



Об утверждении Стратегии развития акционерного общества "Национальная компания "Социально-предпринимательская корпорация "Актобе" на 2014 - 2023 годы

Утративший силу

Постановление Правительства Республики Казахстан от 23 июля 2014 года № 819. Утратило силу постановлением Правительства Республики Казахстан от 10 декабря 2018 года № 818 (вводится в действие по истечении десяти календарных дней после дня его первого официального опубликования)

Сноска. Утратило силу постановлением Правительства РК от 10.12.2018 № 818 (вводится в действие по истечении десяти календарных дней после дня его первого официального опубликования).

В соответствии с пунктом 2 статьи 184 Закона Республики Казахстан "О государственном имуществе" от 1 марта 2011 года Правительство Республики Казахстан **ПОСТАНОВЛЯЕТ:**

1. Утвердить прилагаемую Стратегию развития акционерного общества "Национальная компания "Социально-предпринимательская корпорация "Актобе" на 2014 – 2023 годы.

2. Настоящее постановление вводится в действие со дня его подписания.

Премьер-Министр
Республики Казахстан

К. Масимов

Утверждена
постановлением Правительства
Республики Казахстан
от 23 июля 2014 года № 819

Стратегия развития акционерного общества "Национальная компания "Социально-предпринимательская корпорация "Актобе" на 2014 – 2023 годы

Стратегия развития акционерного общества "Национальная компания "Социально-предпринимательская корпорация "Актобе" (далее – СПК) на 2014 – 2023 годы (далее – Стратегия) разработана в соответствии с Правилами разработки, утверждения стратегий развития и планов развития национальных управляющих холдингов, национальных холдингов, национальных компаний, акционером которых является государство, а также мониторинга и оценки их

реализации, утвержденных постановлением Правительства Республики Казахстан от 31 октября 2011 года № 1236 и Концепцией развития СПК, одобренной постановлением Правительства Республики Казахстан от 31 октября 2012 года № 1382 (далее – Концепция).

Стратегия носит концептуальный характер и не включает в себя описание организационных мероприятий и документальных процедур, которые будут выработаны после согласования и утверждения Стратегии.

Стратегия является основой для разработки последующих программных документов, среднесрочных планов развития, прогнозных финансовых моделей, а также бюджета СПК.

Настоящая Стратегия определяет миссию, видение, стратегические направления, цели, задачи, мероприятия, механизмы их реализации и показатели результатов деятельности СПК на 10 лет и разработана с учетом основных направлений:

1) Послания Президента Республики Казахстан – Лидера Нации Н.А. Назарбаева народу Казахстана "Стратегия "Казахстан – 2050": новый политический курс состоявшегося государства" от 14 декабря 2012 года;

2) Указа Президента Республики Казахстан от 6 апреля 2007 года № 310 "О дальнейших мерах по реализации Стратегии развития Казахстана до 2030 года";

3) Указа Президента Республики Казахстан от 1 февраля 2010 года № 922 "О стратегическом плане развития Республики Казахстан до 2020 года";

4) Указа Президента Республики Казахстан от 4 июня 2013 года № 579 "Об утверждении Концепции инновационного развития Республики Казахстан до 2020 года";

5) Указа Президента Республики Казахстан от 18 июня 2009 года № 827 "О Системе государственного планирования в Республике Казахстан";

6) Указа Президента Республики Казахстан от 4 марта 2010 года № 931 "О некоторых вопросах дальнейшего функционирования Системы государственного планирования в Республике Казахстан";

7) Указа Президента Республики Казахстан от 19 марта 2010 года № 958 "О Государственной программе по форсированному индустриально-инновационному развитию Республики Казахстан на 2010 – 2014 годы и признание утративших силу некоторых указов Президента Республики Казахстан" (далее – ГПФИИР);

8) постановления Правительства Республики Казахстан № 1382 от 31 октября 2012 года "Об одобрении Концепции развития социально-предпринимательских корпораций";

9) постановления Правительства Республики Казахстан от 30 ноября 2010 года № 1308 "Об утверждении Программы по развитию инноваций и содействию технологической модернизации в Республике Казахстан на 2010 – 2014 годы";

10) постановления Правительства Республики Казахстан от 13 апреля 2010 года № 301 "Об утверждении Программы "Дорожная карта бизнеса 2020" (далее – программа ДКБ 2020);

11) постановления Правительства Республики Казахстан от 14 марта 2011 года № 254 "Об утверждении Программы "Производительность – 2020" (далее – программа Производительность 2020);

12) постановления Правительства Республики Казахстан от 30 октября 2010 года № 1145 "Об утверждении Программы по привлечению инвестиций, развитию специальных экономических зон и стимулированию экспорта в Республике Казахстан на 2010 – 2014 годы".

При создании СПК определена идея формирования региональных локомотивов для экономического развития. СПК была определена роль устойчивой бизнес-структуры, деятельность которой направлена на достижение социальных, экономических и культурных целей населения региона.

Разработка Стратегии обуславливается:

1) необходимостью иметь целевые ориентиры долгосрочного социально-экономического развития с четкими представлениями об основных приоритетах, источниках и механизмах их реализации;

2) необходимостью гармоничного развития социальной сферы региона;

3) определением направлений и сфер деятельности, приоритетных для реализации потенциала СПК;

4) формированием политики развития и модели функционирования СПК;

5) выработкой комплекса мер, направленных на обеспечение дальнейшего становления СПК в качестве регионального института развития.

1. Анализ текущего состояния

Анализ внешней среды

В соответствии со Стратегией 2050 "Новый политический курс состоявшегося государства" главная цель Стратегии к 2050 году войти в число 30-ти самых развитых государств мира. Создать общество благоденствия на основе сильного государства с развитой экономикой, чтобы добиться этой цели, Главой Государства поставлена задача, провести тройную модернизацию: построить государство и совершить прорыв в рыночную экономику, заложить основы социального государства, перестроить общественное сознание. Экономическая политика нового курса строится на принципах экономического прагматизма.

Актюбинская область расположена в западной части Казахстана, вторая в Республике область по площади территории, после Карагандинской.

Граничит с шестью областями Казахстана, одной республикой Узбекистана и одной областью Российской Федерации:

- 1) на севере – с Оренбургской областью Российской Федерации;
- 2) на северо-востоке – с Костанайской областью;
- 3) на юго-востоке – с Карагандинской и Кызылординской областями;
- 4) на юге – с Республикой Каракалпакстан Узбекистана;
- 5) на юге-западе – с Мангистауской областью;
- 6) на западе с Атырауской областью;
- 7) на северо-западе – с Западно-Казахстанской областью;

По административно-территориальному делению регион разделяется на 12 районов и 142 сельских округов. На территории области расположены 8 городов, из них: 1 моногород (Хромтау) и 6 малых городов (Алга, Жем, Кандыагаш, Темир, Шалкар, Эмба) и города Актобе, а также 384 сельских населенных пунктов.

Оценка природно-ресурсного потенциала области

В недрах Актюбинской области есть огромные запасы полезных ископаемых, таких как золото, серебро, кобальт, калийные соли, асбест, каолин, стекольное и камнецветное сырье, природные облицовочные материалы, нефтебитумные породы и многие другие. Вследствие чего в регионе получили развитие горнодобывающая, обрабатывающая, химическая промышленности, производство ферросплавов.

Большая часть горнодобывающих предприятий сосредоточена в Мугоджарском районе. Мугоджарские горы богаты никелем, кобальтом, хромитом, медью, черными и редкими металлами. Из песков Южных Мугоджар производится стекло.

На территории Каргалинского района были открыты угольные шахты Хромтау, Никельтау, также близ поселка Батамшинский найдены хромитовые и никелевые рудники.

В центральной части и на юге Актюбинского региона развита добыча нефти и газа, к примеру, нефтегазоконденсатное месторождение Жанажол, нефтегазовое месторождение Кенкияк – подсолевой, нефтяное месторождение Кенкияк-надсолевой, и т.д. В регионе функционируют заводы хромовых соединений, ферросплавов, рентгеноаппаратуры и машиностроения, химический комбинат и прочее.

В целом, учитывая богатые природные ресурсы, удобное географическое расположение, можно сделать вывод о наличии значительного потенциала Актюбинской области по созданию потенциально конкурентоспособных производств (особенно по развитию горнодобывающей, обрабатывающей, химической промышленности).

Экономическое развитие

Валовый региональный продукт

В течение продолжительного периода город Актобе занимает 6 (шестое) место среди регионов страны по объему валового регионального продукта (далее – ВРП).

Объем произведенного ВРП город Актобе за 9 месяцев 2013 года составил 1 193 256,3 млн. тенге, при темпах роста 106,1 % в сравнении с аналогичным периодом 2012 года. Объем ВРП на душу населения города Актобе составляет 1 490,7 тыс. тенге.

Экономический рост обеспечен, прежде всего, ускоренным развитием индустриального комплекса, строительной индустрии, а также сферой услуг – торговлей и транспортом.

В январе – декабре 2013 года объем промышленной продукции составил 1 352,5 млрд. тенге, индекса физического объема (далее – ИФО) составил – 102,5 %.

Продукция горнодобывающей промышленности составила 990,5 млрд. тенге (ИФО 99,8 %), обрабатывающей промышленности – 280,9 млрд. тенге (ИФО 114,5 %), электроснабжение подача газа, пара и воздушное кондиционирование – 68,4 млрд. тенге (ИФО 106,5 %), водоснабжение, канализационная система, контроль над сбором и распределением отходов – 12,8 млрд. тенге (ИФО 94,6 %).

Добыто 8 339,6 тыс. тонн нефти (97,1 % к уровню аналогичного периода 2012 года), газа попутного нефтяного – 4 140,0 млн. кубических метров (99,5 %), медных руд – 5 105,1 тыс. тонн (107,9 %), медных концентратов – 355,1 тыс. тонн (102,9 %), хромовых руд – 3 255,0 тыс. тонн (100,4 %), хромовых концентратов 4 193,2 тыс. тонн (106,3 %), хромовых солей 101,6 тыс. тонн (103,7 %), произведено ферросплавов – 377,2 тыс. тонн (99,3 %), электроэнергии – 2 989,1 млн. квт. час (110,2 %), теплоэнергии – 6 771,8 тыс. Гкал (107,8 %).

Объем сельскохозяйственной продукции составил 127,9 млрд. тенге (ИФО – 100,3 %).

Из уборочной площади 426,9 тыс. га убрано 212,6 тыс. тонн зерна (в весе после доработки) в сравнении с аналогичным периодом 2012 года больше в 2,2 раза.

В текущем периоде собрано 8,1 тыс. тонн масличных культур, 87,0 тыс. тонн картофеля и 70,1 тыс. тонн овощей и бахчи.

За 2013 год заготовлено 1 644,1 тыс. тонн сена или 103,4 % к общему запланированному объему.

В 2013 году на поддержку агропромышленного комплекса предусмотрено 2,9 млрд. тенге субсидий (освоено 100 %).

Объем инвестиций в основной капитал составил 496,2 млрд. тенге (111,9 % к аналогичному периоду 2012 года).

Объем выполненных строительных работ составил 186,2 млрд. тенге, что составляет 142,6 %, к соответствующему периоду 2012 года.

Введено 461,2 тыс. кв. м. жилья, что на 5,8 % выше уровня 2012 года.

Объем розничного товарооборота составил 335,7 млрд. тенге (110,8 %).

В январе – декабре 2013 года индекс потребительских цен по области составил – 4,5 %, на продовольственные товары – 2,8 %.

Поступления налогов и других платежей в консолидированный бюджет составили 616,4 млрд. тенге (к прогнозу без Национального фонда РК 102,7 %), в том числе в местный бюджет – 75,0 млрд. тенге (115,3 % к прогнозу).

Для реализации Программы "ДКБ 2020" в 2013 году из республиканского бюджета выделено – 3 037,6 млн. тенге.

С начала текущего года Региональным Координационным Советом (РКС) одобрены 124 проектов субъектов частного предпринимательства, в том числе:

- 1) 92 проектов по субсидированию на сумму кредита 15,6 млрд. тенге;
- 2) 13 проектов по инфраструктуре на сумму трансферта 2,1 млрд. тенге;
- 3) 7 проектов по гарантированию на сумму кредита 338,6 млн. тенге.

Также, в рамках нового направления Программы "ДКБ 2020" по выделению инновационных грантов для начинающих субъектов частного предпринимательства РКС принято решение об одобрении и предоставлении грантов 12 участникам Программы на сумму 33,0 млн. тенге.

В малом и среднем бизнесе количество активных субъектов составило 37,3 тыс. единиц (103,1 %), численность занятых достигла 120,2 тыс. человек (112,6 %).

Объем произведенной продукции составил 431,4 млрд. тенге (103,3 %).

Платежи в бюджет от субъектов малого и среднего бизнеса составил 115,6 млрд. тенге (107,3 %).

Внешнеторговый оборот за январь-ноябрь 2013 года составил 7 686,9 млн. долларов США или 92,3 % к аналогичному периоду 2012 года, в т.ч. экспорт – 6 454,5 млн. долларов США (90,9 %), импорт – 1 202,4 млн. долларов США (97,7 %).

Оценка состояния приоритетных отраслей экономики

Агропромышленный комплекс

Растениеводство

В Актыбинской области для обеспечения продовольственной безопасности населения области, увеличения производства экспортоориентированной конкурентоспособной продукции проводится работа по осуществлению структурной и технологической диверсификации, расширению посевных

площадей приоритетных сельскохозяйственных культур расположенных в степной зоне: Айтекебийский, Каргалинский, Мартукский, Хромтауский районов и города Актобе Актюбинской области.

Неблагоприятные погодные условия – малоснежная зима, отсутствие осадков, как следствие, жесточайшая засуха привели к гибели больших площадей посевов овощных, зерновых и масличных культур.

В целях снижения рисков недополучения продукции в последние годы акиматом Актюбинской области разработана специальная программа "Программа развития территории Актюбинской области на 2011 – 2015 годы" утвержденной решением маслихата Актюбинской области № 178 от 11 декабря 2013 года по возделыванию картофеля и овощей, которая позволила сельхозформированиям увеличить площади и объемы производства этих культур в 2 раза.

Продолжается внедрение инновационных технологии, общая площадь капельного орошения составляет 195 гектаров, также введены 2 теплицы общей площадью 0,28 гектаров.

Работают 11 центров по подготовке семян, которые осуществляют подработку семян в области. Имеются 12 семеноводческих хозяйств. В области внедрены в производство новые высокоурожайные сорта пшеницы "Юго-Восточная – 2", "Саратовская – 70" и местный сорт "Актобе – 39".

Для поддержки сельскохозяйственных товаропроизводителей СПК совместно с акционерным обществом "НК Продовольственная контрактная корпорация в 2012 году предоставило 75 гарантии сельхозтоваропроизводителям (далее – СХТП) на общую сумму 558 368 000 тенге для получения кредитов на проведение весенне-полевых работ.

В 2013 году выданы гарантии 47 СХТП на общую сумму 462 858 000 тенге.

Животноводство

В животноводческих хозяйствах области развито скотоводство (поголовье крупного рогатого скота), свиноводство, птицеводство и коневодство.

В 2012 году СПК предоставило гарантии СХТП в целях обеспечения исполнения обязательств в части недостающего обеспечения перед акционерным обществом "Аграрная кредитная корпорация". Данный вид гарантий был предоставлен в рамках пилотной программы "Приобретение маточного поголовья МРС и племенных баранов-производителей для воспроизводства молодняка мясной продукции", утвержденной советом директоров акционерного общества "Аграрная кредитная корпорация" 29 июня 2012 года,

Горно-металлургическая промышленность

Для экономики Актюбинского региона важными показателями роста могут стать Мугалжарский, Темирский и Хромтауский районы с динамично развивающейся горнодобывающей промышленностью.

СПК совместно с товариществом с ограниченной ответственностью "АктобеТермоКокс" начала реализацию совместного проекта по добыче бурого угля на Мамытском месторождении в Каргалинском районе. Целью данного проекта является получение кокса для дополнительной выработки тепла и электроэнергии. Сумма инвестирования до 77 500 000 000 тенге. Проект контракта на добычу бурого угля на Мамытском месторождении в настоящее время проходит процедуру согласования в государственных органах. После получения всех экспертных заключений контракт будет направлен на подписание и государственную регистрацию в Министерство индустрии и новых технологий Республики Казахстан согласно пункту 5 статьи 62 Закона Республики Казахстан "О недрах и недропользовании". Подписание контракта запланировано до 1 июля 2014 года.

Объемы производства горно-металлургической промышленности показывает очень узкий перечень выпускаемой продукции с высокой добавленной стоимостью при значительной доле добычи руд, производства концентратов и первичных металлов.

При сложившейся структуре отрасли увеличение объема производства продукции горно-металлургической промышленности, возможно за счет освоения новых месторождений металлических руд. Данный тип развития в условиях истощения сырьевой базы, низкой комплексности используемого сырья, высокой степени износа основных производственных фондов, высокой степени загрязнения окружающей среды и технологического отставания, отсутствия интегрированных комплексов с полным циклом производства от добычи до выпуска продукции с высокой степенью товарной готовности, малой емкости и рассредоточенности внутреннего рынка, высокой энерго-, трудо- и материалоемкости продукции затрудняет осуществление задач по форсированному индустриально-инновационному развитию Республики Казахстан.

Таким образом, перспективными возможностями технологического развития горно-металлургической промышленности являются:

1) в черной металлургии – расширение сырьевой базы металлических руд, производство высококачественного сырья для получения стали, стимулирование поставок производимой продукции на внутренний рынок;

2) в цветной металлургии – производство чистых металлов и изделий из них.

Строительная индустрия и производство строительных материалов

Итоги 2013 года продемонстрировали положительную динамику развития производства строительных материалов.

Так, объем в производстве:

1) прочей не металлической минеральной продукции составил 26,9 млрд. тенге, ИФО составил 121,4 %;

2) деревянных и пробковых изделий, кроме мебели, изделий из соломки и материалов для плетения составил 230,4 млн. тенге, ИФО – 142,4 % к аналогичному периоду 2012 года;

3) резиновых и пластмассовых изделий – 4,6 млрд. тенге, ИФО – 110,1 %;

4) бумаги и бумажной продукции сложился на уровне 567,5 млн. тенге, ИФО – вырос в 8,8 раза по сравнению с 2012 годом;

5) прочие отрасли горнодобывающей промышленности сложились на уровне 10,9 млрд. тенге, ИФО – 115,7 %;

Увеличился объем выпуска строительных сборных конструкции из бетона (ИФО 105,1 %), бетона товарного (ИФО 138,4 %), кирпичей силикатных и шлаковых (ИФО 138,4 %). Увеличилась добыча песка природного (ИФО 111,1 %), гранулы, каменной крошки и порошка, гальки, гравия, щебня, камня дробленного (122,7 %), гранита, песчаника, камня для памятников или строительства (ИФО 100,8 %).

На сегодняшний день в городе Актобе СПК реализуются следующие инвестиционные проекты в сфере строительной индустрии:

1) Завод по производству стекольной продукции.

Общая стоимость проекта составляет 35 млрд. тенге. Строительство будет проходить на территории Индустриальной Зоны Актюбинской области. Компанией DTEC Engineering & Consulting (Германия) в рамках данного проекта разработано технико – экономическое обоснование (далее – ТЭО). В настоящее время проводится согласование с компетентными государственными органами.

2) Домостроительный комбинат.

Общая стоимость проекта составляет 2,2 млрд. тенге. На сегодняшний день разрабатывается проектно – сметная документация (далее – ПСД) проекта. ТЭО проекта проходит государственную экспертизу.

В 2012 году СПК с ведущей отечественной компанией в области промышленной переработки стекла товариществом с ограниченной ответственностью "КазСтройСтекло" осуществляет совместную реализацию проектов по строительству завода по производству безопасного стекла и энергосберегающих стеклопакетов, производство листового стекла, каустической соды.

Постановлением акима города Актобе № 2514, СПК выделен земельный участок под индустриальную зону 200 га – в том числе 30 га на строительство стекольного завода.

Определено место добычи сырья – кварцевого песка (месторождение Мугоджарское), запасы составили 53 млн. тонн, доразведка даст еще 20 млн. тонн.

В виде дополнительного взноса в имущество СПК приобрело здание для организации производства безопасного стекла и энергосберегающих стеклопакетов.

Актуальность проекта обусловлена высоким интересом потребителя к энергоэффективному и безопасному остеклению, которое способно одновременно увеличить степень теплозащиты зданий и обеспечить безопасность людей. Все технологическое оборудование на предприятии будет закуплено у мировых лидеров по производству стекольной продукции.

Домостроительный комбинат

В 2013 году СПК совместно с товариществом с ограниченной ответственностью "Үй құрылыс комбинаты" инициировали проект по строительству домостроительного комбината мощностью 50,0 тыс. кв.м. жилья в год. Объем инвестиций – 2,2 млрд. тенге. Вид технологии – крупнопанельное домостроение.

Реализация проекта и применяемое оборудование позволит увеличить качество строительства зданий и сооружений, а также увеличить энергосбережение возводимых объектов.

В результате реализации проекта строительства домостроительного комбината на рынке Казахстана появится 100 % казахстанская продукция с выводом на рынок целого ряда продуктов, служащих для строительства жилых и не жилых объектов.

Развитие транспортной инфраструктуры

Одним из базовых факторов повышения конкурентоспособности экономики является формирование современной транспортной инфраструктуры.

В 2012 году на ремонт и реконструкцию автодорог области выделено 23,9 млрд. тенге, в том числе на дороги местного значения – 6,4 млрд. тенге, республиканского значения – 17,5 млрд. тенге.

Были продолжены работы по реализации проекта "Западная Европа – Западный Китай", в том числе велась реконструкция автодороги "Актобе – Мартук – граница с Оренбургской областью Российской Федерации (далее – РФ)" на участке 0 – 102, а также строительство автодороги "Северный обход город. Актобе" на участке 0 – 39,9 км. Данные участки автодорог уже введены в эксплуатацию.

С 2010 года ведутся работы по реконструкции автодороги Актобе – Уральск на автодорогу "Самара – Шымкент" общей сметной стоимостью 13,5 млрд. тенге. За 2011 – 2012 годы отремонтировано 100 км данной автодороги. Планируется в 2013 – 2014 годах отремонтировать еще 33 км дорог.

Железнодорожные перевозки осуществляются по внутренним республиканским направлениям, а также прямое сообщение в город Астана.

Из международного аэропорта "Актобе" осуществляются авиарейсы по Казахстану, РФ, Республике Беларусь, Объединенные Арабские Эмираты, Германию и другие государства.

Сеть автомобильных дорог областного и районного значения области составляет более 10 000 км. На автомобильные дороги областного и районного значения приходится до 50 % грузовых и пассажирских перевозок.

Автомобильный транспорт ежегодно развивается. Но учитывая тот факт, что значительная часть автотранспортной инфраструктуры эксплуатируется за пределами нормативного срока, в связи с чем ухудшается ситуация по безопасности работы транспорта, рост показателей ускорит процесс износа сети автодорог.

Проблемы развития транспортно-коммуникационного комплекса области связаны с изношенностью автотранспортной инфраструктуры, недостаточное развитие сети железных дорог, недостаточное финансирование обновления основных фондов и отсутствие достаточной конкуренции на рынке.

Оценка экспортного потенциала области

В настоящее время экспорт области достаточно ограничен. Основные статьи экспорта приходятся на группы товаров сырьевой направленности: железорудную продукцию, асбест, зерно и муку. Тогда как в структуре импорта наибольший удельный вес занимают оборудование, транспортные средства, черные металлы и изделия из них, минеральное топливо.

В то же время область обладает значительным потенциалом не только по экспорту зерна, но и по расширению производства продукции, и ее экспорта за пределы области.

Исходя из вышеприведенного, рынок сбыта продукции агропромышленного комплекса (далее – АПК) представляет собой как другие регионы Республики Казахстана, так и объемные рынки близлежащих регионов РФ и Китайская Народная Республика.

Оценка инвестиционной ситуации в области

Реализация Государственной программы за прошедшие четыре года показал, что достижение поставленных задач идет в основном в соответствии с утвержденными планами и имеет положительные результаты.

Со старта ГПФИИР, начиная с 2010 года, после спада прошлых лет, наблюдается устойчивый рост обрабатывающей промышленности, опережая по темпам горнодобывающий сектор экономики. Доля обрабатывающей промышленности в структуре ВРП выросла с 7,1 % до 9,4 %.

В 2013 году реальный рост объемов производства в обрабатывающей промышленности в сравнении с 2010 годом составил 166,5 %, в горнодобывающем секторе – 133,8 %. Опережающими темпами растут высокотехнологические отрасли: машиностроение 175,8 %, химия 125,8 %.

Производительность труда в обрабатывающей промышленности по итогам 2013 года составил 5 409 500 тенге/чел. или 100,2 % к 2010 году.

В целом растет объем инвестиций в основной капитал по итогам 2013 года 496,2 млрд. тенге или рост на 11,9 % к 2012 году, в том числе в обрабатывающий сектор – 93,3 млрд. тенге или 120,1 %.

Инновационная активность секторов экономики имеет особое значение для развития области. С 2010 года наметился рост показателя по объему выполненных научно-технических работ на 28,4 %, который составил 14,7 млрд. тенге, почти 2 раза увеличились затраты на технологические инновации предприятий.

В настоящее время Карта индустриализации с учетом очередной актуализации включает 76 инвестиционных проектов на сумму 574,9 млрд. тенге с созданием 7,9 тыс. рабочих мест на период строительства и 9,9 тыс. рабочих мест на период эксплуатации. Из них 2 проекта включены в Республиканскую карту Индустриализации Казахстана: новый ферросплавный завод (цех № 4) акционерное общество "ТрасНациональнаяКомпания "Казхром", товарищество с ограниченной ответственностью "Актюбинский рельсобалочный завод".

За 4 года в рамках карты индустриализации введено 70 объектов на общую сумму порядка 301,8 млрд. тенге, создано 6,0 тыс. рабочих мест. Рабочие места будут заполнены по мере выхода проектов на проектную мощность.

За 2013 год введенными объектами произведено продукции на сумму порядка 236,4 млрд. тенге или 17,5 % от общего объема промышленного производства.

Кроме того, за счет введенных проектов карты произведено 5,0 % от общего объема обрабатывающей промышленности (14,0 млрд. тенге от 280,0 млрд. тенге).

В 2013 году введено 8 проектов на сумму 115,1 млрд. тенге, создано более 700 постоянных рабочих мест, в том числе:

1) новый ферросплавный завод в город Актобе, акционерное общество "ТрасНациональнаяКомпания "Казхром";

2) комплекс по производству преднапряженных пустотных плит по технологии германской фирмы "Weiler", товарищество с ограниченной ответственностью "Стройдеталь";

3) завод по производству энергосберегающих стеклопакетов, товарищество с ограниченной ответственностью "Агран" и другие.

В 2014 году планируется реализация более 10 инвестиционных проектов на общую сумму более 200,0 млрд. тенге, в том числе такие крупные проекты, позволяющие увеличить объем производимой продукции с инновационной составляющей.

Товарищество с ограниченной ответственностью "Актюбинский рельсобалочный завод" совместно с акционерным обществом "национальная компания "Қазақстан Темір Жолы" реализует проект по строительству рельсобалочного завода мощностью 430,0 тыс. тонн продукции в год, который планируется ввести в эксплуатацию в текущем году. С вводом завода будут обеспечены потребности в рельсовой продукции акционерного общества "национальная компания "Қазақстан Темір Жолы", а также потребности в железнодорожной продукции Узбекистана, Туркмении, Азербайджана и т.д.

Акционерное общество "China National Petroleum Corporation Ақтобеунайгаз" в текущем году завершает строительство 2 – ой и 3 – ей очередей третьего Жанажольского газоперерабатывающего завода, мощностью 6,0 млрд. куб. метров в год. Ведется строительство газотурбинной электростанции мощностью 160 МВт. В 2015 году Компания планирует приступить к строительству битумного завода на базе битуминозного месторождения "Мортук", мощностью 500,0 тыс. тонн в год, стоимостью 10,1 млрд. тенге.

Получит дальнейшее развитие химическая промышленность. Компанией "Chilisa Chemicals" планируется строительство завода по производству более сложных минеральных удобрений (Моноаммонийфосфат/Диаммонийфосфат), мощностью 830 тыс. тонн в год, с дальнейшим расширением до 1,7 млн. тонн в год. Общий объем инвестиций составит 93,0 млрд. тенге.

СПК совместно с товариществом с ограниченной ответственностью "Батыс Калий" на минеральных ресурсах Жилиянского месторождения калийных солей приступает к строительству завода по выпуску калийных удобрений мощностью 1,5 млн. тонн в год, с дальнейшим расширением до 4,6 млн. тонн в год. Объем инвестиций в проект составит 201,5 млрд. тенге.

В перспективе в области будут запущены никелевые и битумные заводы, золотоизвлекательная фабрика и другие крупные объекты.

Важным фактором индустриализации ввода новых производств является обеспеченность области электрической энергией. Для этих целей в области в ближайшей перспективе будут введены дополнительные генерирующие

источники: запланировано строительство газотурбинных электростанций, а также ветроэлектростанции мощностью 96 Мвт в Каргалинском районе.

Особое значение для региона имеет признание города Актобе центром агломерационного образования, в числе первых урбанистических центров наряду с городами Алматы, Астана, Шымкент. Это дает возможность расширить горизонты наших возможностей и создает хорошие предпосылки для новых достижений в экономическом развитии.

Для создания промышленно-производственных комплексов отвечающих мировым стандартам, в текущем году планируется строительство Индустриальной зоны. Определена специфика Индустриальной зоны, где планируется размещение ряд инвестиционных проектов в сфере стройиндустрии: заводы по производству тарного стекла, по переработке мрамора, по изготовлению металлоконструкций и сэндвич-панелей, по производству электросварной прямо шовной трубы круглого сечения и другие. В текущем году планируется начать строительство объектов инфраструктуры.

Реализация проекта позволит увеличить долю обрабатывающей промышленности в ВРП до 10 %, объем производства продукции обработки на 15 %, объем инвестиций на 13 %, производительность труда на 20 %.

Вместе с тем, Правительством разрабатывается Концепция индустриально-инновационного развития на 2015 – 2019 годы, начата разработка проекта программы второй пятилетки индустриализации, а также Комплексного плана по развитию базовых отраслей (горно-металлургического комплекса, химия, нефтегазовый сектор и стройиндустрия).

Концепция станет основным ориентиром для новой программы. В ней определены ключевые отрасли промышленности, за счет развития, которого будет обеспечен уход от сырьевой зависимости экономики. Также в новой пятилетке индустриализации большой акцент ставится на кластерное развитие.

Реализация данного подхода позволит сосредоточиться на стратегических вопросах, системном стимулировании экономики, реализации стратегических проектов.

Малый и средний бизнес

Глава государства в своем ежегодном послании народу Казахстана отметил, что развитие малого и среднего бизнеса (далее – МСБ) – главный инструмент индустриальной и социальной модернизации Казахстана в XXI веке.

По итогам 2013 года количество зарегистрированных субъектов МСБ составило 57,0 тыс. ед. Из них 37,3 тыс. ед. – активные субъекты. Из числа активных количество юридических лиц составляют - 4,0 тыс. ед., индивидуальные предприниматели – 28,9 тыс. ед., крестьянские хозяйства – 4,4 тыс. ед.

Малый бизнес насчитывает 26,5 тыс. ед. количества активных компаний, из которых юридические лица – 3 тыс. ед., индивидуальные предприниматели – 20,6 тыс. ед., крестьянские хозяйства – 2,9 тыс. ед.

Средний бизнес насчитывает 10,8 тыс. ед. количества активных компаний, из которых юридические лица – 1,0 тыс. ед., индивидуальные предприниматели – 8,3 тыс. ед., крестьянские хозяйства – 1,5 тыс. ед.

По состоянию на 1 января 2014 года общая численность занятых в сфере МСБ по Актюбинской области составила 120,2 тыс. ед. Из них малый бизнес – 97,0 тыс. ед.; средний бизнес – 23,2 тыс. ед..

За 2013 год объем выпускаемой продукции составил 431,4 млрд. тенге. Из которой малые – 320,5 млрд. тг., средние – 110,9 млрд. тг.

В Актюбинской области налоговые поступления от субъектов малого и среднего предпринимательства области составили 115,6 млн. тг., по сравнению с 2012 годом рост составил 7,4 %. Из них от субъектов малого бизнеса – 98,4 млрд. тг., среднего бизнеса – 17,2 млрд. тг.

Влияние факторов внешней среды

В последние годы стала актуальной задача по минимизации воздействия различных факторов внешней среды на деятельность предприятий. Для этого требуется выявление и систематизация основных факторов, оказывающих влияние на их работу. Только на этой основе возможна выработка мер по преодолению негативных последствий, которые могут возникнуть в результате влияния факторов внешней среды.

Как показали исследования причин возникновения экономических кризисов, выделить одну, главную из них, не представляется возможным. Экономические кризисы возникают из множества обстоятельств, как внутреннего, так и внешнего характера. Наиболее полная совокупность таких причин представляется следующим образом. К числу внешних факторов можно отнести: правовые, политические, хозяйственные, демографические, технологические и экологические факторы.

Политические и правовые факторы

Создание СПК в Республике Казахстан было вызвано необходимостью поиска новых инструментов развития не сырьевых секторов экономики государства с акцентом на регион. Сегодня деятельность СПК направлена на создание благоприятных условий для развития предпринимательской деятельности, создание новых и модернизацию существующих производств, привлечение инвестиций, реализацию правительственных инициатив.

При этом политические факторы оказывают значительное влияние на достижение целей и задач компании. В мировой экономике из-за кризиса

происходят глобальные изменения, влияющие на перспективы развития экономики Казахстана.

Вместе с тем, стабильные, внутривластные условия, а также многовекторность международных отношений Республики Казахстан способствует усиленному и динамичному развитию экономики области. Государством принимается комплекс мер благоприятствующих развитию различных отраслей экономики и СПК.

Хозяйственные факторы

СПК необходимо учитывать возможные хозяйственные риски. Учитывая длительность сроков возврата государственных средств, инвестированных в реальный сектор экономики, следует особо тщательно взвешивать и оценивать потенциальные объемы производства и реализации продукции, стоимость материальных затрат и накладных издержек, цен на продукцию, доступность сырья и материалов, изменения рыночной конъюнктуры в целом.

Существенным фактором, способным повлиять на эффективное функционирование СПК, может стать возрастание конкуренции на продовольственном рынке в случае вступления Казахстана во Всемирную Торговую Организацию и усиления ограничений по применению различных мер аграрной политики, в том числе по внутренней поддержке сельского хозяйства, тарифному квотированию и уровню таможенных пошлин.

Демографические факторы

Демографический рост населения региона и увеличение потребности в продовольствии позволит СПК успешно на долгосрочной основе реализовывать мероприятия по социальной поддержке и обеспечению населения продуктами первой необходимости по ценам ниже рыночных.

Технологические факторы

Учитывая тот факт, что СПК является специализированной организацией по формированию и использованию регионального стабилизационного фонда продовольственных товаров города Актобе и в рамках программы стабилизации цен на продовольственные товары занимается закупом и хранением плодоовощной и бакалейной продукции, технологические факторы могут оказать непосредственное влияние на деятельность СПК. Поэтому, для минимизации потери массы и качества сырья пищевых продуктов необходимо использование технологий при их хранении.

Хранение продовольственного сырья и готовой продукции является начальной и конечной стадией любого технологического процесса в пищевых производствах. Ее необходимость обусловлена тем, что производство сырья и продукции носит сезонный характер, а потребление круглогодичное. Главной задачей этой операции является сохранение количества, и качества сырья в

течение определенного времени, иногда довольно продолжительного. Хранение плодов, овощей и картофеля может длиться несколько месяцев, а в определенных условиях и лет. Учитывая разнообразие видов продукции и значительные объемы, длительное хранение составляет значительную техническую и технологическую проблему.

Условия и сроки хранения определяют технологический цикл хранения овощей и плодов, размещение в хранилище и санитарно-гигиеническое состояние складов. Режимы хранения характеризуются температурой, относительной влажностью воздуха, воздухообменом, газовым составом, освещением и размещением. Все показатели связаны между собой, но наибольшее значение имеют температура и относительная влажность воздуха. Пределы оптимальных значений температуры хранения плодов и овощей находятся между точкой их замерзания и температурой, ускоряющей старение, отмирание плодов и прорастание овощей.

Экологические факторы

Резко континентальный климат с большой амплитудой между зимними и летними температурами, продолжительным зимним периодом оказывает большое влияние на сельское хозяйство. Многие регионы, включая город Актобе и его окрестности, могут пострадать в будущем от резкого сокращения количества годовых и сезонных осадков. Засуха будет влиять на урожай сельскохозяйственных культур и, несомненно, внесет свои коррективы в структуру посевных площадей. В последнее время, во многих регионах Казахстана из-за жары и суховея списывается от 40% до 50% посевов сельскохозяйственных культур.

Серьезные проблемы связаны с влиянием климата на состояние водных ресурсов. Происходит обмеление крупных и мелких водоемов, снижаются возможности орошения на посевных площадях, увеличивается выкачивание грунтовых вод в зернопроизводящих районах. Возможные климатические изменения, влекущие ухудшение условий земледелия, способны повлечь как увеличение мировой потребности на продукцию растениеводства, так и повышение спроса на ирригационные системы, и современное поливочное оборудование. Это дает возможность СПК усилить свое влияние на наращивание производства и экспорта растениеводческой продукции.

Анализ внутренней среды

Для реализации поставленных задач, СПК переданы государственные активы (акционерного общества, товарищества с ограниченной ответственностью с долей государственного участия, объекты недвижимости, земельные участки и денежные средства). На базе данных активов СПК реализует проекты в партнерстве с частным бизнесом.

Достижение поставленных задач перед СПК позволит улучшить социально-экономическое развитие региона посредством создания инфраструктуры, бизнес-среды, создания условий для повышения деловой активности в регионе и привлечения инвестиций, а также содействия решению имеющихся социальных проблем и задач в регионе.

Организационное становление.

СПК образовалось в результате реорганизации акционерного общества "Национальная компания "Социально-предпринимательская корпорация "Батыс" путем разделения на два акционерных общества СПК "Актобе" и СПК "Орал". Реорганизация акционерного общества "НК "СПК "Батыс" была произведена на основании Указа Президента РК "О мерах по реализации Послания Главы государства народу Казахстана" от 17 февраля 2010 года № 925. В соответствии с Законом Республики Казахстан от 13 мая 2003 года "Об акционерных обществах", осуществлена государственная регистрация АО "НК "СПК "Актобе" в органах юстиции (Свидетельство о государственной регистрации юридического лица № 16826-1904 – АО от 12 ноября 2010 года.), 28 апреля 2011 года была произведена государственная перерегистрация учредительных документов.

СПК реализует проекты в сфере недропользования, сельского хозяйства, и проекты в сфере производства.

По состоянию на 1 января 2014 года единственным акционером СПК является акимат Актюбинской области в лице государственное учреждение "Управление финансов Актюбинской области".

Финансовые показатели.

Балансовая стоимость активов СПК по состоянию на 31 декабря 2013 года составила 9 015 395 тыс. тенге, в том числе:

краткосрочные активы – 1 334 834 тыс. тенге;

долгосрочные активы – 7 680 561 тыс. тенге;

общий доход составляет 270 120 400 тенге.

Расход составил – 269 991,4 тыс. тенге.

Прибыль за 2013 год составляет 129 тыс. тенге.

Штатная численность сотрудников – 22 единицы.

Средняя прибыль на 1 сотрудника за 2013 года составляет 5,8 тыс. тенге.

Срок выхода СПК на уровень безубыточности – 2014 год.

Одной из основных составляющих доходной части СПК является доход, получаемый посредством сдачи объектов недвижимости в аренду. Так в 2013 году доход от сдачи объектов в аренду составил 125 496,4 тыс. тенге. Доходы от вознаграждения по займам и по займам финансового лизинга составил 29 785 тыс. тенге, прочие доходы составили 114 839 тыс. тенге.

Корпоративное управления

Органы Общества:

- 1) высший орган – Общее собрание акционеров;
- 2) орган управления – Совет директоров;
- 3) исполнительный орган – Правление.

Действуя в интересах СПК, эффективный, профессиональный и независимый Совет директоров обеспечивает надлежащий уровень корпоративного управления, определяя стратегические направления развития, защищая права акционеров и осуществляя контроль деятельности правления. Включение представителей бизнес сообщества в качестве независимых директоров в состав Совета директоров позволяет обеспечить независимую и объективную оценку деятельности СПК.

В управленческую практику СПК внедрено проведение еженедельных оперативных совещаний руководства и руководителей структурных подразделений. Результатом внедрения данной практики является:

- 1) повышение оперативности принятия управленческих решений;
- 2) улучшение контроля над исполнением решений;
- 3) повышение вовлеченности в работу руководителей структурных подразделений, создание условий для реальной командной работы.

В целях повышения уровня взаимодействия органов управления, СПК проводит работу по внедрению и совершенствованию корпоративного управления в зависимых организациях и компаниях для выведения их на новый качественный уровень развития. Данные меры позволят повысить эффективность реализации бизнес проектов и обеспечить рост стоимости зависимых компаний.

Следование принципам корпоративного управления создает основу для проведения объективного анализа деятельности СПК. Приоритетом корпоративного управления является обеспечение соответствия деятельности СПК законодательству и ведущим международным стандартам и принципам корпоративного управления, а также внедрение современных методов менеджмента.

Необходимо отметить, что положительный опыт внедрения наилучших стандартов корпоративного управления имеется у акционерного общества "Фонд национального благосостояния "Самрук – Казына", в связи с чем, СПК планирует тесное взаимодействие с Корпоративным университетом "Самрук – Казына" для внедрения структурированного и последовательного подхода к повышению уровня корпоративного управления в СПК.

Со временем будет внедряться практика публикации отчетов СПК, в том числе решений правления, совета директоров и акционеров СПК (за исключением конфиденциальной информации), что позволит обеспечить эффективность и повысить прозрачность деятельности СПК.

Также, предусматривается возможность привлечения квалифицированных иностранных специалистов, с опытом работы в крупных компаниях на развивающихся рынках, соответствующих профилю деятельности СПК. Будет пересмотрена кадровая политика СПК с ориентацией на привлечение людей с опытом работы в бизнесе и выпускников программы "Болашак".

Планируется внедрение системы эффективного менеджмента, механизма внутреннего контроля и мониторинга, направленного на выявление всех рисков, связанных с функционированием СПК в рыночных условиях.

Оценка корпоративного управления СПК в целях присвоения рейтинга корпоративного управления не проводилась. В этой связи, текущее значение рейтинга неопределенно, проведение мероприятий по получению рейтинга запланировано в 2015 году.

Кадровая политика

Руководствуясь Конвенциями Международной организации труда, СПК соблюдает международные стандарты по вопросам, заработной платы, продолжительности рабочего дня и условий труда, вознаграждения сотрудников за труд, социального страхования, предоставления оплачиваемого отпуска, охраны труда и др.

В условиях рыночной экономики одним из решающих факторов эффективности и конкурентоспособности предприятия является обеспечение высокого кадрового потенциала. Наиболее продуктивным способом достижения этого является разработка и реализация кадровой политики, которая является составной частью стратегически ориентированной политики СПК.

Целью кадровой политики является формирование высокопрофессионального трудового коллектива, обладающего единым командным духом и способного качественно и оперативно решать стоящие перед СПК задачи посредством максимальной реализации потенциала человеческих ресурсов и действенности механизмов корпоративного взаимодействия.

Система мотивации работников СПК, сочетающая в себе материальное и нематериальное стимулирование, направлена на привлечение и удержание квалифицированного персонала, повышение заинтересованности работников в результатах труда.

Материальное стимулирование будет обеспечиваться за счет выплаты конкурентных вознаграждений, четко привязанных к целям и достигнутым результатам деятельности СПК, а также ключевых показателей деятельности каждого сотрудника.

Мотивация сотрудников является очень важным фактором в реализации поставленных задач перед СПК. В целях стимулирования работников СПК,

реализована система, включающая материальные и нематериальные формы стимулирования сотрудников:

1) обеспечение трудовой дисциплины путем создания необходимых организационных и экономических условий для индивидуального и коллективного труда, сознательного отношения работников к труду, методами убеждения, поощрения за добросовестный труд, а также применением дисциплинарных взысканий за совершение работниками дисциплинарных проступков;

2) обеспечение медицинского обслуживания сотрудников;

3) страхование жизни и здоровья сотрудников.

Кроме того, кадровая политика предусматривает проведение постоянных курсов повышения квалификации сотрудников. Данная мера направлена на увеличение эффективности имеющегося потенциала и для дальнейшего профессионального роста всех сотрудников СПК.

Управление активами

Анализ основных финансовых результатов СПК показывает, что в настоящее время СПК переживает период становления и вовлечения в оборот переданных от государства активов. Поскольку структура активов представляет собой, в основном, активы, требующие значительных инвестиций и приносящие доход в долгосрочной перспективе, то ожидается, что прибыль от этих активов начнет генерироваться только по истечении 7-10 летнего периода инвестирования.

Источниками финансирования являются: собственные средства, привлеченные средства инвесторов, заемные средства, средства из республиканского и местного бюджетов (при реализации Государственных программ развития с участием СПК согласно действующему законодательству Республики Казахстан).

По мере развития, СПК будет стремиться к снижению доли бюджетного финансирования. Собственные средства СПК формируются за счет дивидендных поступлений, нераспределенной прибыли, доходов от основной/неосновной деятельности.

Согласно Концепции развития СПК при получении от акиматов нерентабельных активов должно быть предусмотрено финансирование в соответствии с планом по оздоровлению данных активов.

Кроме того, инвестиционная деятельность Корпорации носит долгосрочный характер, т.е. проекты финансируются сейчас, а возврат вложенных средств предполагается в течение 5-7 лет в среднем.

Реализуя социально ориентированные проекты и финансируя убыточные предприятия, СПК сталкивается с проблемой задержки, либо невозврата предоставленных финансовых средств, а также списания безнадежных долгов.

Инвестиционная деятельность

Инвестиционная деятельность СПК осуществляется в рамках Стратегического плана развития Республики Казахстан до 2050 года и ГПФИИР на 2010 – 2014 годы и будет продолжена на втором этапе инновационно-индустриальной модернизации страны.

СПК реализует проекты по точкам роста региона в сфере агропромышленного комплекса, недропользования и индустриального развития.

Аграрно-промышленный комплекс является одним из крупных и социально-значимых секторов экономики области.

СПК вносит значительный вклад в обеспечение продовольственной безопасности в регионе.

Уже сегодня построены овощехранилище, оптовые и розничные рынки, камеры газации фруктов и построены теплицы по выращиванию продукции на закрытом грунте.

Создание сельскохозяйственного комплекса по выращиванию овощной продукции по тепличным технологиям доказало эффективность данного направления при затратах минимальных средств.

Во исполнение поручений Главы государства Республики Казахстан по поддержке сельхозпроизводителей по области СПК создал 8 СЗЦ на сумму 325,0 млн. тенге.

СЗЦ являются эффективным инструментом устойчивого развития именно малых хозяйств, обеспечивая их необходимым и недорогим сервисным обслуживанием. Для крупных переработчиков СЗЦ являются надежными поставщиками сельскохозяйственного сырья.

По проектам в сфере недропользования участие СПК в уставном капитале совместных предприятий выражено предоставлением только права недропользования, доля СПК определяется после проведения независимой рыночной оценки методом пропорции с учетом следующих условий:

1) по проектам общераспространенных полезных ископаемых: если стоимость вклада СПК в соотношении с размером инвестиций партнера составит менее 9 % доли участия, то окончательный размер доли Компании устанавливается в размере не менее 9 %. При этом максимальный размер доли не может превышать 49 %.

2) по проектам твердых полезных ископаемых: если стоимость вклада СПК в соотношении с размером инвестиции партнера составит менее 25 % доли участия, то окончательный размер доли СПК устанавливается в размере 25 % в случае создания совместного предприятия в форме товарищества с ограниченной

ответственностью. А так же 25 % акций и дополнительно 1 акция в случае создания совместного предприятия в форме акционерного общества. При этом максимальный размер доли СПК не может превышать 49 %.

В случаях предусмотренных действующим законодательством Республики Казахстан в сфере недропользования, в контрактах с обязательным долевым участием национальной компании доля участия СПК в уставном капитале совместного предприятия (оператора) будет составлять не менее 50 %.

СПК было предоставлено право по 36 объектам в сфере недропользования, из них по 15 заключены контракты на разведку или добычу полезных ископаемых.

В настоящее время, практически все проекты находятся на этапе геологоразведочных работ. Развитие перспективной ресурсной базы минерально-сырьевого комплекса области требует проведения поисково-оценочных работ с целью прироста запасов.

СПК совместно с партнерами в ближайшие годы предусматривает ввод ряд объектов имеющие стратегические значения для нашей области. С вводом объектов на производственную мощность в районе месторождений будет создана новая инфраструктура.

Кроме того, СПК является обладателем права недропользования на проведение геологоразведочных работ на четырех месторождениях золота: Акпан, Северный Акпан, Косколь-1 и Южно-Балкымбайское. Партнером по этим проектам является товарищество с ограниченной ответственностью "Кен Казына".

Инновационное развитие

Инновационная политика страны – это фундамент для будущей национальной идентичности, конкурентоспособности, благосостояния граждан и экономической жизнеспособности.

В соответствии с Концепцией инновационного развития Республики Казахстан до 2020 года, утвержденной Указом Президента Республики Казахстан от 4 июня 2013 года № 579, в стране планируется развитие новых высоких технологий и услуг для обеспечения перехода от сырьевого к инновационному типу экономики, для чего определен круг важнейших задач.

Поэтому, необходимо сохранять и наращивать интеллектуальный и кадровый потенциал наукоемких отраслей, формировать инновационные процессы во всех сегментах общества, стремиться к эффективной реализации перспективных проектов общенационального масштаба.

СПК планирует сотрудничать с научно-исследовательскими институтами и организациями региона, а также с экспорта ориентированными зарубежными

предприятиями для проведения качественных исследований по отечественным проектам, разработки целевых технологических программ и внедрения инновационных разработок при реализации инвестиционных проектов.

В рамках реализации Программы по привлечению инвестиций, развитию специальных экономических зон и стимулированию экспорта в Республике Казахстан на 2010 – 2014 годы, в структуре СПК создан Центр обслуживания инвесторов (далее – ЦОИ).

Задачи ЦОИ:

- 1) поиск инвесторов для привлечения инвестиций в регион;
- 2) сервисная поддержка и сопровождение проектов инвесторов на региональном уровне.

Функции ЦОИ:

- 1) поиск иностранных и отечественных инвесторов для региона, потенциальных партнеров для создания совместных предприятий между казахстанской и зарубежной сторонами;
- 2) осуществление функций "первого окна" в регионе для потенциальных инвесторов;
- 3) содействие в реализации инструментов государственной поддержки для инвесторов на региональном уровне;
- 4) формирование и ведение региональной базы данных по перспективным и действующим проектам для потенциальных инвесторов;
- 5) мониторинг реализации инвестиционных проектов на территории области в пределах компетенции Центра обслуживания инвесторов;
- 6) создание диалоговой площадки между частным инвестором и государством, представителями казахстанского и зарубежного бизнеса;
- 7) участие в решении проблемных вопросов инвесторов на региональном уровне, защита интересов инвесторов;
- 8) информационно-аналитическое обеспечение инвесторов, уполномоченных государственных органов, задействованных институтов развития и прочих заинтересованных организаций;
- 9) проведение обучающих семинаров для местных предпринимателей, касательно привлечения инвестиций и их эффективного использования;
- 10) организация переговоров, встреч, "круглых столов" инвесторов с уполномоченными государственными органами, институтами развития;
- 11) организация инвестиционных форумов, выставок с участием казахстанской и зарубежной сторон;
- 12) представление интересов региона на международных инвестиционных мероприятиях;

13) поиск потенциальных партнеров для создания совместных предприятий между казахстанской и зарубежной сторонами;

14) содействие в подписании договоров, меморандумов, соглашений между государственными органами, местными предприятиями и инвесторами в пределах компетенции Центра обслуживания инвесторов;

15) оказание прочих услуг в рамках сервисной поддержки инвесторов.

Оказание поддержки науке Казахстана

В целях оказания поддержки казахстанской науки в создании условий для зарождения и генерации инновационных идей, СПК планирует активно взаимодействовать с региональными и другими республиканскими ВУЗаами.

СПК должно стать центром, вокруг и посредством которого должны формироваться крупные проекты и индустриально-инновационные структуры.

В Республике Казахстан на сегодняшнее время приняты все необходимые документы для успешного развития инноваций, создания инновационных компаний, что является залогом создания новых продуктов и услуг с высокой добавленной стоимостью, созданию новых рабочих мест.

В целях повышения инновационной активности в регионе, с учетом специфики местных предприятий, предпринимателей, ученых и изобретателей, Компанией планируется создание R&D центров и офисов инноваций в рамках реализации Программы по развитию инноваций и содействию технологической модернизации на 2010 – 2014 годы и Концепции инновационного развития Казахстана до 2020 года.

В 2016 году первый R&D центр СПК планирует создать на базе товарищества с ограниченной ответственностью "Региональный индустриальный технопарк " Актобе", которое обладает квалифицированным персоналом и достаточным научно-исследовательским потенциалом.

Зеленая экономика.

Указом Президента Республики Казахстан от 30 мая 2013 года № 577, утверждена "Концепция по переходу республики к "зеленой экономике" (далее – Концепция). СПК согласно Концепции планирует заложить основы для глубоких системных преобразований с целью перехода всех реализуемых проектов на курс "зеленой экономики", что окажет влияние на повышение благосостояния и качества жизни населения региона при минимизации нагрузки на окружающую среду и деградации природных ресурсов.

Основными задачами по переходу к "зеленой экономике" являются:

1) повышение эффективности использования ресурсов (водных, земельных, биологических и др.) и управления ими;

2) модернизация существующей и строительство новой инфраструктуры;

3) повышение благополучия населения и качества окружающей среды через рентабельные пути смягчения давления на окружающую среду;

4) повышение национальной безопасности, в том числе водной.

Переход СПК к "зеленой экономике" будет реализован согласно Концепции по переходу всей республики на курс "зеленой экономики". Основным приоритетом СПК будет оптимизация использования ресурсов и повышение эффективности природоохранной деятельности, а также создание инфраструктуры "зеленой экономики". На базе сформированной инфраструктуры "зеленой экономики" начнется преобразование всех проектов СПК, ориентированных на бережное использование воды, поощрение и стимулирование развития, и широкое внедрение технологий возобновляемой энергетики, а также строительство сооружений на базе высоких стандартов энергоэффективности.

Индустриальная зона Актюбинской области

Одним из приоритетных направлений инновационного развития региона на ближайшие годы определено создание Индустриальной зоны Актюбинской области расположенной в районе Промзоны, участок № 679, по автомобильной трассе "Актобе – Мартук". В 2012 году в рамках реализации проекта разработано технико-экономическое обоснование, определены приоритетные отрасли развития, отработан список потенциальных участников проекта из числа частных компаний, желающих разместить свои производства на территории Индустриальной зоны Актюбинской области.

В 2014 году начата разработка ПСД, по строительству внеплощадочных сетей и сооружений индустриальной зоны Актюбинской области.

Также, СПК ведет активную работу с акиматом города Актобе по разработке механизмов взаимоотношений государства с потенциальными инвесторами и выработке критериев отбора инвестиционных проектов, допускаемых к застройке на территории индустриальной зоны Актюбинской области.

SWOT-анализ СП

Сильные стороны	Слабые стороны
В целом: статус национальной компании; собственная минерально-сырьевая база и земельные активы; поддержка со стороны центральных и местных исполнительных органов; увеличение участия в реализации проектов приоритетных отраслей-АПК, перерабатывающие отрасли промышленности и др. ; развитие механизма аутсорсинга. увеличение объемов производимой дочерними организациями продукции и товаров.	В целом: дефицит квалифицированных кадров в дочерних организациях; устарелые технологии и оборудование.
Возможности	Угрозы
	В целом:

В целом:

возможности выхода на большие объемы поставок и продаж в рамках Таможенного Союза;

В энергетике:

дальнейшее участие в проекте Кандыгашской газо-турбинной электростанции;

анализ развития энергообъектов на базе Мамытского угольного месторождения;

поиск инвесторов и привлечение финансирования региональной энергетике, в т.ч. через инфраструктурные облигации в энергетике;

развитие альтернативной энергетике;

внедрение системы энергосбережения;

оптимизация инфраструктуры и коммунальных систем жилищно – коммунального хозяйства;

наличие сырьевого потенциала для создания и развития новых энергогенерирующих мощностей;

наличие потенциала по развитию существующих энергетических мощностей, на основе инновационной модернизации;

наличие внешней границы с РФ;

развитая сеть железных дорог в приграничных с РФ районах.

В области АПК:

увеличение производства конкурентоспособной продукции;

использование традиционных и малозатратных методов выращивания овец;

применение новых технологий;

увеличение производительности труда, сохранность животных, селекция, ветеринарная поддержка;

кооперация и участие в агропроизводстве крестьянских хозяйств и частных подворий, вовлечение их в кооперационные и учебные процессы; экономическим двигателем этих процессов должна стать поставка качественного мяса ягнятины на европейские, российские и казахстанские рынки;

снижение доли импортных продуктов питания;

увеличение экспортного потенциала мяса, а также продуктов глубокой переработки сельскохозяйственного сырья;

расширение посевных площадей и тепличных хозяйств;

организации поливного земледелия с гарантированной высокой урожайностью;

наличие богатых кормовых угодий и племенной базы животноводства, позволяющих производить высококачественное мясо с низкой себестоимостью;

высокая

конкурентоспособность

импортных товаров;

ненадежные поставщики;

В энергетике:

повышение тарифов на электроэнергию и энергоносители;

дефицит

инженерно-технического

персонала для работы на

новых энергетических

объектах;

устаревшее оборудование на

действующих

электростанциях области,

вследствие чего частые

ремонты энергооборудования;

отсутствие в области

производства энергетического

оборудования и

комплектующих деталей к

ним;

недостаток инженерных

кадров для энергетике.

В области АПК:

снижение продовольственной

безопасности и усиление

конкуренции со стороны

соседних областей страны и

РФ;

зависимость производства

сельхозпродукции от

природно-климатических

условий;

снижение уровня

агрокультуры и развития

племенного хозяйства;

возможное резкое повышение

цен на горюче-смазочные

материалы;

отдаленность производителей

сельхозпродукции от рынков

сбыта;

низкий уровень технической

оснащенности и высокая

степень морального и

физического износа

сельскохозяйственной

техники;

низкий коэффициент загрузки

местной сельхозпродукцией

<p>многоотраслевая структура аграрного производства, наличие соответствующих мощностей;</p> <p>значительные земельные ресурсы в государственной собственности, в том числе земли сельскохозяйственного назначения.</p> <p>В логистике:</p> <p>создание комплексной системы непрерывного обеспечения овощами населения области и организация поставок в соседние регионы;</p> <p>строительство крупного овощного терминала в городе Актобе по стандартам Евросоюза для хранения и поставок овощей, с учетом дороги " Западная Европа – Западный Китай" планирование складских запасов с целью обеспечения необходимым запасом овощей в соответствии с потребностями городов;</p> <p>система хранения охлажденных и доставка овощей и фруктов.</p>	<p>предприятий пищевой промышленности;</p> <p>высокая доля импортной готовой пищевой продукции;</p> <p>отсутствие налаженной с и с т е м ы материально-технического снабжения сельского хозяйства.</p> <p>В логистике:</p> <p>снижение объема транспортных услуг ввиду роста тарифов на железнодорожные перевозки, электроэнергию и топливо;</p> <p>дальнейшее ухудшение состояния автомобильных и железных дорог;</p> <p>изменение структуры и направлений грузопотоков в пользу соседних областей;</p> <p>низкая пропускная способность и качество автомобильных дорог.</p>
--	---

Ограничения и возможности стратегического развития

Структурированный анализ сильных и слабых сторон, возможностей и угроз позволил выявить основные ограничения развития Общества:

- 1) низкий уровень развития инвестиционного потенциала области;
- 2) низкий уровень предпринимательской активности населения;
- 3) доминирование сырьевой составляющей в структуре экономики области;
- 4) неблагоприятная демографическая ситуация;
- 5) недоверие к профессионализму и эффективности деятельности государственных институтов развития со стороны целевой аудитории.

К наибольшим возможностям для дальнейшего развития Общества относятся:

- 1) наличие полномочий от государства и государственной поддержки деятельности;
- 2) долгосрочная тенденция роста потребления продукции глубокой переработки зерновых культур, мясомолочных продуктов;
- 3) увеличение интереса к области, как к поставщику продовольственных ресурсов, со стороны стратегических инвесторов;
- 4) реализация "прорывных" инвестиционных проектов, межрегиональных проектов и региональных стратегий развития крупного бизнеса, способствующих росту капитализации региона;

5) близость потенциально емких рынков сбыта продукции, производимой в регионе;

6) интеграция транспортной системы региона в глобальную сеть;

7) развитие экспортоориентированных производств и диверсификация экспорта.

СПК имеет ряд сильных сторон, которые могут и должны быть использованы как опорные точки для обеспечения дальнейшего роста и развития. В перспективе деятельность будет направлена на использование сильных сторон Общества для реализации возможностей и нивелирование угроз слабым сторонам.

Важнейшими движущими силами дальнейшего развития Общества являются: развитие и диверсификация экономической базы региона, учет и адаптация к изменениям внешней среды, повышение эффективности деятельности Общества.

2. Миссия и видение СПК

Миссия СПК – содействие социально-экономическому развитию региона на принципах партнерства государства и бизнеса.

Видение СПК – региональный институт развития, эффективно управляющий активами, стимулирующий экономическую активность в точках роста региона, в том числе через привлечение инвестиций, и выступающий катализатором формирования конкурентоспособных устойчивых производств.

Цель СПК – увеличение стоимости активов.

Основные задачи СПК:

1) создание новых и модернизация существующих конкурентоспособных производств в приоритетных секторах экономики региона (точках роста);

2) обеспечение вовлечения государственных активов в деловой оборот, оздоровление проблемных активов и развитие на их базе конкурентоспособных производств;

3) внедрение передовых производственных и управленческих технологий и стандартов;

4) увеличение стоимости активов;

5) развитие инфраструктуры поддержки начинающего бизнеса (бизнес – инкубаторов, технопарков, промышленных зон);

6) поддержка бизнес – инициатив в регионах через развитие кластеров в приоритетных отраслях, а также координацию партнерских программ по развитию МСБ вокруг системообразующих и крупных компаний регионов;

7) оказание нефинансовой поддержки бизнеса в рамках деятельности СПК;

8) расширение сотрудничества с государственными институтами развития для реализации бизнес – проектов;

9) развитие коммуникаций и обмена навыками между портфельными компаниями;

10) содействие брендированию продукции для более активного продвижения продукции на внутреннем и внешнем рынках;

11) привлечение в регионы отечественных и зарубежных инвесторов для реализации перспективных проектов, в том числе на принципах государственно-частного партнерства;

12) оказание инвесторам содействия в реализации проектов через долевое финансирование, участие активами, а также получении финансирования в рамках государственных и отраслевых программ;

13) разработка региональных карт развития с учетом основных специализаций регионов и формирование перечня перспективных и конкурентоспособных проектов для привлечения инвесторов.

Основные функции СПК

В целях оптимизации процессов управления собственными проектами, процессов взаимодействия в рамках реализации совместных проектов определены следующие функции:

1) организационная функция – управление и дальнейшее развитие переданными активами, консультативное сопровождение проектов и инвесторов;

2) инвестиционная функция – инвестиционная деятельность за счет собственных средств, работа по привлечению инвестиций;

Деятельность СПК направлена на реализацию перспективных, жизнеспособных, конкурентоспособных и инновационных для своего региона проектов в приоритетных отраслях экономики, определенных программами развития соответствующих территорий.

Реализатор отдельных государственных программ – содействие в реализации региональных проектов в рамках ГПФИИР, Карты индустриализации, Программы "ДКБ 2020", Программы "Производительность 2020", утвержденной постановлением Правительства Республики Казахстан от 14 марта 2011 года № 254 и других.

Этапы реализации стратегии развития

1 этап – 2014 – 2015 годы

На первом этапе будет проведена активная работа по усилению слабых сторон СПК и нивелированию возможных рисков путем максимального использования сильных сторон и возможностей, что позволит СПК перейти ко второму этапу реализации настоящей стратегии, связанному исключительно с наращиванием оборотов. Данный этап предполагает достижение следующих результатов:

1) погашение дебиторской задолженности;

2) оздоровление дочерних компаний с убыточной деятельностью;

3) восстановление объектов недвижимости, находящихся в аварийном состоянии;

4) активная работа по повышению имиджа;

5) улучшение инвестиционного климата.

2 этап – 2016 – 2023 годы

На втором этапе будет осуществлена полномасштабная эффективная работа по достижению поставленных целей и задач, реализация которых позволит достигнуть следующих результатов:

1) создание новых конкурентоспособных производств;

2) увеличение количества рабочих мест в регионе;

3) реализация экспортоориентированной отечественной продукции с высокой добавленной стоимостью, повышение конкурентоспособности продукции субъектов предпринимательства;

4) обеспечение улучшения системы управления результативностью переданных компаний, для повышения эффективности их деятельности и внедрения передовых стандартов корпоративного управления реструктуризация активов и достижение качественного нового уровня конкурентоспособности дочерних и зависимых предприятий, входящих в состав СПК;

5) выход дочерних предприятий СПК на фондовые рынки, а также обеспечение подготовки самой СПК к первичному размещению (IPO);

6) обеспечение роста объема инвестиционного портфеля СПК.

3. Стратегические направления деятельности (далее – СНД), цели, ключевые показатели деятельности и ожидаемые результаты по ним

В рамках поставленных задач перед СПК определены следующие приоритетные направления деятельности:

1) привлечение инвесторов и создание новых производств в точках роста региона;

2) создание условий для стимулирования экономической активности в точках роста;

3) увеличение стоимости активов и повышение уровня корпоративного управления;

СНД 1. Привлечение инвесторов и создание новых производств в точках роста региона

Цель. Привлечение инвестиций для создания конкурентоспособных, импортозамещающих производств, в том числе на основе государственно-частного партнерства.

Задачи:

1) отбор наиболее перспективных инновационных разработок и рационализаторских предложений с целью возможности их последующей коммерциализации;

2) активизация предпринимательской деятельности в регионе и занятие свободных ниш на региональном рынке с привлечением частного сектора в рамках государственно-частного партнерства;

3) оптимальное использование инвестиционных ресурсов СПК с целью получения максимально возможной прибыли;

4) взаимодействие с местными и республиканскими исполнительными органами, национальными управляющими холдингами и национальными компаниями в рамках реализуемых программ по вопросам улучшения инвестиционного климата в регионе, а также снижению административных барьеров при реализации;

5) поиск, анализ и сопровождение инновационных бизнес идей и проектов;

6) формирование банка инновационных бизнес идей и проектов;

7) создание структуры по обслуживанию инвесторов, привлекаемых в регион для решения их проблемных вопросов.

Мероприятия:

1) создание благоприятной среды для инвесторов посредством снижения рисков и предоставления необходимых условий для реализации бизнес проектов;

2) привлечение бюджетных и внебюджетных инвестиций для финансирования проектов развития дочерних и зависимых организаций;

3) создание инфраструктуры сопровождения инвестиционных проектов;

4) определение целевых производственных кластеров и программ по их развитию;

5) формирование и обновление реестра неиспользуемых земельных участков и помещений для предоставления потенциальным инвесторам;

6) предоставление консультационных услуг, как на стадии разработки инвестиционного проекта, так и на стадии его реализации;

7) участие в информационно-презентационных мероприятиях (публикации, выставки, официальные встречи, форумы, печатные, телевизионные и электронные СМИ, интернет ресурсы);

8) содействие инвесторам в поиске партнеров, установлении деловых контактов, предоставление необходимой информации;

9) формирование базы данных инвесторов.

Ключевые показатели деятельности:

1) прирост объема инвестиционного портфеля СПК за год;

2) увеличение объемов инвестирования в процентах;

3) рентабельность инвестиций в процентах;

4) соотношение привлечения средств частных инвесторов к вложенным средствам СПК в процентах;

5) рост объема иностранных инвестиций в обрабатывающую и легкую промышленность.

Ожидаемые результаты:

В результате достижения цели "Привлечение инвестиций для создания конкурентоспособных, импортозамещающих производств, в том числе на основе государственно-частного партнерства" будет достигнуто следующее:

СПК планирует начать активную инвестиционную деятельность с 2015 года и за счет оптимального использования инвестиционных ресурсов планируется увеличить следующие показатели:

1) прогнозируется рост инвестиционного портфеля СПК с 2015 года в районе 10 % ежегодно;

2) увеличение объема инвестирования СПК планируется на 10 % ежегодно;

3) увеличение рентабельности инвестиций планируется в районе 3 % в 2015 году, с перспективой увеличения до 10 % к 2023 году;

4) соотношение привлечения средств частных инвесторов к вложенным средствам СПК изначально будет минимальным (10 %), к 2023 году планируется увеличить этот показатель до 40 %;

5) рост объема иностранных инвестиций в обрабатывающую и легкую промышленность планируется увеличить не менее чем на 10 % к 2023 году, начиная с 2015 года.

СНД 2. Создание условий для стимулирования экономической активности в точках роста

Цель 1. Оздоровление действующих и поддержка начинающих предприятий малого и среднего бизнеса путем предоставления оборотных средств, совместного заимствования, поиска и привлечения дополнительного инвестора.

Задачи:

1) создание бизнес-инкубаторов для начинающих предпринимателей;

2) поддержка кластерных отраслей, обеспечивающих потребности населения;

3) поддержка новых бизнес-проектов, ориентированных на организацию производства экспортоориентированной и импортозамещающей продукции;

4) оздоровление действующих предприятий путем оказания финансовой и нефинансовой поддержки;

5) способствование созданию в регионе эффективных объектов инфраструктуры, обеспечивающих деятельность малых предприятий;

6) поддержка начинающих предпринимателей путем организации обучающих программ;

7) льготное кредитование в рамках осуществляемых программ СПК.

Мероприятия:

- 1) поиск перспективных проектов для предоставления поддержки в рамках государственных программ и за счет собственных средств;
- 2) организация системы продвижения услуг и товаров;
- 3) проведение специализированных мероприятий для привлечения большего числа инвесторов, готовых вложить средства для оздоровления предприятий МСБ;
- 4) создание и укрепление партнерских отношений с крупными компаниями в регионе;
- 5) организации обучающих программ для начинающих предпринимателей и консультаций для действующих юридических лиц;
- 6) создание в регионе эффективных объектов инфраструктуры, обеспечивающих деятельность малых предприятий.

Ключевые показатели деятельности:

- 1) увеличение действующих импортозамещающих предприятий в сфере малого и среднего бизнеса;
- 2) организация и функционирование бизнес-инкубаторов в регионе;
- 3) организация и функционирование предприятий единого кластера в регионе с участием СПК;
- 4) привлечение иностранных инвесторов в регион (не менее двух ежегодно), в том числе из списка "Global – 2000";
- 5) запуск инвестиционных проектов, в том числе с участием иностранного капитала.

Ожидаемые результаты:

В результате достижения цели 1 "Оздоровление действующих и поддержка начинающих предприятий малого и среднего бизнеса путем предоставления оборотных средств, совместного заимствования, поиска и привлечения дополнительного инвестора" будут достигнуты следующие результаты:

- 1) количество действующих импортозамещающих предприятий в сфере малого и среднего бизнеса будет увеличиваться в среднем на 1 каждый год, начиная с 2015 года;
- 2) количество созданных бизнес инкубаторов в регионе будет увеличиваться в среднем на один инкубатор каждые 2 года, начиная с 2016 года, и достигнет отметки в 4 единицы к 2023 году;
- 3) количество предприятий единого кластера в регионе с участием СПК будет увеличиваться в среднем на одно предприятие каждые 3 года, начиная с 2017 года;

4) количество привлеченных иностранных инвесторов в регион, в том числе из списка "Global – 2000" планируется увеличивать на 2 ежегодно, начиная с 2017 года;

5) количество ежегодно запускаемых инвестиционных проектов, в том числе с участием иностранного капитала планируется увеличивать на 5 ежегодно, начиная с 2015 года.

Цель 2. Формирование в рамках СПК и его структурных подразделений ключевых инфраструктурных элементов, стимулирование развития инновационных проектов в регионе.

Задачи:

1) разработать систему взаимодействия с организациями и высшими учебными заведениями в целях поиска инновационных проектов на ранней стадии;

2) разработать механизм сбора, анализа и реализации инновационных проектов, посредством проведения конкурсов и инвестиционных форумов;

3) уточнить приоритетные направления инновационной деятельности СПК для реализации новых проектов;

4) создание индустриальной зоны и бизнес-инкубатора.

Мероприятия:

1) создание Research & Development центра, в котором будут проводиться работы по исследованию, аналитическому сопровождению и отработке новых технологий по казахстанским проектам.

2) на базе имеющегося дочернего предприятия создать инжиниринговую и проектную компанию, которая будет реализовывать комплексные и технологически сложные проекты, применяя инновационные решения;

3) активно сотрудничать с иностранными университетами, экспортными организациями и предприятиями зарубежных стран для организации совместной работы;

4) создание Индустриальной зоны Актюбинской области.

Ключевые показатели деятельности:

1) увеличение крупных бизнес-проектов использующих инновационные технологии;

2) увеличение новых инновационных стартап проектов;

3) увеличение новых бизнес-заявок, поступивших на рассмотрение;

4) увеличение проведенных опросов предпринимателей.

Ожидаемые результаты:

В результате достижения цели 2 "Формирование в рамках СПК и его структурных подразделений ключевых инфраструктурных элементов

стимулирования развития инновационных проектов в регионе" будут достигнуты следующие результаты:

1) количество новых бизнес-проектов использующих инновационные технологии будут увеличиваться в среднем на один проект каждые 3 года, начиная с 2017 года;

2) количество новых инновационных стартап проектов будет увеличиваться в среднем на один проект каждый год, начиная с 2016 года;

3) количество новых бизнес-заявок, поступивших на рассмотрение в 2015 году ожидается 7 заявок. В перспективе увеличение бизнес заявок до 150 в 2023 году;

СНД 3. Увеличение стоимости активов и повышение уровня корпоративного управления

Цель 1. Разработка системы эффективного управления активами

Задачи:

1) наращивание стоимости активов СПК;

2) обеспечение вовлечения государственных активов в деловой оборот, оздоровление проблемных активов и развитие на их базе конкурентоспособных производств;

3) увеличение прибыли от управления активами;

4) поэтапное принятие государственных активов региона для эффективного управления ими.

Мероприятия:

1) создание системы корпоративного управления СПК, удовлетворяющей мировым стандартам менеджмента, качества и организации бизнес-процессов, с учетом особенностей функционирования аналогичных компании;

2) проведение ремонтных и восстановительных работ на объектах недвижимости;

3) проведение всех необходимых коммуникаций к активам, которые в этом нуждаются;

4) размещение акций с достаточным эмиссионным доходом.

Ключевые показатели деятельности:

1) увеличение количества активов, в которых был проведен капитальный ремонт, в результате которого вырастет их балансовая стоимость;

2) увеличение количества реабилитированных (оздоровленных) предприятий;

3) чистый доход на одного сотрудника в тыс. тенге.

Ожидаемые результаты:

В результате достижения цели 1 "Увеличение стоимости активов и повышение уровня корпоративного управления" будут достигнуты следующие результаты:

1) в 2015 года, будет проведен капитальный ремонт 1 актива, в результате которого вырастет его балансовая стоимость;

2) увеличение рентабельности от аренды активов увеличиться на 1,7 % в 2014 году и достигнет отметки в 6,55 % к 2023 году;

3) чистый доход на одного сотрудника планируется увеличивать не менее, чем на 5 % ежегодно (с 5,8 тыс. тенге до 8,41 тыс. тенге в 2023 году).

Цель 2. Повышение уровня корпоративного управления СПК, дочерних и аффилированных компаний.

Задачи:

1) совершенствование системы корпоративного управления СПК;

2) ежегодная сертификация "Системы менеджмента качества ISO 9001";

3) повышение квалификации работников;

4) получение рейтинга корпоративного управления;

5) внедрить в практику кодекс корпоративного управления;

6) совершенствовать систему внутренних документов, регламентирующих корпоративное управление в СПК;

7) активизация информационно-имиджевой деятельности СПК в средствах массовой информации.

Мероприятия:

1) участие в семинарах, тренингах и курсах повышения квалификаций;

2) внедрение системы мотивации сотрудников СПК;

3) внедрение социального пакета для сотрудников;

4) получение рейтинга корпоративного управления;

5) внедрение риск-менеджмента в деятельности СПК;

6) внедрение передовые производственные и управленческие технологии и стандартов;

7) привлечение работников с опытом работы в бизнесе;

8) привлечение работников выпускников программы "Болашак";

9) привлечение зарубежных специалистов;

10) активизация информационно-имиджевой деятельности СПК в средствах массовой информации.

Ключевые показатели деятельности:

1) получение рейтинга корпоративного управления;

2) прохождение сотрудниками тренингов и семинаров по увеличению эффективности управления;

3) увеличение количества работников из числа выпускников программы "Болашак" и престижных казахстанских и зарубежных университетов;

4) увеличение количества привлеченных зарубежных специалистов;

5) увеличение посещаемости веб-сайта.

Ожидаемые результаты:

В результате достижения цели 2 "Повышение уровня корпоративного управления СПК, дочерних и аффилированных компаний" будут достигнуты следующие результаты:

1) проведение мероприятий по получению рейтинга корпоративного управления запланировано на 3 квартал 2016 года;

2) проведение тренингов и семинаров будет проводиться на ежегодной основе и коэффициент охваченных обучением сотрудников планируется увеличить до 20 % ежегодно и довести этот показатель до 90 % к 2019 году;

3) количество специалистов из числа выпускников программы "Болашак", а также завершивших обучение в престижных казахстанских и зарубежных университетах будет увеличиваться с каждым годом. В 2015 году их количество составит 2 % от общего количества сотрудников, а в перспективе планируется увеличить это число до 18 человек;

4) к 2020 году количество привлеченных зарубежных специалистов будет составлять 1 человек, к 2023 году таковых будет 2 человека;

5) посещаемость веб-сайта планируется увеличивать не менее чем на 30 % ежегодно.

Для обеспечения контроля, за осуществлением Стратегии разработан ряд количественных и качественных индикаторов. Они охватывают общий процесс внедрения новых миссии и видения СПК, формирование предполагаемого инвестиционного портфеля (включая реструктуризацию и разработку) и проведение внутренних организационных преобразований.

СПК будет отслеживать свои результаты относительно данных индикаторов и направлять все необходимые ресурсы и усилия на достижение их целевых значений.

Также, в целях реализации Стратегии будет разработан План развития СПК на пять лет, конкретизирующий и детализирующий мероприятия, осуществляемые в течение среднесрочного периода в рамках реализации Стратегии.

В случае необходимости будут вноситься соответствующие предложения по корректировке и/или уточнению Стратегии.

Приложение
к Стратегии развития акционерного
общества
"Национальная компания "Социально-
предпринимательская корпорация "
Актобе"
на 2014 – 2023 годы

Основные ключевые показатели деятельности (далее –КПД)
стратегического развития акционерного общества

КПД 1. Увеличение крупных бизнес проектов, использующих инновационные технологии				1			1			1
КПД 2. Увеличение новых инновационных стартап проектов				1			1			1
КПД 3. Увеличение новых бизнес-заявок, поступивших на рассмотрение	1	7	10	15	20	30	45	70	110	150
КПД 4. Увеличение проведенных опросов предпринимателей (человек)	70	100	200	400	600	1000	2000	3000	4000	5000

СНД 3. Увеличение стоимости активов и повышение уровня корпоративного управления

Цель 1. Разработка системы эффективного управления активами

Наименование КПД	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
КПД 1. Увеличение количества активов, в которых был проведен капитальный ремонт, в результате которого вырастет их балансовая стоимость		1								
КПД 2. Увеличение количества реабилитированных (оздоровленных) предприятий	1,7	2,0	2,4	2,9	3,4	3,9	4,4	4,9	5,5	6,5
КПД 3. Чистый доход на одного сотрудника в тыс . тенге	5,8	6,0	6,3	6,6	6,9	7,2	7,5	7,8	8,1	8,4

Цель 2. Повышение уровня корпоративного управления СПК, дочерних и аффилированных компаний

КПД 1. Получение рейтинга корпоративного управления				3 квартал 2016 года						
КПД 2. Прохождение сотрудниками тренингов и семинаров по увеличению эффективности управления, % от общего числа сотрудников в год	10	20	25		35	50	60	80	90	90
КПД 3. Увеличение количества работников из числа выпускников программы "Болашак" и престижных казахстанских и зарубежных университетов			1		1	2	2	2	3	3
КПД 4. Увеличение количества привлеченных зарубежных специалистов							1			1
КПД 5. Увеличение посещаемости веб-сайта	4 000	7 000	10 000		14 000	20 000	25 000	30 000	35 000	40 000