстан народу Казахстана "Стратегия "Казахстан -2050": новый политический курс состоявшегося государства", Национальным планом развития Казахстана до 2029 года, утвержденным Указом Президента Республики Казахстан от 30 июля 2024 года № 611, Планом развития Единственного акционера, утвержденным приказом Заместителя Премьер-Министра - Министра искусственного

интеллекта и цифрового развития Республики Казахстан от 13 февраля 2026 года № 75/НК, а также основными направлениями государственной политики в социально-экономической и иных сферах.";

в подразделе "Устойчивое развитие":

часть четвертую изложить в следующей редакции:

"Кроме того, постановлением Правительства Республики Казахстан от 31 декабря 2025 года № 1185 утверждена Концепция инвестиционной политики Республики Казахстан до 2030 года, согласно которой для совершенствования подходов по реализации инвестиционных проектов необходимо привлекать внешних экспертов и консультантов, специалистов в области международных стандартов ESG. На сегодняшний день все больше отечественных компаний строят свою деятельность, основываясь на принципах устойчивого развития, активно реализуя проекты социальной и экологической направленности, разрабатывая и внедряя добровольные инициативы по раскрытию информации в сфере ESG.";

в разделе 1.2. "Анализ текущего состояния внутренней среды":

в подразделе "Текущее состояние активов Общества":

часть седьмую изложить в следующей редакции:

"Вместе с тем, согласно поручению Премьер-Министра Республики Казахстан Бектенова О.А. от 19 апреля 2024 года № 21-06/1917к письму Единственного акционера от 17.04.2024 года за исходящим № 01-1-19/3074-И, а также решению Совета директоров Общества от 02.05.2024 года (протокол № 4), постановлением акимата города Астаны № 501-2123 от 21.06.2024 года Музей энергии будущего (сфера Нур-Алем) передан в коммунальную собственность акимата города Астаны для создания на его базе центра "Astana Center for AI" (Astana Hub).";

в таблице № 2. "Информация по объектам Общества":

столбец 6 пункта 13 изложить в следующей редакции:

"Офис Цифрового Правительства (Единственный акционер)";

подраздел "Ключевые выводы по анализу текущего состояния внутренней среды" изложить в следующей редакции:

"Из анализа текущего состояния внутренней среды следует подчеркнуть, что Общество принимает на себя активную роль в современном бизнес-пространстве, стремясь к устойчивому и инновационному развитию. Первым важным шагом в этом направлении является дальнейшее развитие территории ЕХРО в качестве ключевого центра для развития секторов информационных технологий, финансовой сферы, а также МІСЕ-туризма. Тем самым Общество укрепит свои позиции на рынке и обеспечит содействие устойчивому экономическому росту страны.

Однако для гарантирования долгосрочной конкурентоспособности необходимо постоянное обновление производственных ресурсов. Внедрение современных цифровых технологий поможет оптимизировать использование природных ресурсов и

повысить энергоэффективность объектов ЕХРО, что станет ключевым фактором успешного развития в будущем.

Экономический кризис, вызванный пандемией и санкционными ограничениями, выявил финансовую уязвимость Общества, в связи с чем необходимо принятие мер по укреплению финансовой устойчивости в целях успешного преодоления внешних и внутренних вызовов и обеспечения стабильного развития.

Особое внимание уделяется улучшению системы корпоративного управления с учетом принципов прозрачности и применения передовых ESG-практик. Данный подход поможет Обществу эффективно управлять своими ресурсами и достичь поставленных целей в соответствии с международными стандартами.

Дальнейшее развитие человеческого капитала и повышение компетенций сотрудников являются основой для достижения успеха, что позволит Обществу стать ведущим оператором в организации международных мероприятий и укрепить свои позиции на рынке.

Цифровизация и автоматизация бизнес-процессов являются необходимыми шагами для повышения эффективности работы. Улучшение ИТ инфраструктуры и адаптация информационных систем к меняющимся условиям помогут Обществу успешно реализовывать свои стратегические цели и задачи в динамичной бизнес-среде.

Также Общество обладает значительным потенциалом для развития ИТ-инфраструктуры. Накопленный опыт успешной организации масштабных международных мероприятий создает внутренние предпосылки для расширения ИТ-кластера и повышения эффективности его функционирования.";

в разделе 2. "Миссия и видение":

в подразделе "Соответствие национальным интересам и государственным программам развития":

часть вторую изложить в следующей редакции:

"В рамках обеспечения социально-экономического роста страны Общество декомпозировало из Национального плана развития Республики Казахстан до 2029 года конкретные экономические показатели по ВВП, а также показатели по объему инвестиций в основной капитал и производительности труда из Плана развития Единственного акционера. Данные показатели отражены в первом стратегическом направлении Плана развития Общества.";

часть восьмую изложить в следующей редакции:

"Согласно утвержденной Стратегии достижения углеродной нейтральности Республики Казахстан до 2060 года учитывается необходимость адаптации экономики Казахстана к глобальным климатическим трендам, таким как распространение принципов ESG, продвижение и привлечение "зеленых" инвестиций, энергоэффективное производство, электрификация и другие. В целях внедрения и соблюдения принципов экологического, социального и корпоративного управления

ESG Общество продолжит свою деятельность, основываясь на принципах устойчивого развития, с обеспечением реализации проектов социальной и экологической направленности, разработки и внедрения добровольных инициатив по раскрытию информации в сфере ESG. Данный приоритет отражен в третьем направлении Плана развития.

В своем ежегодном Послании народу Казахстана, озвученном 8 сентября 2025 года, Президент Республики Казахстан Касым-Жомарт Токаев подчеркнул стратегическую важность цифровизации и искусственного интеллекта для социально-экономического развития страны. Глава государства отметил, что в течение ближайших трех лет Казахстан должен стать цифровой страной, а искусственный интеллект и цифровизация должны стать ключевыми драйверами модернизации всех отраслей экономики, включая государственное управление и бизнес-среду.

В этой связи План развития Общества на 2025 - 2034 годы включает цели, задачи и ключевые показатели деятельности, соответствующие национальным приоритетам и направленные на развитие IT-кластера, а также организацию площадок для демонстрации его экспортного потенциала.

Таким образом, Общество активно реализует национальные интересы и государственные программы развития Казахстана, обеспечивая содействие международной экономической интеграции и осуществляя социально ответственную деятельность на основе устойчивого развития.";

в подразделе "Стратегическая роль Общества":

пункт 3 изложить в следующей редакции:

"3. Общество играет важную стратегическую роль в сохранении, развитии и использовании уникальных объектов культурного наследия ЕХРО-2017 для стимулирования экономического роста, развития инноваций и поддержки культурного наследия страны.

Обеспечение содержания и развития дорогостоящих и уникальных объектов культурного наследия ЕХРО-2017 стимулирует приток инвестиций в город и регион, способствует развитию туристической индустрии, увеличению экономического роста, созданию и поддержанию рабочих мест.

Развитие делового центра "ЕХРО", как центральной экосистемы финансовой и IT сфер столицы, стимулирует инновационную активность, привлечение предпринимателей и интеллектуальных ресурсов с творческими идеями, содействует развитию инноваций, поддержке стартапов и повышению конкурентоспособности экономики страны.

В качестве национальной компании, обеспечивающей организацию международных выставок ЕХРО, Общество играет ключевую роль в формировании благоприятной экосистемы для IT-бизнеса, стимулируя сотрудничество между государственными структурами, бизнесом и научным сообществом. Увеличение доли IT-кластера

способствует реализации миссии Общества - содействие торгово-экономическим связям посредством организации деловых площадок на международном уровне.

Успешная реализация потенциала развития всех объектов культурного наследия, находящихся в управлении Общества, и их 100 %-ная загрузка способствуют увеличению экономической активности региона, развитию бизнес-среды, досуговой зоны столицы и повышению уровня осведомленности населения об устойчивом и инновационном развитии.";

раздел 3. "Стратегические направления деятельности, цели, ключевые показатели деятельности и ожидаемые результаты по ним" изложить в следующей редакции:

"В соответствии с миссией Обществом определено 4 стратегических направления деятельности, фокус на которых позволит применить инструменты и механизмы, отвечающие внешним и внутренним вызовам и возможностям для эффективного использования имеющихся ресурсов.";

в подразделе 1. "Стратегическое направление: "Содействие росту национальной экономики":

часть третью изложить в следующей редакции:

"Являясь национальной компанией, Общество определяет для себя первым стратегическим направлением содействие росту национальной экономики Казахстана. Данное стратегическое направление отражает ответственность Общества по достижению национальных индикаторов, обозначенных в документах Системы государственного планирования Республики Казахстан, таких как Стратегия "Казахстан-2050", Национальный план развития Республики Казахстан до 2029 года, План развития Единственного акционера на 2026 - 2030 годы.";

в подпункте 1.1.3 "Увеличение производительности труда":

часть третью изложить в следующей редакции:

"Ожидаемые количественные результаты от реализации стратегического направления "Содействие росту национальной экономики" включают увеличение к 2034 году ВВП на душу населения до 1,61 долларов США, привлечение инвестиций в основной капитал не менее 0,997 млрд тенге и увеличение производительности труда до 125 млн тенге/человека.";

в подразделе 2. "Стратегическое направление: "Эффективное управление деятельностью Общества"":

в подпункте 2.2.1. "Обеспечение финансовой устойчивости":

часть четвертую изложить в следующей редакции:

"Ожидаемыми результатами от реализации стратегического направления "Эффективное управление деятельностью Общества" являются успешное участие Республики Казахстан на международных выставках ЕХРО с проведением не менее 20 деловых и культурных мероприятий на ЕХРО-2030, рост выручки от КВМ, аренды и коммерческих сервисов до 35 млрд тенге, увеличение портфеля мероприятий до 427

МІСЕ-мероприятий в год, а также достижение операционной безубыточности до 10 828 млн тенге к 2034 году.";

в подразделе 3. "Стратегическое направление: "Устойчивое развитие Общества"":

в подпункте 3.3.2. "Модернизация активов и цифровизация":

после абзаца пятого добавить подраздел следующего содержания:

"4. Стратегическое направление: "Развитие экспортного потенциала IT-кластера"

Развитие экспортного потенциала IT-кластера на территории делового центра ЕХРО является ключевым направлением, направленным на формирование современного центра цифрового бизнеса. Концентрация профильных IT-компаний, развитие инфраструктуры и создание сервисной среды на ЕХРО создают условия для появления устойчивой IT-экосистемы, способной конкурировать на региональном и международном уровнях.

Общество играет центральную роль в обеспечении этой среды - через сопровождение арендаторов, а также организацию международных мероприятий для продвижения отечественных IT-решений. Сочетание этих факторов позволит ЕХРО стать узнаваемой точкой роста для экспортно-ориентированных казахстанских IT-компаний.

Данное стратегическое направление вытекает из реализации индикатора "24. Объем экспорта IT-продуктов и услуг" подраздела 3.3 "Инновации, цифровизация и креативная экономика третьего направления "Новые точки роста" Национального плана развития до 2029 года и Плана развития Единственного акционера.

4.1. Цель № 7: создание условий для развития IT-кластера на территории ЕХРО

Цель направлена на развитие эффективной операционной модели сопровождения IT-резидентов на ЕХРО - через создание комфортной арендной, сервисной и профессиональной среды. Особое внимание уделяется потребностям IT-компаний: от качества инфраструктуры до гибкости административных процедур, что позволит ЕХРО конкурировать с другими бизнес-локациями как внутри страны, так и за ее пределами.

Ключевым фактором успеха станет повышение внутренних компетенций Общества, включая развитие проектного управления, профессиональное сопровождение арендаторов и организацию мероприятий для международного продвижения. Это позволит не просто увеличить присутствие IT-компаний на ЕХРО, но и создать платформу для их роста и выхода на внешние рынки.

Для развития IT-кластера будут приняты следующие конкретные меры:

- разработка и реализация плана поэтапного увеличения доли IT-компаний на территории комплекса;

- поиск и привлечение перспективных IT-резидентов через отраслевые каналы и партнерства;

- ведение базы данных резидентов и анализ их отраслевой структуры;

- участие в отраслевых выставках и конференциях с целью привлечения новых резидентов;
- проведение переговоров и заключение договоров аренды с IT-компаниями;
- обеспечение сопровождения резидентов на всех этапах взаимодействия;
- создание и развитие комфортной профессиональной среды для IT-компаний;
- высвобождение площадей, занятых нецелевыми арендаторами, путем направления уведомлений в соответствии с условиями договоров аренды.

В этих целях предлагается реализовать следующие стратегические задачи:

4.1.1. Развитие IT-кластера на территории ЕХРО

Для превращения ЕХРО в полноценный IT-кластер необходимо последовательно увеличивать долю арендаторов, работающих в сфере информационных технологий. Это позволит сформировать технологически насыщенную бизнес-среду, где компании смогут взаимодействовать, обмениваться опытом, создавать совместные продукты и решения.

Реализация задачи включает высвобождение площадей под IT-кластер, активную маркетинговую кампанию, участие в профильных мероприятиях, индивидуальную работу с потенциальными арендаторами, гибкую арендную политику и развитие дополнительных сервисов, ориентированных на IT-бизнес. Такое позиционирование ЕХРО создаст конкурентные преимущества и повысит интерес со стороны технологических компаний. Увеличение доли таких арендаторов также повысит статус ЕХРО как IT-кластера национального уровня.

4.1.2. Обеспечение продвижения IT-кластера в рамках участия Казахстана в международных выставках ЕХРО

В целях повышения узнаваемости казахстанского IT-кластера на глобальном уровне и расширения экспортных возможностей отечественных IT-компаний Обществом планируется проведение мероприятий по продвижению потенциала IT-кластера в рамках участия Казахстана в международных выставках ЕХРО. Продвижение IT-кластера на международных выставках ЕХРО позволит казахстанским IT-компаниям презентовать свои продукты, стартапы и расширить сотрудничество с международными потенциальными партнерами и инвесторами, а также повысит привлекательность страны на международной арене.

4.1.3. Развитие инновационной активности и внедрение новых технологий в деятельности Общества

Ключевой национальный индикатор "Уровень активности в области инноваций" включает мероприятия, ориентированные на организации, осуществляющие научно-техническую, конструкторскую и производственную деятельность, такие как проведение научно-инновационных хакатонов, разработка технологических решений и создание объектов научно-инновационной инфраструктуры (технопарки, инжиниринговые центры, конструкторские бюро и другое).

При этом деятельность Общества не относится к секторам, предусматривающим осуществление прикладных научно-технических разработок либо создание профильной инфраструктуры для НИОКР.

В связи с этим реализация указанных мероприятий в рамках деятельности Общества не представляется возможной ввиду специфики выполняемых функций. Вместе с тем в целях исполнения ключевого национального индикатора "Уровень активности в области инноваций", предусмотренного Национальным планом развития Республики Казахстан до 2029 года и Планом развития Единственного акционера, Общество осуществляет внедрение иных инициатив, соответствующих его компетенции.

В частности, в рамках Программы IT и цифровизации на 2026 - 2029 годы реализуется комплекс мероприятий, направленных на развитие инновационной деятельности, внедрение современных технологий и формирование экосистемы цифровых решений на территории ЕХРО.

В качестве инновационных инициатив рассматриваются проекты, включающие внедрение технологий искусственного интеллекта:

развитие современной цифровой инфраструктуры и укрепление комплексной кибербезопасности предприятия;

модернизация систем технологической безопасности с применением интеллектуальных и биометрических технологий;

повышение операционной эффективности за счет внедрения инструментов интеллектуальной автоматизации и оптимизации бизнес-процессов;

создание единой корпоративной среды данных и внедрение аналитических решений на базе искусственного интеллекта для управленческой и стратегической отчетности;

переход к проактивному и автономному управлению IT-инфраструктурой, а также развитие экологических и "умных" технологий мониторинга.

Показатель "Уровень активности в области инноваций" отражает долю инновационных инициатив, реализованных в отчетном периоде, в общем объеме запланированных мероприятий Программы IT и цифровизации на 2026 - 2029 годы.

Ожидаемые результаты реализации стратегического направления "Развитие экспортного потенциала IT-кластера" включают увеличение площадей аренды под IT-кластер не менее чем на 117,2 тысяч кв. м, выведение на международный рынок не менее трех отечественных IT-решений сервисов или стартапов через участие в международных выставках, а также достижение 100 % вовлеченности в инновационную деятельность к 2034 году.":

в таблице № 5. "Стратегические КПД на 2025 - 2034 годы":

в пункте 1 "Содействие росту национальной экономики":

графы с 8 по 16, строк 1, 2, 3 изложить в следующей редакции:

"

1	ВВП на душу населе ния в текущ их ценах	долл. США	1,13	0,99	1,00	0,93	1,01	1,24	1,44	1,53	1,56	1,61
2	инвест иции в основн ой капита л	млрд тенге	0,381	0,312	0,691	3,640	4,110	0,811	6,005	1,008	1,300	0,997
3	произв одител ьность труда	млн тенге/ челове к	24	16	28	28	49	81	112	118	120	125

";

в пункте 2 "Эффективное управление деятельностью Общества":
графы с 8 по 16 строк 4, 5, 7 изложить в следующей редакции:

"

4	число деловы х и культу рных меропр ятий, провод имых на между народн ых выстав ках EXPO	количе ство меропр ятий	4		3			20				
5	выруч ка от провед ения КВМ, сдачи комме рческо й недви жимос ти в аренду	млрд тенге	13,1	13,7	15,8	16,5	20,5	25,5	30,1	32,4		35

нция ла IT-к ласт ера	тера на терр итор ии EХР О	меж дуна родн ых выст авка х EХР О	ой арен е в рамк ах меж дуна родн ых выст авок EХР О					2									
		разв итие инно ваци онно й акти внос ти и внед рени е нов ых техн олог ий в деят ельн ости Общ еств а	3.	уров ень акти внос ти в обла сти инно ваци й	%	20	30	40	50	60	70	80	90	100			

".
,"

таблицу № 6. "Система управления рисками" изложить в новой редакции согласно приложению 1 к настоящему постановлению;

в разделе "Примечание: расшифровка аббревиатур":

строку:

"

МЦРИАП	-	Министерство цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан
--------	---	--

"

изложить в следующей редакции:

"

1	2	3	4	5
Стратегическое направление 1. Содействие росту национальной экономики				
1	Не достижение национальных индикаторов	<p>1. Снижение экономической активности Общества</p> <p>2. Уменьшение производительности труда Общества</p> <p>3. Снижение притока инвестиций в основной капитал Общества</p> <p>4. Уменьшение спроса на услуги Общества</p>	<p>1.1. Своевременная корректировка ценовой политики арендных ставок.</p> <p>1.2. Постоянный мониторинг действующих не платежеспособных арендаторов и расторжение договоров.</p> <p>2.1. Введение постоянного мониторинга - измерение и анализ всех связанных бизнес-процессов Общества в части предоставления услуг Обществу.</p> <p>2.2. Проведение постоянных улучшений таких как автоматизация бизнес - процессов, увеличение времени предоставляемых услуг и в последующем корректировка операций.</p> <p>2.3. Инвестирование в образование и профессиональную подготовку кадров</p> <p>3.1. Эффективное управление направлениями деятельности для увеличения доходности Общества и в последующем увеличения доли инвестиций в основной капитал.</p> <p>4.1. На постоянной основе ведение переговоров и взаимодействие с государственными</p>	<p>1. Экономические стимулы.</p> <p>2. Обучение и переквалификация.</p>

			органами и компаниями, крупными выставочными организациями и арендаторами - потенциальными заказчиками услуг Общества.	3. Привлечение инвестиций.
Стратегическое направление 2. Эффективное управление деятельностью Общества				
2	Невыполнение показателя по объему выручки от КВМ	<p>1. Не достижение стратегической цели Общества.</p> <p>2. Недополучение выручки от проведения КВМ Обществу.</p> <p>3. Ухудшение репутации и имиджа Общества.</p>	<p>1. Проведение переговоров и встреч с потенциальными арендаторами с презентацией объектов.</p> <p>2. Усиление взаимодействия с государственными органами и компаниями для привлечения потенциальных заказчиков из государственного сектора.</p> <p>3. Установление контактов с крупными выставочными организациями и агентствами, привлечение международных компаний для организации и проведения мероприятий на площадках конгресс-центра и Международного выставочного центра "ЕХРО".</p> <p>4. Заблаговременный перенос мероприятий.</p>	<p>1. Анализ, выявление и устранение (по мере возможности) причин не достижения показателя.</p> <p>2. Пересмотр маркетинговой и ценовой политик.</p> <p>3. Ведение календаря мероприятий Международного выставочного центра "ЕХРО" и конгресс-центра на предстоящий год.</p>
			1. Проведение переговоров и встреч с потенциальными арендаторами с	

3	Не достижение запланированного дохода от аренды офисной и коммерческой недвижимости	<ol style="list-style-type: none"> 1. Не достижение стратегических показателей Общества. 2. Недополученная выручка от сдачи в аренду коммерческой недвижимости Обществу. 3. Снижение доходов из-за недостаточной загруженности площадей Общества 	<p>презентацией объектов.</p> <ol style="list-style-type: none"> 2. При корректировке плана дохода учет наличия поручений вышестоящих государственных органов по льготам. 3. Рассмотрение возможности предоставления гибких условий аренды для привлечения потенциальных арендаторов общественного питания и сферы услуг. 4. Своевременная корректировка прогнозных показателей выручки от сдачи в аренду объектов. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Регулярные переговоры с потенциальными арендаторами, проведение показа свободных помещений.
4	Риск срыва MICE-мероприятий	<ol style="list-style-type: none"> 1. Финансовые убытки по причине отмены выставки EXPO-2025 Осака, EXPO-2030 Эр-Рияд 2. Отсутствие разрешительной документации от организатора EXPO -2025 Осака и EXPO -2030 Эр-Рияд, необходимой для получения разрешения на строительство. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Проведение переговоров с заказчиком. 2. Усиление взаимодействия с государственными органами и компаниями для привлечения потенциальных заказчиков из государственного сектора. 3. Организация и проведение собственных мероприятий Общества. 4. Заблаговременный перенос мероприятий. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Пересмотр операционной деятельности по проведению мероприятий, включая все взаимодействия с ответственными подразделениями Общества. 2. Привлечение профессиональных и компетентных в соответствующей отрасли подрядчиков. 3. Усиление работы по организации и проведению мероприятий по итогам проведенного анализа и мониторинга рынка. 4. Применение штрафных санкций к подрядным

				организациям и/или внесение в реестр недобросовестных поставщиков.
5	Риск операционной убыточности деятельности Общества	1. Отрицательный финансовый результат Общества	1. Проведение работы с государственными органами по вопросу предоставления арендных объектов Общества на возмездной основе. 2. Согласование с Единственным акционером Общества и Комитетом государственного имущества и приватизации Министерства финансов РК вопроса по реализации активов Общества на возмездной основе.	1. Увеличение доходности Общества. 2. Проведение корректировки бюджета Общества в соответствии с Правилами разработки, утверждения, исполнения и мониторинга бюджета Общества. 3. Поиск альтернативных источников финансирования, в том числе путем привлечения спонсорских инвестиций.

Стратегическое направление 3. Устойчивое развитие

6	Снижение оценки диагностики корпоративного управления	1. Отрицательное заключение внешнего или внутреннего аудитора или заключение с оговорками. 2. Дополнительные затраты (административные, финансовые и временные ресурсы) на корректировку допущенных ошибок. 3. Принятие ошибочных управленческих решений на основе недостоверных данных отчетности. 4. Штрафные санкции, иски по отношению к Обществу.	1. Заблаговременное предоставление информации и отчетов.	1. Информирование руководства Общества о некорректной информации, предоставленной ранее, с пояснением причин внесения корректировок. 2. Усиление функции внутреннего контроля в процессе ведения бухгалтерского учета и подготовки финансовой отчетности.
---	---	--	--	--

7	Не достижение показателей по оптимизации энерго- и водопотребления	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ущерб репутации Общества. 2. Экологические проблемы. 3. Потенциальные штрафы и регулирование. 4. Финансовые потери. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Аудит и анализ потребления. 2. Внедрение энергоэффективных технологий. 3. Внедрение политик управления ресурсами. 4. Мониторинг и оценка результатов потребления ресурсов. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Мониторинг и обзор бизнес-процессов. 2. Обучение персонала. 3. Пересмотр работы с поставщиками.
---	--	---	--	--

Стратегическое направление 4. Развитие экспортного потенциала IT -кластера

8	Не достижение показателя по росту площадей под IT-кластер	<ol style="list-style-type: none"> 1. Снижение доходов от аренды. 2. Не достижение плановых показателей по размещению резидентов. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Проведение предварительного анализа и актуализация потребности в площадях IT-кластера. 2. Оценка рыночного спроса IT- компаний на раннем этапе. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Активное взаимодействие с Astana Hub по привлечению и проработке потенциальных IT-компаний. 2. Разработка и реализация маркетинговой кампании, направленной на привлечение IT-компаний (реклама, участие в профильных выставках и конференциях).
9	Не достижение стратегического показателя по продвижению отечественных IT решений, сервисов и/или стартапов в рамках	<ol style="list-style-type: none"> 1. Снижение международной конкурентоспособности отечественных IT решений и сервисов. 2. Низкая узнаваемость и репутация отечественных IT компаний на глобальном рынке. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Выбор и поддержка перспективных проектов и стартапов с высоким потенциалом международного интереса. 2. Обеспечение качественного маркетинга и PR-кампаний для продвижения отечественных IT решений. 3. Обучение и подготовка участников по 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Анализ причин не достижения показателей и корректировка стратегии продвижения. 2. Экстренное усиление PR-кампаний и работа с ключевыми заинтересованными сторонами. 3. Проведение дополнительных консультаций для участников выставок. 4. Активизация переговорных процессов с

	международных выставок EXPO	3. Отсутствие потенциальных экспортных контрактов и партнерств с зарубежными компаниями для IT-кластеров.	навыкам ведения переговоров и презентаций на международном уровне. 4. Активное взаимодействие с международными партнерами, экспертами и СМИ для создания позитивного имиджа.	потенциальными зарубежными партнерами. 5. Пересмотр критериев отбора проектов для участия в выставках и усиление поддержки наиболее перспективных. 6. Формирование обратной связи для улучшения будущих стратегий продвижения
10	Не достижение планового уровня инновационной активности	1. Замедление цифровой трансформации. 2. Снижение эффективности Программы IT и цифровизации. 3. Риски невыполнения показателей, утвержденных в Плане развития.	1. Утверждение годового плана инновационных инициатив. 2. Назначение ответственного подразделения (ДИТ) за координацию проектов. 3. Создание проектного офиса инноваций. 4. Выделение бюджета и IT-ресурсов. 5. Обеспечение внутреннего обучения и мотивация сотрудников.	1. Проведение анализа причин отставания. 2. Корректировка планов внедрения. 3. Приоритизация инициатив с наибольшим эффектом. 4. Привлечение внешних партнеров и вендоров. 5. Ежеквартальный мониторинг выполнения плана.

Приложение 2
 к постановлению Правительства
 Республики Казахстан
 от " " 2026 года №
 Приложение 1
 к Плану развития
 акционерного общества
 "Национальная компания
 "QazExpoCongress"
 на 2025 - 2034 годы

Стратегическая карта АО "НК "QazExpoCongress"

			И н ы е документы, не	
--	--	--	--------------------------	--

Документы целеполагания			Документы			Документы Системы государственного планирования			входящие в Систему государственного планирования		Ключевые показатели деятельности (далее - КПД) компании, предусмотренные планом развития
(Видение "Казахстан - 2050", Стратегия достижения углеродной нейтральности Республики Казахстан до 2060 года)			Системы государственного планирования			(планы развития государственных органов, планы развития областей, городов республиканского значения, столицы)			(концепции, национальные проекты, государственные программы, доктрины (стратегии), комплексные планы, Национальный инфраструктурный план)		
			(Национальный план развития Республики Казахстан, Стратегия национальной безопасности Республики Казахстан)								
Наименование документа	Приоритет/задача/инициатива	Целевой индикатор	Наименование документа	Цель/основные принципы/направления/приоритет/цель/задача	Ключевые национальные индикаторы	Наименование документа	Направления цели/задачи/ресурсы	Целевые индикаторы / показатели результатов	Наименование документа	Мероприятие/индикатор	

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Стратегическое направление 1. Содействие росту национальной экономики											
											КПД 1: ВВП на душу населения, в долларах США, в текущих ценах (2025 г. - 1,13 доллар в США, 2026 г. - 0,99 доллар в США, 2027г. - 1,00 доллар

Стратегия "Казахст	" Экономическая политика нового курса - всеобъемлющий экономически прагмат	Национальный план развития Казахстана до	Выход на траекторию устойчивого, качественного и инклюзивного роста/4. Сквозные преобразования экономики и	3 . Индекс накопленного роста производительности труда (2025 год - 113,8, 2026 год - 120,0, 2027 год - 127,0 2028 год - 134,1, 2029 год - 141,8); 4. ВВП на душу населен	План развития Единственного акционера на 2026 - 2030 годы (утвержденный приказом Замест	Целевой индикатор 5: Рост производительности труда в отрасли информации и связи (2025 г. -112,8%, 2026 г. -122,8%, 2027 г. -133,7%, 2028 г. -145,7%, 2029 г. -159,2%, 2030 г. -165,3%). Целевой	Направление 2: Развитие инноват	о в США, 2028 г. - 0,93 доллар о в США, 2029 г. - 1,01 доллар о в США, 2030 г. - 1,24 доллар о в США, 2031 г. - 1,44 доллар о в США, 2032 г. - 1,53 доллар о в США, 2033 г. - 1,56 доллар о в США, 2034 г. - 1,61 доллар о в США); КПД 2: Инвестиции в основной капитал (2025 г. - 0,381 млрд тенге, 2026 г. -0,312 млрд тенге, 2027 г. -0,691 млрд
--------------------	--	--	--	--	---	---	---------------------------------	---

ан-2050 " : новый полити ческий курс состояв шегося государ ства	изм на принци пах прибыл ности, возврат а от инвести ций и конкур ентоспо собност и" / всеобъе млющи й эконом ически й прагмат изм	Не предус мотрен	2029 года (в а/ утверж денный Указом Презид ента Респуб лики Казахст ан от 30 июля 2024 года № 611)	общест ва/ приори тет 2. Повыш ение экспорт оориен тирован ности и участия предпр иятий в глобаль ной торговл е , продви жение отечест венных произв одителе й на внутрен нем рынке	ия, в доллара х США, в текущи х ценах (2025 г. - 15 125 , 2026 г. - 16 518 , 2027 г. - 18 044 , 2028 г. -19 579, 2029 г. - 21 055,4); Инвест иции в основн ой капитал (2025 год -17, 2026 год - 18 , 2027 год - 19 , 2028 год -21, 2029 год - 23).	ителя Премье р-Мини стра - Минист ра искусст венного интелле кта и цифров ого развити я Респуб лики Казахст ан от 13 феврал я 2026 года № 75/НК)	ционно го потенц иала Цель 2: Развити е национ альной иннова ционно й систем ы	индика тор 7: рост инвести ций в основн ой капитал в отрасли информ ации и связь (2025 г.- 590 млрд тенге, 2026 г.- 710 млрд тенге, 2027 г. -850 млрд тенге, 2028 г. - 1020 млрд тенге, 2029 г. -1260 млрд тенге, 2030 г. -1463,8 млрд тенге)	тенге, 2028 г. -0,640 млрд тенге, 2029 г. -1,110 млрд тенге, 2030 г. -0,811 млрд тенге, 2031 г. -6,005 млрд тенге, 2032 г. -6,008 млрд тенге, 2033 г. -6,300 млрд тенге, 2034 г. -0,997 млрд тенге); КПД 3: Произв одитель ность труда (2025 г. - 24 млн тенге/ чел., 2026 г. - 16 млн тенге/ чел., 2027 г. - 28 млн тенге/ чел., 2028 г. - 28 млн тенге/ чел.,
---	--	------------------------	--	---	---	---	---	---	--

			лики Казахст ан от 30 июля 2024 года № 611)	ности и участия предпр иятий в глобаль ной торговл е , продви жение отечест венных произв одители й на внутрен нем рынке	2028 г. - 20,4; 2029 г. - 21,9).	интеллекта и цифрового развития Республики Казахстан от 13 февраля 2026 года № 75/НК)	потенциала	2027 г. - 18,9; 2028 г. - 20,4; 2029 г. - 21,9; 2030 г. -23).			2031 г. - 70 %, 2032 г. - 80 %, 2033 г. - 90 %, 2034 г. - 100 %).
--	--	--	---	---	---	--	------------	--	--	--	--

Приложение 3
 к постановлению Правительства
 Республики Казахстан
 от " " 2026 года №
 Приложение 3
 к Плану развития
 акционерного общества
 "Национальная компания
 "QazExpoCongress"
 на 2025 - 2034 годы

Методика расчета КПД

№ п/п	Ключевой показатель деятельности	Единица измерения	Методология расчета	Целевое значение на 2034 год	Источник данных
-------	----------------------------------	-------------------	---------------------	------------------------------	-----------------

1	2	3	4	5	6
1.	ВВП на душу населения в текущих ценах	доллары США	$ВВП = I / P/R,$ где: I - доходы Общества (тысяч тенге); P - численность населения РК (тысяч человек); R - среднегодовой	1,61	аудированные данные отдельной финансовой отчетности за отчетный финансовый год, официальные статистические данные по численности населения в РК, данные курса

			курс доллара США (тенге за 1 доллар).	в а л ю т Национального банка РК.	
2.	Инвестиции в основной капитал	млрд тенге	инвестиции в основной капитал - совокупность затрат, направленных на строительство, реконструкцию (включая расширение и модернизацию) объектов, которые приводят к увеличению их первоначальной стоимости, приобретение машин, оборудования, транспортных средств, производственного и хозяйственного инвентаря и прочие	0,997	официальные статистические данные (1-Инвест), представляемые Обществом в органы общегосударственной статистической отчетности (форма 2 - Инвестиции в основной капитал)
3.	Производительность труда	млн тенге/чел	производительность труда" = $(I-M)/T * 100 \%$, где: I - доходы; M - расходы за год по основной деятельности); T - численность работников, занятых в основном виде деятельности организации;	125	показатель производительности труда рассчитывается по данным аудированной отдельной финансовой отчетности за отчетный финансовый год, а также численности производственного персонала, указанной в статистической отчетности формы 1-Т
			КПД= $V/C * 100 \%$, где		отчетность по реализованным мероприятиям

4.	Число деловых и культурных мероприятий, проводимых на международных выставках ЕХРО	количество мероприятий	В - фактически проведенные мероприятия, С - планируемые мероприятия, согласно утвержденному календарю мероприятий	20 ¹	согласно согласованному с государственными органами и Правительством РК календарю мероприятий
5.	Выручка от проведения КВМ, сдачи коммерческой недвижимости в аренду, включая коммерциализацию сервисных услуг	млрд тенге	выручка от проведения КВМ, сдачи коммерческой недвижимости в аренду = аренда офисных площадей+ аренда площадей под организацию сферы услуг+ аренда ЦОДа+ доходы от аренды парковочного пространства+ коммерческие сервисы+доходы от размещения рекламы+ доходы от деятельности гостиницы+ возмещение коммунальных и эксплуатационных расходов+ возмещение налога на имущество, выручка от сдачи в аренду площадок МВЦ "ЕХРО", выручка от сдачи в аренду площадок КЦ	35	утвержденная решением Правления Общества Концепция по определению арендных ставок и роялти для недвижимости, принадлежащей на праве собственности Обществу, а также отчетные данные о доходах объектов Общества, утвержденные решением Правления тарифы стоимости аренды недвижимого имущества, принадлежащего на праве собственности Обществу (МВЦ "ЕХРО", КЦ).
			количество фактически проведенных мероприятий на территории ЕХРО и его		отчетность о проведенных мероприятиях по каждому объекту

6.	Количество МІСЕ-мероприятий	количество мероприятий	объектах согласно приложению № 5 к Плану развития Общества на 2025 - 2034 годы	427	согласно приложению № 5 к Плану развития Общества на 2025 - 2034 годы
7.	ЕВІТDA	млн тенге	ЕВІТDA = прибыль (убыток) до налогообложения + (проценты к уплате + амортизация основных средств и нематериальных активов).	10 828	показатель ЕВІТDA рассчитывается по данным аудированной отдельной финансовой отчетности за отчетный финансовый год
8.	Увеличение доли женщин на уровне принятия решений	%	доля женщин на уровне принятия решений рассчитывается по следующей формуле: $W_{п/сд/сп} = X \times 100 / K,$ где X- количество женщин в правлении/ совете директоров/ структурных подразделениях общества; K - общее количество членов правления/ совета директоров Общества/ структурных подразделений.	30	количество женщин членов правления Общества согласно решению Совета директоров, количество женщин членов Совета директоров согласно избранному единственному акционером составу, количество женщин руководителей структурных подразделений согласно штатному расписанию
9.	Диагностика корпоративного управления	%	внешняя независимая оценка	91	результаты итогов независимой оценки системы корпоративного управления, утвержденные Советом директоров Общества

10.	Оптимизация потребления электрической энергии	%	<p>КПД = (начальные расходы - конечные расходы) / начальные расходы × 100 % , где:</p> <p>"Начальные расходы" - общие расходы на ресурсы до внедрения мероприятий.</p> <p>"конечные расходы" - общие расходы на ресурсы после внедрения мероприятий</p>	3	данные энергоснабжающей организации
11.	Внедрение водосберегающего оборудования	%	<p>КПД=В/С*100 % , где</p> <p>В - число фактически установленного водосберегающего оборудования , согласно плану внедрения;</p> <p>С - число планируемого к установке водосберегающего оборудования , согласно плану внедрения.</p>	100	отчет по реализации плана внедрения водосберегающего оборудования , утвержденного генеральным директором филиала
12.	Увеличение площадей аренды под ИТ-кластер на территории ЕХРО	тысяч квадратных метров	<p>S ИТ-кластера = S общая – S непрофильных, где</p> <p>S ИТ -кластера - площадь, отведенная под ИТ -кластер;</p> <p>S общая - общая полезная площадь офисных помещений;</p> <p>S непрофильных - площадь,</p>	117,2	данные из реестра договоров

			занимаемая непрофильными компаниями.		аренды Общества
13.	Продвижение отечественных IT решений, сервисов и/или стартапов на глобальной арене в рамках международных выставок EXPO	количество мероприятий	КПД= $V/C*100\%$, где V - фактически проведенные мероприятия, C - планируемые мероприятия, согласно календарю мероприятий	3 (к 2030 году)	отчетность по реализованным мероприятиям согласно согласованному с государственными органами и Правительством РК календарю мероприятий
14.	Уровень активности в области инноваций	%	КПД = $(N / N) \times 100 \%$, где: N - количество реализованных инновационных инициатив (проектов), подтвержденных актами внедрения или протоколами проектного офиса; N - общее количество запланированных инновационных инициатив, предусмотренных годовым планом реализации Программы IT и цифровизации на 2026 - 2029 годы.	100 %	данные годового отчета ДИТ, протоколы проектного офиса, акты внедрения цифровых решений

¹ Мероприятия "EXPO-2030" будут проведены в 2030 году в Эр-Рияде (Саудовская Аравия)

Приложение 4
к постановлению Правительства
Республики Казахстан
от " " 2026 года №
Приложение 4
к Плану развития
акционерного общества
"Национальная компания

Таблица 1. Доходы и расходы текущего (базового) сценария

Сценарий 1 - базовый		1) IT-Университет льготная ставка 2500/1250 тенге до 2027 года 2) Индексация утвержденной ставки аренды офисов каждые 2 года 3) МФЦА СЗ по льготной ставке 0 тенге, с возмещением коммунальных и эксплуатационных расходов, С4 по льготной ставке 4000/2000 тенге											
Описание	Полезная площадь, кв.м.	Ставка, тенге/кв.м.	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	
в млн тенге													
Доходы Общества (без НДС), из них			млн тенге										
Коммерческая недвижимость			7 832	9 552	10 308	10 833	14 166	18 404	22 353	24 081	24 986	26 277	
Бизнес-Центр			2 079	2 567	2 567	3 207	3 207	3 847	3 847	4 274	4 274	4 701	
Аренда площадей под технические оборудование				70	70	70	70	70	70	70	70	70	
Astana Hub			269	137	184	184	246	246	307	307	369	369	
Astana Hub			689	496	666	666	887	887	1 109	1 109	1 331	1 331	
Astana Hub			723	482	647	647	863	863	1 079	1 079	1 295	1 295	
Государственный фонд "Астана-20"				50	50	67	67	84	84	101	101	112	
Некоммерческая организация "Alem School"				99	101	126	126	152	152	169	169	185	
АСПИР РК			252	201	269	269	336	336	403	403	448	448	
Единственный акционер			397	383	511	511	639	639	766	766	852	852	
РПЦ Центр поддержки цифрового правительства			194	187	249	249	312	312	374	374	415	415	
МФЦА СЗ			479	495	529	561	600	642	687	735	787	842	
МФЦА С4				1 181	1 711	1 711	1 711	1 711	1 711	4 705	5 133	5 133	5 133
АВМ РК			144	139	193	193	257	257	321	321	385	385	
Академия спорта			106	102	340	425	425	510	510	566	566	623	
ЦД(ДАИМ)МФЦ			-	-	394	788	866	866	934	945	1 024	1 024	
Алем Ил офисы				182	546	655	655	728	728	801	801	873	
IT УНИВЕРСИТЕТ			902	792	792	-	2 375	5 700	5 700	6 333	6 333	6 967	
ПАРИКИНГ (доход от парковочных мест+ком серв в паркинге)			253	299	315	329	347	363	383	400	422	440	
Павильон В2.4			165	160	174	175	176	191	192	193	210	211	
Прочие доходы			1 206	1 882	1 919	1 958	2 000	2 039	2 080	2 125	2 167	2 210	
Доход от деятельности гостиницы Хилтон			1 131	1 806	1 842	1 879	1 917	1 955	1 994	2 034	2 075	2 116	
Алем.а (Бизнес, доп.доходы, реклама)			46	46	47	49	50	52	53	55	57	58	
Территории (станции, инфотелекоммуникационные услуги)			28	30	30	30	33	33	33	36	36	36	
Конгрессно-выставочная деятельность:			1 375	1 444	1 449	1 454	1 588	1 593	1 598	1 745	1 750	1 756	
Сдача в аренду ИЦ и ВЦ			1 370	1 444	1 449	1 454	1 588	1 593	1 598	1 745	1 750	1 756	
Организации мероприятий МПК			4,8										
Прочие операционные доходы			868	370	428	496	466	466	466	466	466	466	
Расходы Общества, из них			10 018	11 963	12 773	13 375	14 977	15 870	16 526	18 246	19 030	19 881	
Эксплуатационные расходы			3 822	4 791	5 026	5 397	5 339	5 639	5 969	6 328	6 719	7 142	
Коммунальные расходы			2 099	2 719	2 910	3 113	3 331	3 564	3 814	4 081	4 366	4 672	
Прочие расходы			1 699	2 046	2 084	2 024	3 084	3 401	3 420	4 135	4 155	4 178	
Расходы по организации мероприятий			286	187	275	305	329	352	376	403	431	461	
Общие и административные расходы			1 846	1 883	2 149	2 212	2 576	2 649	2 727	3 116	3 205	3 301	
Налог на имущество			267	337	330	323	317	264	220	183	153	127	
Ставка арендаторов, %			0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	
Ставка Общества, %			0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	
износ и амортизация ОС и НМА			1 211	1 016	1 173	1 149	1 149	1 148	1 148	1 147	1 147	1 147	
ЕВТДА, млн тенге			1 263	284	1 332	1 366	3 242	6 631	9 970	10 170	10 338	10 828	

Приложение 5
к постановлению Правительства
Республики Казахстан
от " " 2026 года №
Приложение 5
к Плану развития
акционерного общества
"Национальная компания
"QazExpoCongress"
на 2025 - 2034 годы

Расчеты и обоснования КПД

КПД № 1

Показатель ВВП в долл. США (в текущих ценах)

	Наименование	План на 2025 год	План на 2026г год	План на 2027 год	План на 2028 год	План на 2029 год	План на 2030 год	План на 2031 год	План на 2032 год	План на 2033 год	План на 2034 год
1	Численность населения РК, тысяч человек	20 393	20 641	20 877	21 116	21 354	21 595	21 838	22 084	22 333	22 585

3	учетом понесенных расходов от основной деятельности, тысяч тенге	2 236 788	1 797 051	3 053 079	3 082 616	5 353 017	8 814 884	12 231 877	12 820 580	13 077 604	13 663 586
4	численность работников, занятых в основном виде деятельности предприятия, человек	94	109	109	109	109	109	109	109	109	109
	Производительность труда, млн тенге/человек	24	16	28	28	49	81	112	118	120	125

КПД № 4

Показатель числа деловых и культурных мероприятий, проводимых на международных выставках EXPO

Предстоящая всемирная выставка EXPO-2025 Осака на тему "Designing future society for our lives" - "Создавая общество будущего для нашей жизни" с под темами "Спасение жизней", "Расширение прав и возможностей" и "Объединение жизней" состоялся в период с 13 апреля по 13 октября 2025 года в Японии. Местом проведения выставки был определен искусственный остров Юmeshима (город Осака) общей площадью 155 га. Согласно регистрационному досье Организационного комитета в выставке примут участие 150 стран и 25 международных организаций, прогнозируемое количество посетителей составит 28,2 млн человек.

В свою очередь 5 июня 2021 года Министерство иностранных дел подтвердило участие Казахстана во Всемирной выставке EXPO-2025 Осака 10 июля 2023 года подписан договор участия страны на выставке. В соответствии с поручением Главы государства от 2 марта 2023 года АО "НК "QazExpoCongress" было определено

техническим оператором по обеспечению участия страны в предстоящей выставке ЕХРО-2025.

Постановлением Правительства Республики Казахстан от 3 мая 2023 года № 353 назначен Генеральный комиссар секции на выставке Еркимбаев Д.К. - первый заместитель председателя правления Общества.

В рамках обеспечения участия страны на выставке ЕХРО-2025 Осака были разработаны концептуальный проект, который был утвержден Главой государства в октябре 2023 года, проектный план, согласованный с японской стороной, смета расходов для проведения строительного-монтажных работ и операционной деятельности.

Вместе с тем согласно поручению Главы государства по сокращению расходов на участие в ЕХРО-2025 от 16 апреля 2024 года Обществом был проработан вопрос отказа от самостоятельного строительства павильона типа А и возможности предоставления организатором ЕХРО павильона или помещения в аренду.

Наряду с этим Японской ассоциацией предложены варианты павильонов типа Х и С

Справочно: общая площадь павильона типа "Х" - 291,5 кв.м. Общая площадь павильона типа "С" - 75,18 кв.м (из них выставочная площадь 63,15 кв.м и офисное помещение 12,03 кв.м).

При этом Министерством финансов Республики Казахстан предложено участие на выставке в рамках павильона типа "С". Также данной позиции придерживается МТИ РК.

В связи с этим Обществом ведется перерасчет требуемых средств в рамках павильона типа "С" для дальнейшего участия Республики Казахстан на выставке согласно поручению Главы государства.

На основании вышеизложенного, принимая во внимание площадь павильона типа "С" - 63,15 кв.м, проведение большого количества деловых мероприятий не представляется возможным ввиду отсутствия помещения.

ЕХРО-2027 Белград - предстоящая международная специализированная выставка на тему "Play for Humanity: Sport and Music for All" - "Играй во имя человечества: спорт и музыка для всех" состоится в период с 15 мая по 15 августа 2027 года в Сербии. Площадь выставочного центра составит 113 га с учетом вспомогательной инфраструктуры достигнет 167 га. Ожидается участие более 120 стран и 10 международных организаций.

В соответствии с поручением Премьер-Министра Республики Казахстан от 27 мая 2025 года № 12-09/495-2//24-5381-2 Общество определено оператором по обеспечению участия Республики Казахстан в Международной специализированной выставке ЕХРО-2027 Белград. Также Обществу поручено совместно с Единственным акционером,

Министерством торговли и интеграции, Министерством национальной экономики и Министерством финансов Республики Казахстан обеспечить комплексную и качественную проработку участия страны в предстоящей выставке.

В свою очередь, 30 декабря 2024 года Глава государства официально подтвердил участие страны в предстоящей выставке.

Постановлением Правительства Республики Казахстан от 04 июля 2025 года № 509 назначен Генеральный комиссар секции на выставке Еркимбаев Д.К. - первый заместитель председателя правления Общества.

25 сентября 2025 года утверждена тематическая заявка павильона "Казахстан".

Предварительный календарь мероприятий
национального павильона РК на ЕХРО-2025 Осака (13.04.2025-13.10.2025)

1. Церемония открытия выставки.
2. Национальный день РК.
3. Торгово-инвестиционный форум.
4. Церемония закрытия выставки.

Предварительный календарь мероприятий
Национального павильона РК на ЕХРО-2027 Белград (15.05.2027 - 15.08.2027)

1. Церемония открытия выставки.
2. Национальный день РК.
3. Церемония закрытия выставки.

Предварительный календарь мероприятий
Национального павильона РК на ЕХРО-2030 Эр-Рияд
(01.10.2030 год - 31.03.2031 год)

1. Церемония открытия выставки.
2. День единства народа Казахстана.
3. Ассоциация деловых женщин.
4. NU "Knowledge & Learning Week".
5. День Республики.
6. Национальный день РК.
7. Kazakhstan Tourism Week.
8. Дни города Алматы.
9. Astana Business week.
10. Презентация дня туризма Туркестанской области.

11. Экспозиции РГП "Казахстанский монетный двор" и "Банкнотная фабрика"
Национального банка РК, проведение В2В встреч.

12. День Независимости РК.
13. Презентация потенциала города Шымкента.
14. Круглый стол по развитию женского предпринимательства.
15. Презентация "SmartBoard with Climate clock".

16. Презентация современных мобильных приложений.

17. Наурыз мейрамы.

18. Международный форум "Коучинг в период изменений и инноваций: государство, бизнес и общество".

19. Международная выставка казахстанских товаропроизводителей.

20. Церемония закрытия выставки.

КПД № 5

Показатель выручки от проведения КВМ, сдачи коммерческой недвижимости в аренду, включая коммерциализацию сервисных услуг тыс. тенге

№ п/п	Наименование статей	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034
-------	---------------------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

1	2	3	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1	Аренда международного выставочного центра	МВЦ	1 051 490	1 154 979	1 156 089	1 156 089	1 271 148	1 271 148	1 271 148	1 397 713	1 397 713	1 397 713
2	Аренда концертных площадок	КЦ	315 000	346 500	346 500	346 500	381 150	381 150	381 150	419 265	419 265	419 265
3	Доходы от сдачи в доверительное управление комплекта светового, звукового и сценического оборудования	Оператор КЦ	114 629	118 068	121 610	125 258	129 016	132 886	136 873	140 979	145 208	

	еского оборуд ования											149 565
4	Доход ы от операц ионной деятел ьности Операт ора по оказан ию услуг на террит ории МВЦ	Операт ор МВЦ	53 785	55 398	57 060	58 772	60 535	62 351	64 222	66 149	68 133	70 177
5	Орган изация и провед ение - МФА	КВМ	1 440 619									
6	Орган изация и провед ение МПК	МПК	5 400									
Выручка КВМ			2 980 923	1 674 945	1 681 259	1 686 619	1 841 849	1 847 535	1 853 393	2 024 105	2 030 319	2 036 719
1	Аренд а офисн ых площа дей	офис	7 758 389	8 803 346	10 766 017	11 320 290	15 118 491	19 949 131	24 453 432	26 380 412	27 324 158	28 736 057
2	Аренд а площа дей под органи зацию сферы услуг	сфера	150 983	150 983	166 081	166 081	166 081	182 689	182 689	182 689	200 958	200 958
3	Доход ы от аренды парков очного	паркин г	192 188	310 000	325 500	341 775	358 864	376 807	395 647	415 430	436 201	

	пространства											458 011
4	Аренда под коммерческие сервисы	комсер	31 439	34 583	34 583	34 583	38 041	38 041	38 041	41 845	41 845	41 845
5	Доходы от размещения рекламы	реклама	51 784	53 338	54 938	56 586	58 284	60 032	61 833	63 688	65 599	67 567
6	Доходы от деятельности гостиницы	гостин	1 267 005	2 095 000	2 136 900	2 179 638	2 223 231	2 267 695	2 313 049	2 359 310	2 406 496	2 454 626
7	Возмещение коммунальных и эксплуатационных расходов	возм	584 008	622 985	664 632	702 845	749 964	800 318	854 133	911 649	973 123	1 038 830
8	Доходы от аренды коммерческих площадей в паркинге	ком сервисы паркинг	87 221	32 525	35 777	35 777	39 355	39 355	43 291	43 291	47 620	47 620
Выручка от сдачи коммерческой недвижимости в аренду, включая коммерциализацию сервисных услуг			10 123 018	12 102 759	14 184 429	14 837 575	18 752 311	23 714 069	28 342 116	30 398 314	31 496 000	33 045 514
ВСЕГО корректировка			13 103 940	13 777 704	15 865 688	16 524 194	20 594 160	25 561 604	30 195 508	32 422 420	33 526 319	35 082 233

Показатель количества МІСЕ-мероприятий

Наименование	Единица измерения	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	Примечание
--------------	-------------------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------------

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Конгрессно-выставочная деятельность:	количество мероприятий	382	387	392	397	402	407	412	417	422	427	Всего 4 045 мероприятий
												Количество мероприятий запланировано исходя из календаря мероприятий 2023 года 2025 год - 70 мероприятий (18 концертов, 12 форумов, 40 мероприятий) 2026 год - 71 мероприятие (19 концертов, 12 форумов, 40 мероприятий)

											концер та, 12 форум ов, 40 меропр иятий) 2032 год - 7 7 меропр иятий (2 5 концер тов, 12 форум ов, 40 меропр иятий) 2033 год - 7 8 меропр иятий (2 6 концер тов, 12 форум ов, 40 меропр иятий) 2034 год - 7 9 меропр иятий (2 7 концер тов, 12 форум ов, 40 меропр иятий)
											Колич ество меропр иятий заплан ирован о исходя и з календ аря меропр

												выставки, 10 форумов, 5 ярмарок 15 корпоративных мероприятий)
Проведение мероприятий на летней сцене	количество мероприятий	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	
Выступление артистов на малой сцене	количество мероприятий	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	
МПК	количество мероприятий	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	Проведение 3 МПК в год
МФА	количество мероприятий	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	Проведение Международного форума "Астана" в 2025 году
												В целях рентабельности и популяризации территории делового центра "EXPO

Собственные мероприятия	количество мероприятий	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	"Общество ежегодно проводит собственные мероприятия, такие как: школьная ярмарка "Kids EXPO" и Новогодняя ярмарка "Жаңа жыл FEST"
Мероприятия Hilton	количество мероприятий	217	219	221	223	225	227	229	231	233	235	Социальные мероприятия: 50 корпоративных мероприятий: 145 государственных мероприятий: 25

В 2021 году Обществом обеспечено проведение 2 мероприятий:

1) 8-е заседание межгосударственной казахстанско-армянской комиссии по торгово-экономическому сотрудничеству;

2) 10-е заседание Межправительственной комиссии по торгово-экономическому, научно-техническому и культурному сотрудничеству между Казахстаном и Пакистаном.

В 2022 году Обществом обеспечено проведение 4 мероприятий:

- 1) 1-е заседание рабочей группы по торгово-экономическому сотрудничеству между Республикой Казахстан и Кыргызской Республикой;
- 2) 17-заседание МПК между Республикой Казахстан и Республикой Беларусь;
- 3) 18-е заседание казахстанско-азербайджанской МПК;
- 4) 9-е заседание казахстанско-израильской совместной комиссии по торгово-экономическому сотрудничеству.

В 2023 году Обществом обеспечено проведение 3 мероприятий:

- 1) 18-е заседание межправительственной комиссии по торгово-экономическому, научно-техническому и культурному сотрудничеству между Республикой Казахстан и Исламской Республикой Иран;
- 2) 17-е заседание казахстанско-таджикской Межправительственной комиссии по экономическому, научно-техническому и культурному сотрудничеству;
- 3) 11-е заседание казахстанско-швейцарской комиссии по торгово-экономическому сотрудничеству.

В 2024 году Обществом обеспечено проведение 4 мероприятий:

- 1) 11-е заседание МПК между Республикой Казахстан и Социалистической Республикой Вьетнам;
- 2) 13-е заседание подкомитета по торгово-экономическому сотрудничеству Комитета по казахстанско-китайскому сотрудничеству;
- 3) очередное заседание Совета по торговле и инвестициям Центральной Азии и США (TIFA);
- 4) МПК между Республикой Казахстан и Российской Федерацией.

Вместе с тем информацию о перечне запланированных МПК в рамках торгово-экономического сотрудничества на 2025 - 2034 годы не представляется возможным конкретизировать, ввиду того, что определение даты проведения МПК занимает длительную процедуру и требует согласования с обеими сторонами.

КПД № 7

Показатель Ebitda

	Наименование	План на 2025 год	План на 2026 год	План на 2027 год	План на 2028 год	План на 2029 год	План на 2030 год	План на 2031 год	План на 2032 год	План на 2033 год	План на 2034 год
1	Износ и амортизация ОС и НМА	1 210 817	1 015 518	1 172 932	1 149 171	1 148 693	1 148 239	1 147 808	1 147 398	1 147 009	1 146 639
2	Доход до налогообложения	52 311	-731 185	159 017	216 585	2 093 736	5 483 197	8 822 608	9 023 023	9 191 014	9 681 637

3	Ebitda (доходы до налогообложения + износ ОС и НМА), млн. тенге	1263	284	1 332	1 366	3 242	6 631	9 970	10 170	10 338	10 828
---	---	------	-----	-------	-------	-------	-------	-------	--------	--------	--------

КПД № 8

Показатель увеличения доли женщин на уровне принятия решений

КОНЦЕПЦИЯ

семейной и гендерной политики в Республике Казахстан до 2030 года

УТВЕРЖДЕНА
Указом Президента
Республики Казахстан
от 6 декабря 2016 года № 384

8. Доля женщин в исполнительных, представительных и судебных органах власти, государственном, квазигосударственном и корпоративном секторах на уровне принятия решений

- к 2025 году - 25,5 %,
- к 2026 году - 26,0 %,
- к 2027 году - 27,0 %,
- к 2028 году - 28,0 %,
- к 2029 году - 29,0 %,
- к 2030 году - 30 %.

КПД № 9

Показатель диагностики корпоративного управления

В соответствии с пунктом 2 статьи 182 Закона Республики Казахстан от 1 марта 2011 "О государственном имуществе", также пунктом 3 Кодекса корпоративного управления АО "НК "QazExpoCongress", утвержденного приказом руководителя аппарата Министерства искусственного интеллекта и цифрового развития Республики Казахстан от 21 января 2026 года № 26/НК, Общество не реже одного раза в три года проводит независимую диагностику корпоративного управления Общества.

В 2022 году в Обществе была проведена диагностика корпоративного управления, и в соответствии с результатами оценки система корпоративного управления Обществом соответствует большинству рекомендаций ведущих практик. Общий рейтинг корпоративного управления составил 84 %.

Несмотря на то, что Общество достигло значительных результатов в данном направлении, самым низким показателем в независимой оценке корпоративного управления является устойчивое развитие с рейтингом 76 %.

В этой связи осуществление эффективного корпоративного управления требует приоритетного внимания к принципам устойчивого развития. Для дальнейшего улучшения корпоративного управления предлагается внедрить принципы ESG через ряд стратегических мероприятий.

В первую очередь, Общество продолжит работу по увеличению и совершенствованию системы корпоративного управления с соблюдением принципов прозрачности и транспарентности, внедрением передовых ESG-практик.

Предполагаются разработка и внедрение нормативной документации, устанавливающей стандарты и требования ESG для реализации принципов устойчивого развития. Далее одними из ключевых направлений являются обучение и вовлечение руководящего состава и работников компании в распространение устойчивых практик развития и принципов ESG.

Обеспечение достижения Целей устойчивого развития ООН также является важным компонентом стратегии, что подчеркивает социальную ответственность Общества и ее стремление к соблюдению глобальных принципов и приоритетов устойчивого развития страны.

Прогнозные показатели независимой оценки

КПД	Единица измерения	2025	2028	2031	2034
Диагностика корпоративного управления	%	Не ниже 85	Не ниже 86	Не ниже 87	Не ниже 88

Предусмотренные меры позволят улучшить качество корпоративного управления, как одного из важнейших факторов повышения оценочной стоимости Общества и ее конкурентоспособности на рынке.

КПД № 10

Показатель оптимизации потребления электрической энергии.

Одними из ключевых операционных расходов Общества являются расходы на коммунальные услуги. Ввиду значительного объема площади объектов, роста загрузки и частоты проведения мероприятий рост расходов Общества на электроэнергию в прогнозируемый период будет только расти. Для снижения операционных затрат Обществу необходимо произвести обновление оборудования и модернизацию производств, ускорить темпы цифровизации производственных процессов и систематически внедрять передовые технологии. Данные меры позволят Обществу сократить потребление энергоресурсов, тем самым сократить затраты по их потреблению.

КПД - оптимизация потребления электрической энергии, позволяющая оценить эффективность принятых мероприятий и дает базу для принятия решений о дальнейших шагах в области оптимизации электрической энергии. К 2034 году предполагается снижение общих расходов на ресурсы до 3 % (по соотношению с показателями 2024 года до начала внедрения мероприятий) путем внедрения мероприятий по оптимизации расхода электрической энергии.

Основные направления и подходы к решению задачи - оптимизация потребления электрической энергии:

- 1) использование современных систем управления и мониторинга для эффективного контроля над энергопотреблением;
- 2) замена устаревшего оборудования на более современное и энергосберегающее;
- 3) разработка и установка систем автоматизации, позволяющих точно регулировать потребление электроэнергии в зависимости от актуальных нужд;
- 4) обучение сотрудников методам энергосбережения и рационального использования электроэнергии;
- 5) регулярный мониторинг энергопотребления и анализ данных с целью выявления потенциальных областей оптимизации.

Источники оценки КПД: фактический расход, подтвержденный энергоснабжающей организацией.

Для достижения уменьшения потребления электрической энергии в Обществе разработан и утвержден План мероприятий по энергосбережению и повышению энергоэффективности АО "НК "QazExpoCongress" на 2024 - 2028 годы, согласно которому не предусмотрено дополнительных финансовых затрат.

Код и номер	Мероприятие	Планируемые расходы, млн. тенге				Единица измерения	Объем планируемого снижения потребления энергетических ресурсов			
		2025 год	2026 год	2027 год	2028 год		2025 год	2026 год	2027 год	2028 год
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Зона энергосбережения: Электроснабжение и освещение										
ЭиО	Перенос границы балансовой и эксплуатационной ответственности, а также коммерческого	-	-	-	-	тыс. кВт*ч	9,22	9,22		9,22

	учета электроэнергии								9,22	
Итого:		-	-	-	-	тыс. кВт *ч	9,22	9,22	9,22	9,22
Всего:		-					36,88			

КПД № 11

Показатель внедрения водосберегающего оборудования

К значительным операционным расходам Общества относятся расходы на коммунальные услуги. Ввиду значительного объема площади объектов, роста загрузки и частоты проведения мероприятий рост расходов Общества на потребление воды в прогнозируемый период будет только расти. Для снижения операционных затрат Обществу необходимо произвести обновление оборудования и модернизацию производств, ускорить темпы цифровизации производственных процессов и систематически внедрять передовые технологии. Данные меры позволят Обществу сократить потребление водных ресурсов, тем самым сократить затраты по их потреблению.

Важно отметить, что на территории ЕХРО имеется резервуар объемом 100 кубических метров, который обеспечивает систему автоматического полива грунтовой водой. Наличие данного резервуара позволяет Обществу экономить воду, не прибегая к использованию технической и питьевой воды, что позволяет Обществу оптимизировать потребление водных ресурсов и обеспечивает двукратный ежедневный полив всей территории комплекса ЕХРО, которая составляет 25 гектаров.

Дальнейшей мерой Общества по оптимизации потребления водных ресурсов является установка водосберегающего оборудования, что приведет к существенной экономии воды.

К 2034 году предполагается полное 100 % внедрение водосберегающего оборудования на всех объектах Общества.

Основные направления и подходы к решению задачи - внедрение водосберегающего оборудования:

- 1) проведение детального анализа текущего водопотребления с целью выявления основных точек расхода;
- 2) выбор и внедрение технологий, таких как смесители с низким расходом воды, интеллектуальные системы управления поливом и другие;
- 3) установка систем мониторинга, которые позволят отслеживать и анализировать показатели водопотребления в режиме реального времени;
- 4) регулярный мониторинг и анализ данных для измерения снижения потребления воды и эффективности использования новых технологий.

Источники оценки КПД: утвержденный отчет по реализации Плана внедрения.

Цель: полное внедрение водосберегающего оборудования к 2034 году.

Действия: закуп сенсорных смесителей средней стоимостью - от 50 тыс. тенге и выше за 1 штуку. Для установки сенсорных смесителей на всех объектах в 2025 - 2034 годы необходимо закупить 400 штук.

Вместе с тем объекты КЦ, МВЦ "ЕХРО", "В2.4" (коммерческий павильон) и другие объекты уже оснащены сенсорными смесителями.

Закуп сенсорных смесителей										
Период	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034
Количество (штук)	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
Финансовые затраты в млн тенге*	2	2,2	2,4	2,7	2,9	3,2	3,5	3,9	4,3	4,7

* ежегодно +10% инфляция.

КПД № 12

Показатель увеличения площадей аренды под IT-кластер на территории ЕХРО отражает увеличение общей площади офисных помещений, арендуемых IT-компаниями на территории ЕХРО.

Общая полезная площадь офисных помещений составляет 176,2 тысяч квадратных метров, из них 78 тысяч квадратных метров или 44 % уже занимают организации IT-кластера (IT университет, Единственный акционер, центр поддержки цифрового Правительства, автономный кластерный фонд "Парк инновационных технологий", АО "Национальные информационные технологии" и другие субъекты предпринимательства).

Также на территории комплекса ЕХРО в соответствии с Указом Президента Республики Казахстан от 19 мая 2015 года № 24 размещен Международный финансовый центр "Астана", который занимает порядка 73 тысяч квадратных метров.

Таким образом, текущий перспективный резерв площади для размещения IT компаний составляет порядка 18 тысяч квадратных метров.

Для достижения планового показателя увеличения арендуемых площадей под IT-кластер на территории ЕХРО с 78 тысяч квадратных метров в 2025 году до 117,2 тысяч квадратных метров в 2029 году будет реализован комплекс мер.

Так, в 2026 году планируется увеличение площадей, занимаемых IT-кластером, за счет ввода в эксплуатацию Международного центра искусственного интеллекта Alem.ai общей площадью 20 тысяч квадратных метров.

В последующих годах рост площадей под IT-кластер планируется за счет высвобождения помещений, занимаемых непрофильными компаниями.

Год	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	
Полезная площадь (тыс.кв.м)	176,20	197,09	197,09	197,09	197,09	197,09	197,09	197,09	197,09	197,09	
Увеличение площади аренды под IT-кластер на территории EXPO (тыс.кв.м)	78,4	99,2	110,4	113,0	117,2	117,2	117,2	117,2	117,2	117,2	

КПД № 13

Показатель продвижения отечественных IT решений, сервисов и/или стартапов на глобальной арене в рамках международных выставок EXPO.

В рамках EXPO-2025 Осака, 19 июля 2025 года в рамках тематической недели выставки было проведено мероприятие с участием компании TOO "UMAY Labs" (входит в состав Astana Hub) на тему: Interactive AI for Learning and Playing.

В рамках мероприятия была презентована инновационная платформа АИКА для эмоционального благополучия молодежи. АИКА - это цифровое пространство, где молодые люди находят понимание, безопасность и поддержку 24/7.

КПД № 14

Показатель уровня активности в области инноваций.

Реализация данного показателя обеспечит системное развитие инновационной среды Общества и интеграцию передовых цифровых технологий во все ключевые процессы деятельности.

Этап 1 (2025 - 2026):

Запуск пилотных инновационных проектов (Face ID, BPM, HR-платформа, AI-аналитика, Smart EXPO).

Формирование базы инновационных инициатив и утверждение ежегодного плана внедрения.

Ожидаемый показатель - 20-40 %.

Этап 2 (2027 - 2028):

Масштабирование внедренных решений, интеграция с внешними системами, запуск Центра ИБ и Цифровой Академии, развитие Smart Campus.

Ожидаемый показатель - 55-70 %.

Этап 3 (2029 и далее):

Формирование устойчивой инновационной экосистемы, функционирование сквозных цифровых сервисов, развитие партнерств с ИТ-вендорами.

Ожидаемый показатель - 85-90 %.

Реализация мероприятий приведет к повышению цифровой зрелости Общества, оптимизации внутренних процессов, сокращению операционных расходов и формированию имиджа QazExpoCongress как лидера цифровых инноваций.