



## **Об утверждении Стратегии развития акционерного общества "Национальная компания "Социально-предпринимательская корпорация "Есиль" на 2014 - 2023 годы**

### *Утративший силу*

Постановление Правительства Республики Казахстан от 18 июля 2014 года № 794. Утратило силу постановлением Правительства Республики Казахстан от 10 декабря 2018 года № 818 (вводится в действие по истечении десяти календарных дней после дня его первого официального опубликования)

**Сноска. Утратило силу постановлением Правительства РК от 10.12.2018 № 818 (вводится в действие по истечении десяти календарных дней после дня его первого официального опубликования).**

В соответствии с пунктом 2 статьи 184 Закона Республики Казахстан "О государственном имуществе" от 1 марта 2011 года Правительство Республики Казахстан **ПОСТАНОВЛЯЕТ:**

1. Утвердить прилагаемую Стратегию развития акционерного общества "Национальная компания "Социально-предпринимательская корпорация "Есиль" на 2014 - 2023 годы.

2. Настоящее постановление вводится в действие со дня его подписания.

Премьер-Министр  
Республики Казахстан

К. Масимов

Утверждена  
постановлением Правительства  
Республики Казахстан  
от 18 июля 2014 года № 794

## **Стратегия развития акционерного общества "Национальная компания "Социально-предпринимательская корпорация "Есиль" на 2014 - 2023 годы**

Стратегия развития акционерного общества "Национальная компания "Социально-предпринимательская корпорация "Есиль" (далее - СПК) на 2014 - 2023 годы (далее - Стратегия) разработана с учетом основных направлений государственной политики в индустриально-инновационной, социально-экономической и иных сферах по направлениям деятельности СПК и определяет его миссию, видение, стратегические направления, цели и задачи на десятилетний период.

Стратегия разработана на основании постановления Правительства Республики Казахстан от 31 октября 2011 года № 1236 "Об утверждении Правил разработки, утверждения стратегий развития и планов развития национальных управляющих холдингов, национальных холдингов, национальных компаний, акционером которых является государство, а также мониторинга и оценки их реализации и о признании утратившими силу некоторых решений Правительства Республики Казахстан".

Стратегия определяет миссию, видение, стратегические направления, цели, задачи, мероприятия, механизмы их реализации и показатели результатов деятельности на ближайшие 10 лет и разработана с учетом основных направлений:

1) Послания Президента Республики Казахстан - Лидера Нации Н.А. Назарбаева народу Казахстана "Стратегия "Казахстан - 2050": новый политический курс состоявшегося государства" от 14 декабря 2012 года (далее - Стратегия 2050);

2) Указа Президента Республики Казахстан от 6 апреля 2007 года № 310 "О дальнейших мерах по реализации Стратегии развития Казахстана до 2030 года";

3) Указа Президента Республики Казахстан от 1 февраля 2010 года № 922 "О Стратегическом плане развития Республики Казахстан до 2020 года";

4) Указа Президента Республики Казахстан от 4 июня 2013 года № 579 "Об утверждении Концепции инновационного развития Республики Казахстан до 2020 года";

5) Указа Президента Республики Казахстан от 18 июня 2009 года № 827 "О Системе государственного планирования в Республике Казахстан";

6) Указа Президента Республики Казахстан от 4 марта 2010 года № 931 "О некоторых вопросах дальнейшего функционирования Системы государственного планирования в Республике Казахстан";

7) Указа Президента Республики Казахстан от 19 марта 2010 года № 958 "О Государственной программе по форсированному индустриально-инновационному развитию Республики Казахстан на 2010 - 2014 годы и признании утратившими силу некоторых указов Президента Республики Казахстан";

8) постановления Правительства Республики Казахстан № 1382 от 31 октября 2012 года "Об одобрении Концепции развития социально-предпринимательских корпораций";

9) постановления Правительства Республики Казахстан от 30 ноября 2010 года № 1308 "Об утверждении Программы по развитию инноваций и содействию технологической модернизации в Республике Казахстан на 2010-2014 годы";

10) постановления Правительства Республики Казахстан от 13 апреля 2010 года № 301 "Об утверждении Программы "Дорожная карта бизнеса 2020";

11) постановления Правительства Республики Казахстан от 30 октября 2010 года № 1145 "Об утверждении Программы по привлечению инвестиций, развитию специальных экономических зон и стимулированию экспорта в Республики Казахстан на 2010 - 2014 годы".

Стратегия является системным документом, формирующим целостные и комплексные подходы к дальнейшему развитию СПК. Определяет видение, миссию, цели, задачи, основные направления деятельности и ключевые показатели СПК на 2014 - 2023 годы.

Стратегия носит концептуальный характер и не включает в себя описание организационных мероприятий и документальных процедур, которые будут выработаны после согласования и утверждения Стратегии Правительством Республики Казахстан.

Стратегия является основой для разработки последующих программных документов, планов развития на пятилетний период, бюджета СПК, финансовых и производственных моделей.

#### 1. Анализ текущего состояния

##### Анализ внешней среды

Главной целью Стратегии 2050 является вхождение Республики Казахстан в 30-ку самых развитых государств мира и создание в Казахстане общества благоденствия на основе сильного государства с развитой экономикой. Для достижения этих целей Главой государства поставлена задача провести тройную модернизацию:

- 1) построить государство и совершить прорыв в рыночную экономику;
- 2) заложить основы социального государства;
- 3) перестроить общественное сознание.

СПК осуществляет свою деятельность на территории Акмолинской области, общая площадь которой составляет 146,2 тыс. кв. км, или 5,4 % территории Республики Казахстан. Административно-территориальное деление Акмолинской области представлено 2 городами областного значения и 17 районами. Население области на 1 января 2014 года составило 732947 человек.

С учетом отраслевой специализации Акмолинской области для региона, в первую очередь, характерен высокий уровень развития сельского хозяйства. Положительной тенденцией является рост уровня развития обрабатывающей промышленности, которому способствует реализация крупных инвестиционных проектов Республиканской карты индустриализации, утвержденной постановлением Правительства Республики Казахстан от 14 апреля 2010 года № 303 "О Республиканской карте индустриализации на 2010 - 2014 годы" (далее -

Карта индустриализации), ориентированных на создание высокотехнологичного производства золота, керамических кирпичей, пластмассовых труб, предприятий по переработке сельхозпродукции.

#### Ресурсный потенциал

В Акмолинской области сосредоточены разведанные уникальные по своему составу и масштабности запасы золота, урана, молибдена, технических алмазов, каолина и мусковита, а также железной руды, каменного угля, доломита, общераспространенных полезных ископаемых и минеральных вод.

Акмолинская область является зерносеющим регионом Казахстана с большим потенциалом развития. Занимая всего 5,4 % территории страны, область производит 12 % всей сельскохозяйственной продукции, четверть выращиваемой в Казахстане пшеницы, соответствующей мировым стандартам.

Имеются сильные позиции по перспективному развитию птицеводства, животноводства, в том числе мясного направления с высоким экспортным потенциалом.

Наличие пастбищных угодий дает возможность увеличить поголовье скота и объемы производства животноводческой продукции.

На повышение качественных показателей развития отрасли направлена работа научно-исследовательских станций по земледелию и ряда хозяйств, занимающихся выращиванием племенного скота.

Реализация проектов в рамках формирования научно-образовательного агропромышленного комплекса в поселке Научный Шортандинского района, направленных на развитие потенциала технологий и знаний в аграрных, биотехнологических исследованиях, будет способствовать разработке, внедрению и коммерциализации новых технологий в сельском хозяйстве, что позволит существенно повысить качественные показатели развития отрасли и ее конкурентоспособность.

Все это создает предпосылки для развития отрасли переработки сельскохозяйственного сырья и производства пищевых продуктов, для которых имеется стабильный рынок сбыта.

Промышленный потенциал области определяют крупные экспортоориентированные промышленные предприятия, производящие золото, уран, автомобильную технику, авиационную продукцию, подшипники для железнодорожного транспорта. Имеются возможности для развития молибденового производства, химической отрасли.

Наличие уникального природного комплекса - Щучинско-Боровской курортной зоны (далее - ЩБКЗ), создает условия для формирования туристского комплекса мирового уровня, оказывая позитивное влияние на увеличение количества отдыхающих и туристов, что позволит Акмолинской области стать

одним из лидеров туристского бизнеса в Казахстане и на территории Содружества Независимых Государств.

#### Транспортный потенциал

Область имеет разветвленную транспортную инфраструктуру: железнодорожные и автомобильные сети; аэропорт, отвечающий международным стандартам; высокий транзитный потенциал, так как расположена на пересечении транспортных магистралей ведущих в столицу республики.

Протяженность дорог Акмолинской области составляет 5622,1 км, на которых эксплуатируется 77 мостовых и 2035 водопропускных дорожных сооружений:

1) автомобильные дороги областного значения составляют 2657,1 км: из них 960 км имеют гравийное покрытие;

2) автомобильные дороги районного значения составляют 2965 км, из них 2461 км имеют гравийное покрытие.

#### Развитие предпринимательства

По данным Агентства Республики Казахстан по статистике на 31 декабря 2013 года в области зарегистрировано 33,6 тыс. активных субъектов малого и среднего бизнеса (далее - МСБ), что больше на 4,9 % в сравнении с 2012 годом.

В структуре активных субъектов преобладает доля индивидуальных предпринимателей - 82 % (27,6 тыс.), крестьянские хозяйства - 10,3 % (3,4 тыс.), юридические лица малого бизнеса - 6,6 % (2,2 тыс.), юридические лица среднего бизнеса - 1,1 % (0,4 тыс.).

В сфере малого и среднего предпринимательства занято 119,8 тыс. человек, что больше на 8,3 % прошлого периода или составляет 27 % от экономически активного населения области.

В разрезе организационно-правовых форм: индивидуальный предприниматель - 47,5 тыс. человек (39,6 %), крестьянское хозяйство - 7,6 тыс. человек (6,3 %), на предприятиях малого бизнеса - 23,8 тыс. человек (19,9 %), на предприятиях среднего бизнеса - 41,0 тыс. человек (34,2 %).

Субъектами малого и среднего бизнеса в 2013 году произведено продукции и оказано услуг на 308,7 млрд. тенге, что больше на 7,8 % аналогичного периода прошлого года.

60,3 % или 186,3 млрд. тенге продукции произведено юридическими лицами среднего бизнеса, 14,6 % - юридическими лицами малого бизнеса, 12,2 % - индивидуальными предпринимателями, 12,9 % - крестьянскими хозяйствами.

В 2013 году малыми предприятиями создано 6185 новых рабочих мест при планировании 5537.

#### Анализ текущего состояния агропромышленного комплекса (далее - АПК)

Акмолинская область является зерносеющим регионом Казахстана с большим потенциалом развития сельского хозяйства.

Сельское хозяйство - одна из главных отраслей экономики области. От успешной работы отрасли зависит работа многих предприятий, занятых переработкой сырья, транспортировкой, хранением и продажей сельскохозяйственной продукции.

Сельскохозяйственным производством в области занимаются около 500 агроформирований, более 5 тыс. крестьянских (фермерских) хозяйств, кроме того, сельскохозяйственная продукция производится в личных подворьях граждан.

Акмолинская область специализируется на выращивании зерновых культур и животноводстве. Валовый сбор зерна в среднегодовом исчислении составляет около 4 млн. тонн, в том числе экспортный потенциал - до 1,5 миллионов тонн высококачественного зерна. В общем объеме валового производства сельскохозяйственной отрасли около 1/3 составляет продукция животноводства.

Развита сеть предприятий по переработке сельскохозяйственной продукции (молочные заводы, мясокомбинаты, мельницы), что может заинтересовать инвесторов в плане реконструкции и увеличения действующего производства.

Потребность населения по основной группе продуктов питания в соответствии с национальными нормами обеспечивается за счет отечественного производства.

Объем валовой продукции сельского хозяйства в 2013 году составил 246,2 млрд. тенге, индекс физического объема (далее - ИФО) - 135,7 % к уровню 2012 года. Рост обеспечен за счет урожая зерновых, картофеля, овощей, увеличения производства животноводческой продукции.

#### Растениеводство

В отрасли растениеводства продолжается работа по осуществлению структурной и технологической диверсификации, расширению посевных площадей приоритетных сельскохозяйственных культур для обеспечения продовольственной безопасности и увеличения производства экспортноориентированной конкурентоспособной продукции.

Общая площадь земель сельскохозяйственного назначения составляет 10,5 млн. га, из них пашни - 5,3 млн. га (50,5 %), пастбища - 4,3 млн. га (41 %).

В 2013 году посевная площадь составила 4,7 млн. га. Площадь под кормовыми культурами увеличена в 1,5 раза (208 тыс. га), масличными – на 33% (251 тыс. га).

В 2013 году собрано 5,1 млн. тонн зерна (в первоначальном весе), урожайность - 12,2 ц/га (в весе после доработки - 4,8 млн. тонн, средняя урожайность - 11,2 ц/га).

В целях повышения урожайности сельскохозяйственных культур продолжатся мероприятия по увеличению площадей зерновых культур с применением влагоресурсосберегающих технологий, обновлению машинотракторного парка, качественной подготовке семян и сортомене.

Кроме того, будут проводиться мероприятия по гарантированию и страхованию займов субъектов АПК.

#### Животноводство

В животноводстве сохранена положительная динамика роста поголовья скота и производства продукции. В 2013 году по отношению к аналогичному периоду 2012 года рост поголовья крупного рогатого скота (далее - КРС) составил 106,2 %, увеличившись до 355,5 тыс. голов, в том числе коров - 111,1 % (171,5 тыс. голов), лошадей - 102,3 % (122,5 тыс. голов), овец и коз - 103,2 % (448,0 тыс. голов), птицы - 104,2 % (3,3 млн. голов). Для сохранения поголовья скота в стойловый период заготовлена двухгодичная потребность сена - 1,5 млн. тонн.

Производство мяса в живом весе возросло на 4,7 % и составило 79,4 тыс. тонн, молока - на 7,7 % (328,3 тыс. тонн), яиц - на 5,7 % (520,0 млн. штук).

На рынок столицы поставлено 62,2 тыс. тонн молочных продуктов (100,1 % к уровню 2012 года), 16,6 тыс. тонн мясных продуктов (100,8 %), 176,6 млн. штук яиц (111 %).

В 2013 году реализовано 10 проектов на сумму 9,6 млрд. тенге, из них 3 проекта на 2,1 млрд. тенге включены в карту индустриализации в том числе:

1) 2 проекта по мясному животноводству: товарищество с ограниченной ответственностью "Агго-ехрогт LTD", Коргалжинский район - откормочная площадка на 2500 голов КРС, товарищество с ограниченной ответственностью "СХП Колутон-04", Астраханский район - хозяйство-репродуктор на 1000 голов маточного поголовья;

2) 1 проект по производству молока: акционерное общество "Астана-Өнім", Целиноградский район - строительство молочно-товарной фермы на 800 голов;

3) 1 проект по птицеводству: товарищество с ограниченной ответственностью "Астраханская птица" Астраханский район - птицефабрика на 2 тыс. тонн мяса птицы в год;

4) 3 проекта по переработке зерна: товарищество с ограниченной ответственностью "Алтын Дэн", Есильский район - мельничный комплекс мощностью 60 тонн муки в сутки; товарищество с ограниченной ответственностью "Буланды-Астык", Буландинский район - мельничный комплекс по производству муки - 24,7 тыс. тонн в год и зернохранилище емкостью 30 тыс. тонн; товарищество с ограниченной ответственностью "Фирма Нанар", Буландинский район - цех по производству круп мощностью 1440 тонн в год;

5) 3 проекта зернохранилища: индивидуальный предприниматель "Байзаков", Атбасарский район - элеваторный комплекс на 7,5 тыс. тонн; товарищество с ограниченной ответственностью "Granok KZ", Атбасарский район - емкостью 10 тыс. тонн; товарищество с ограниченной ответственностью "Оксановка 1", Астраханский район - емкостью 6 тыс. тонн.

По поручению Главы государства в Акмолинской области разработана и реализуется "Программа развития мясного скотоводства в Акмолинской области на 2011 - 2015 годы", утвержденная решением Акмолинского областного маслихата от 10 июня 2011 года № 4С-33-6 (далее - Программа развития мясного скотоводства).

Ключевой составляющей Программы развития мясного скотоводства является развитие товарного стада, улучшение его генетического потенциала и продуктивных качеств.

С этой целью создается сеть племенных хозяйств-репродукторов с завозом более 15 тысяч голов высокопродуктивного КРС мясного направления зарубежной селекции.

В связи с преобладанием беспородного скота, применением крестьянского забоя, несоблюдением норм санитарного контроля и слабой кормовой базой существует проблема низкой продуктивности животноводства.

Кроме того, недостаточное количество заготовительных пунктов в зонах перерабатывающих предприятий, а также высокий уровень износа объектов инфраструктуры и техники ведет к снижению рентабельности агропромышленных производств и привлекательности сельского хозяйства для инвесторов.

Для решения данных проблем СПК будет содействовать сокращению пастбищной нагрузки, создавать сервисно-заготовительные пункты в районах области, а также проводить работу по привлечению инвестиций в развитие аграрного сектора региона и внедрению ресурсосберегающих технологий.

#### Анализ текущего состояния промышленности

Индустриальный потенциал формируют, в основном, города Кокшетау и Степногорск, а также 7 районов, где расположены основные производственные мощности или две трети от общего числа товаропроизводителей.

Основными (базовыми) отраслями промышленности являются отрасли обрабатывающего сектора: машиностроение, цветная металлургия, урановое производство, легкая и пищевая промышленность, туризм, переработка сельскохозяйственной продукции и стройиндустрия.

В январе-декабре 2013 года предприятиями области произведено товарной продукции, включая продукцию малочисленных, подсобных предприятий и

сектора домашних хозяйств, на сумму 286,0 млрд. тенге, или 105,6 % к аналогичному периоду 2012 года.

В разрезе отраслей производство товарной продукции сложилось следующим образом:

- 1) горнодобывающая промышленность - 45,2 млрд. тенге;
- 2) обрабатывающая промышленность - 202,0 млрд. тенге;
- 3) электроснабжение, подача газа, пара и воздушное кондиционирование - 33,8 млрд. тенге;
- 4) водоснабжение и канализация - 5,0 млрд. тенге.

В структуре промышленного производства удельный вес горнодобывающей отрасли промышленности составляет 15,8 %, обрабатывающей - 70,6 %, электроснабжение, подача газа, пара и воздушное кондиционирование - 11,8 %, водоснабжение - 1,7 %.

ИФО - показатель, характеризующий рост промышленного производства, составил 100,2%.

Снижение ИФО допущено в 5 регионах области: в городе Степногорске (97,7 %), Атбасарском (93,8 %), Егиндыкольском (91,0 %), Есильском (99,8 %) и Шортандинском районах (76,6 %).

По объему промышленного производства наибольший удельный вес приходится на города Степногорск - 24,9 %, Кокшетау - 23,3 %, Зерендинск - 15,7%.

Самая низкая доля объемов промышленной продукции приходится на Егиндыкольский (0,2 %), Жаркаинский (0,5 %), Сандыктауский районы (0,5 %).

В горнодобывающей промышленности ИФО в 2012 году составил 118,7%.

Увеличены добыча железных руд в 1,3 раза в товариществе с ограниченной ответственностью "Оркен-Атансор", добыча руд золотосодержащих на - 17,0 %.

По сравнению с периодом 2012 года на 8,6 % снижена добыча угля в товариществе с ограниченной ответственностью "Он-Олжа".

В обрабатывающей промышленности ИФО составил 99,9 %.

В обрабатывающей отрасли 18,7 % ИФО (объем товарной продукции 37,8 млрд. тенге) приходится на производство продуктов питания.

По сравнению с периодом 2012 года увеличено (в натуральном выражении) производство мяса и субпродуктов пищевых на 29,6 % (за счет работы товарищества с ограниченной ответственностью "Астана Агропродукт"), масла растительного в 1,8 раза (за счет товарищества с ограниченной ответственностью "Agrimer Astyk"), продуктов молочных прочих на 19,7 %, хлеба на 25,6 %, мясных полуфабрикатов - в 1,5 раза.

В отрасли производства напитков возросло производство напитков алкогольных - на 6,2 %, безалкогольных - на 6,0 %, пива - в 2,1 раза.

В отрасли производства продуктов химической промышленности ИФО составил 95,6 %.

В машиностроении ИФО составил 101,0 %. Ведущими предприятиями отрасли являются акционерное общество "Степногорский подшипниковый завод" (производство подшипников для железнодорожного подвижного состава), акционерное общество "КАМАЗ-Инжиниринг" (сборка грузовых автомобилей КАМАЗ), товарищество с ограниченной ответственностью "Атбасарский электровозоремонтный завод", товарищество с ограниченной ответственностью "Камкор-Локомотив" (капитальный ремонт электровозов).

Выпуск подшипников в акционерном обществе "Степногорский подшипниковый завод" за январь-декабрь 2013 года составил 22793 тонны, что меньше на 30,2 % по сравнению с тем же периодом прошлого года.

Акционерное общество "КАМАЗ-Инжиниринг" осуществило сборку грузовых автомобилей в объеме 1482 единиц (в том числе 1210 грузовых, 113 специализированных, 151 автомобиль для перевозки десяти и более человек), что на 1,5 раза больше по сравнению с соответствующим периодом прошлого года.

Также выросли объемы в следующих машиностроительных предприятиях: в филиале товарищества с ограниченной ответственностью "Камкор-Локомотив" (на 4,4 %), товариществе с ограниченной ответственностью "БЛВРД" (на 30 %), товариществе с ограниченной ответственностью "Рауан-Бурабай" (на 5,6 %).

В отрасли производства прочих неметаллических минеральных продуктов ИФО составил 124,3 %.

В акционерном обществе "КазШпал" возросли объемы производства конструкций строительных сборных из бетона в 2,1 раза. С завершением основных объемов бетонных работ снижены объемы производства строительных растворов товарищества с ограниченной ответственностью "Кокше-Цемент", используемых в строительстве завода (13,3 % к периоду прошлого года).

ИФО в металлургической отрасли составил 94,5% (объем товарной продукции 43,7 млрд. тенге). С начала года производство золота составило 7914 кг или 95,9 % к периоду прошлого года.

В отрасли электроснабжения, подачи газа, пара и воздушного кондиционирования ИФО составил 100,0 %.

Основным предприятием данной отрасли является товарищество с ограниченной ответственностью "Степногорская Теплоэлектроцентраль".

Из-за низкого уровня диверсификации промышленности и динамики ввода в действие инновационных проектов существует проблема узкой номенклатуры производимой продукции в области. Преобладание мелкотоварного производства препятствует внедрению новых технологий, увеличению уровня переработки, что снижает конкурентоспособность производимой продукции.

В целях поддержки и развития промышленности региона СПК планирует реализацию индустриально-инновационных проектов в Акмолинской области по принципам государственно-частного партнерства. Кластерный подход организации производственного взаимодействия является одной из основных задач, стоящих перед СПК, по привлечению инвестиций в рамках индустриально-инновационного развития региона.

#### Анализ текущего состояния развития туризма

Среди различных регионов Казахстана одной из перспективных в плане создания туристского кластера является Акмолинская область. Область находится в центральной части республики, вблизи столицы города Астаны, что гарантирует постоянный приток туристов и дальнейшее развитие региона. Регион богат историческими и природными памятниками, обладает большим потенциалом для развития внутреннего и въездного туризма в республике.

На территории ЩБКЗ функционируют около 100 санаторно-курортных организаций общей вместимостью более 9 тысяч мест, в том числе гостиницы, отели, SPA-центры, детские оздоровительные комплексы. Получили широкое развитие стационарный отдых, оздоровительный и культурно-познавательный туризм. Развивается мараловодческое хозяйство, открыт первый в северном регионе Республики Казахстан центр пантолечения.

Во исполнение Указа Президента Республики Казахстан от 15 января 2008 года № 512 "О создании специальной экономической зоны "Бурабай" предпринимаются меры по созданию современного туристского центра на территории "Специальной экономической зоны "Бурабай" в ЩБКЗ. На территории специальной экономической зоны "Бурабай" ведутся строительные работы инфраструктурных ресурсов. Закончено строительство автомобильной дороги с 4-х полосным движением "Подъезд к туристскому центру в Щучинско-Боровской курортной зоне" в обход города Щучинска с выходом на автодорогу "Щучинск-Бурабай" протяженностью 9 км.

На рынке туристских услуг в Акмолинской области функционируют действующие на лицензионной основе и предоставляющие свои услуги по привлечению туристов в страну и по внутреннему туризму 64 туристские фирмы.

По поручению Главы государства определены точки роста туризма в стране, по которым разработаны Системные планы развития туризма. Постановлением Правительства Республики Казахстан от 5 июля 2012 года № 919 утвержден Системный план развития Щучинско-Боровской курортной зоны на 2012 - 2013 годы (далее - Системный план на 2012 - 2013 годы). На основе Системного плана на 2012 - 2013 годы разработан второй этап развития ЩБКЗ на 2014 - 2016 годы, в котором предусматривается комплексная реализация мероприятий по созданию конкурентоспособного туристского продукта в Акмолинской области путем

развития смежных отраслей - транспортно-логистической и телекоммуникационной инфраструктуры, решение экологических вопросов и т.д.

В целях дальнейшего развития туристской отрасли региона, а также реализации Системный плана развития ЩБКЗ, СПК планирует также осуществлять взаимодействие с заинтересованными структурами туристской индустрии региона, в том числе, с целью создания и поддержки туристских информационных центров, обеспечения их доступности. Для продвижения туристских возможностей, курортных преимуществ региона за пределами Республики Казахстан СПК совместно с заинтересованными структурами планирует разработку медиа-плана с конкретными мероприятиями по формированию положительного имиджа Акмолинской области. СПК также планирует активно привлекать зарубежных и отечественных инвесторов для реализации инвестиционных проектов в сфере туризма на территории области, включая проекты в рамках Системного плана развития ЩБКЗ Акмолинской области.

#### Оценка инвестиционной ситуации в Акмолинской области

В 2013 году в экономику области инвестировано более 140 млрд. тенге (ИФО - 93,9 % к уровню 2012 года). Из них более половины 89 млрд. тенге (63 %) приходится на частные инвестиции (собственные, иностранные, заемные).

На протяжении последних 3-х лет наблюдается рост вложения частных инвестиций в основной капитал (собственные средства: 2010 год - 41,6 млрд. тенге, 2011 год - 50,7 млрд. тенге, 2012 год - 59,6 млрд. тенге, 2013 год - 65,8 млрд. тенге).

За годы реализации Государственной программы по форсированному индустриально-инновационному развитию Республики Казахстан на 2010 -2014 годы (далее - ГПФИИР), утвержденной Указом Президента Республики Казахстан от 19 марта 2010 года № 958 (далее - ГПФИИР) введено 39 инвестиционных проектов на общую сумму более 102 млрд. тенге.

Продолжается работа по привлечению прямых иностранных инвестиций в регион.

Так, за январь-декабрь 2013 года привлечено более 1 млрд. тенге прямых иностранных инвестиций. В 2013 году внешние инвестиции привлекли также предприятия Акмолинской области, как акционерное общество "Степногорский подшипниковый завод" - 43 млн. тенге, товарищество с ограниченной ответственностью "Агро Трейдинг-2007" - 59 млн. тенге, товарищество с ограниченной ответственностью "СП "САРЕКО" - 473 млн. тенге, товарищество с ограниченной ответственностью "Боровое Туризм Сити" - 487 млн. тенге.

Акмолинская область приняла активное участие в Единой индустриальной выставке, проходившей в рамках VI Астанинского экономического форума -

2013. Для потенциальных инвесторов были представлены два проекта с высокой степенью проработки в несырьевом секторе экономики:

1) звероводческая ферма по разведению норки и выделки шкурок норки 22,8 млрд. тенге (товарищество с ограниченной ответственностью "Kazyna Invest Company", Зерендинский район);

2) завод по производству ферросиликоалюминия на базе Сарыадырского угольного месторождения - 3,9 млрд. тенге (товарищество с ограниченной ответственностью "Он-Олжа", Ерейментауский район). Инвестиционную привлекательность определяет наличие значительных объемов минерально-сырьевых ресурсов, что создает условия как для развития традиционных направлений развития промышленности, так и для создания новых производств. Прежде всего это наличие развитого горно-металлургического комплекса, основными системообразующими предприятиями которого являются товарищество с ограниченной ответственностью "Алтынтау-Кокшетау", акционерное общество "Горно-металлургический комбинат "Казахалтын" и предприятия, входящие в структуру вспомогательного производства. Большим экспортным потенциалом обладает развивающаяся высокими темпами машиностроительная отрасль.

Значительные объемы общераспространенных полезных ископаемых создают базу для развития предприятий по производству строительных материалов - осуществляется реализация проектов по организации производства кирпича, цемента, отделочного материала и т.д., которые в дальнейшем планируется поставлять не только на внутренний рынок, но и на экспорт.

Одними из основных проблем привлечения инвестиций в регион является неразработанность институциональной базы поощрения и защиты инвестиций, слабый уровень развития рыночной инфраструктуры, а также недостаточный уровень среднего дохода на душу населения для формирования крупного платежеспособного рынка.

В целях стимулирования привлечения инвестиций в регион, на базе СПК, создан Центр обслуживания инвесторов (далее - ЦОИ), а также проводятся мероприятия по обеспечению его доступности для инвесторов. Для привлечения зарубежного инвестиционного капитала планируются организация и проведение специальных мероприятий (форум, выставка и т.д.).

Оценка инновационной ситуации в Акмолинской области

Одной из задач ГПФИИР является стимулирование создания наукоемких и высокотехнологичных экспортоориентированных производств. В Стратегии 2050 определена необходимость перехода к инновационной экономике, базирующейся на ускоренном и широком внедрении новых наукоемких технологий в различных сферах экономики страны.

Задачей инновационной экономики является непрерывная поставка на мировые рынки наукоемкой и конкурентоспособной продукции, постоянное технико-технологическое совершенствование производства.

Уровень инновационной активности определяется наличием необходимой базы знаний для инноваций и механизмов реализации имеющегося интеллектуального потенциала.

Для улучшения инновационного развития региона СПК предусматривается выполнение ряда мероприятий:

1) создание совместно с акционерным обществом "Национальное агентство по технологическому развитию" технопарка на территории Акмолинской области;

2) создание R&D центров, что способствует постепенному переводу проведения исследований по казахстанским проектам на территорию Казахстана;

3) создание казахстанских инжиниринговых и проектных компаний для внедрения отечественных разработок на предприятиях и увеличения спроса на казахстанские инновации внутри страны.

Комплексная характеристика глобальных факторов внешней среды  
Глобальные факторы внешней среды - наиболее общие силы, события и тенденции, непосредственно не связанные с операционной деятельностью организации, однако в целом формирующие контекст бизнеса. Выделяют семь групп таких сил:

#### Правовые факторы

СПК в своей деятельности руководствуется действующим законодательством Республики Казахстан, состояние которого часто можно охарактеризовать как подвижное. СПК соблюдает требования и ограничения государственных органов - налоговых, таможенных, статистических служб, контрольных надзорных органов в сфере архитектуры, градостроительства, государственного санитарно-эпидемиологического надзора, пенсионных фондов и других. Вместе с тем деятельность СПК регулируется нормативно-правовыми актами местных исполнительных органов (далее - МИО), которые также часто изменяются и дополняются. В совокупности это требует постоянного мониторинга и своевременной координации деятельности со стороны СПК.

Основными стратегическими документами СПК являются Стратегия и планы развития, разрабатываемые и утверждаемые в соответствии с Указом Президента Республики Казахстан от 18 июня 2009 года № 827 "О Системе государственного планирования в Республике Казахстан" и постановлением Правительства Республики Казахстан от 31 октября 2011 года № 1236 "Об утверждении Правил разработки, утверждения стратегий развития и планов развития национальных управляющих холдингов, национальных холдингов, национальных компаний,

акционером которых является государство, а также мониторинга и оценки их реализации и о признании утратившими силу некоторых решений Правительства Республики Казахстан".

#### Хозяйственные факторы

Постоянные изменения внешних и внутренних цен на сырье, материалы, комплектующие, энергоресурсы, значительные изменения объемов производства, реализации продукции и изменение рыночной конъюнктуры в целом способны оказывать существенное влияние на успешность инвестиционной деятельности СПК. Поэтому при осуществлении своей деятельности СПК необходимо учитывать возможные хозяйственные риски, которым подвергаются реализуемые проекты.

Существенным фактором, способным повлиять на эффективное функционирование дочерних организаций СПК, может стать возрастание конкуренции на казахстанском рынке в результате предстоящего вступления Казахстана во Всемирную Торговую Организацию.

#### Природные и экологические факторы

Суровые климатические условия могут повлиять на снижение эффективности деятельности компаний, представленных в области. В частности, для предприятий сельскохозяйственной направленности увеличивается вероятность неурожая, падежа поголовья сельскохозяйственных животных.

Засухи, наводнения, бури - все это будет влиять на урожай сельскохозяйственных культур и, несомненно, внесет свои коррективы в структуру посевных площадей. В последнее время, в северных регионах Казахстана из-за непогодных условий списывается от 10 до 30 % посевов сельскохозяйственных культур.

Возможные климатические изменения, влекущие ухудшение условий земледелия, способны повлечь как увеличение мировой потребности на продукцию растениеводства, так и повышение спроса на ирригационные системы и иное современное поливочное оборудование. Это потребует от СПК усиления влияния на наращивание производства и экспорта растениеводческой продукции, а также внедрение новых агротехнологий и производства ресурсосберегающего оборудования.

#### Демографические факторы

Потенциальная емкость внутреннего рынка Казахстана вследствие низкой плотности населения (5,9 человек на кв. км) и уровня прироста населения (0,3 % в год) мала и не обеспечивает достаточного уровня прибыльности и скорого возврата инвестиций в создание крупных производственных объектов.

В этой связи, для достижения приемлемых уровней прибыльности и реализации услуг и продукции дочерних компании СПК в достаточном объеме требуется выход на внешний рынок.

#### Технико-технологические факторы

Устойчивое экономическое развитие и повышение конкурентоспособности развитых стран обеспечивается на базе эффективно функционирующих национальных инновационных систем с широким применением кластерных подходов при формировании его инфраструктурных элементов.

Доля новых инновационных решений и ноу-хау, воплощаемых в менеджменте, технологиях, оборудовании, квалификации кадров, в развитых странах обеспечивает 70 - 85 % прироста внутреннего валового продукта.

Анализ современных тенденций развития мировой экономической деятельности также свидетельствует, что ведущие страны мира наращивают свой научный и производственный потенциал в производственной сфере путем технологической и территориальной интеграции предприятий, работающих в различных сегментах рынка.

Такая интеграция осуществляется и функционирует, как правило, на базе кластерных подходов и принципов, направленных на инновационное развитие, как предприятия, так и отрасли. В Казахстане на нынешнем этапе развития отсутствуют как система реальной интеграции разработок смежных отраслей в производство, так и инфраструктура эффективного трансферта достижений инновационных технологий в отрасли промышленности.

В настоящее время на мировом рынке конкурентоспособность предприятия достигается за счет сокращения времени выпуска производимой продукции. Все большее количество предприятий в мире переходит к стандартизированным концепциям управления производственными процессами в сочетании с такими инструментами автоматизации, как PLM-технологии (Product Lifecycle Management - управление жизненным циклом продукции) и электронная коммерция, которые позволяют существенно снизить временные и финансовые издержки производства и продвижения на рынок своих услуг.

#### Анализ внутренней среды

#### Анализ деятельности СПК

В соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 31 марта 2010 года № 266 "О вопросах социально-предпринимательских корпораций" АО "Национальная компания "Социально-предпринимательская корпорация "Сарыарка" (далее - АО "НК "СПК "Сарыарка") была реорганизована путем разделения на три региона - Акмолинскую, Карагандинскую области и город Астану.

В силу изданного правового акта в рамках правопреемственности, согласно разделительному балансу в АО "Национальная компания "Социально-предпринимательская корпорация "Есиль" были переданы материальные и нематериальные активы АО "НК "СПК "Сарыарка" по Акмолинской области.

Основной целью предприятия является содействие экономическому развитию Акмолинской области путем консолидации государственного и частного секторов.

Кроме того, основными видами деятельности предприятия являются:

- 1) создание единого экономического рынка на основе кластерного подхода;
- 2) формирование благоприятной экономической среды для привлечения инвестиций и инноваций;
- 3) участие в разработке и реализации инвестиционных проектов;
- 4) участие в разработке и реализации программ, направленных на развитие социальной сферы;
- 5) разведка, добыча полезных ископаемых, в том числе и общераспространенных, определенных в перечне видов и объемов запасов полезных ископаемых, утвержденном Правительством Республики Казахстан;
- 6) разработка и реализация проектов по реабилитации и реструктуризации организаций, переданных государством в оплату объявленных акций СПК, или создание на их основе новых производств;
- 7) реализация бизнес-проектов, в том числе на основе концессии и кластерной инициативы;
- 8) создание институциональных условий для развития МСБ;
- 9) создание конкурентоспособных, экспортоориентированных производств на основе государственно-частного партнерства.

Корпоративное управление

Структура управления СПК выстроена в виде иерархической системы, в основе которой лежит "вертикальная" модель управления, основанная на подчиненности нижестоящих субъектов управления вышестоящим.

Система корпоративного управления в СПК реализуется, с одной стороны, через Совет директоров, в состав которого входят представители акционера и независимые директора, с другой стороны, через управление специализированными дочерними организациями и портфельными компаниями, создаваемыми с участием СПК, путем участия в их органах управления.

Органами управления являются: единственный акционер (общее собрание акционеров) - высший орган, совет директоров - орган управления, правление - исполнительный орган, служба внутреннего аудита - контрольный орган. Взаимосвязь между этими органами осуществляется в соответствии с Законом

Республики Казахстан от 13 мая 2003 года "Об акционерных обществах", Законом Республики Казахстан от 1 марта 2011 года "О государственном имуществе" и уставом СПК.

Внешняя организационная структура - совокупность дочерних организаций, созданных и функционирующих с целью эффективного достижения стратегических целей и задач, по отношению к которым СПК является правообладателем либо портфельным инвестором.

Совместные предприятия создаются СПК для реализации конкретных бизнес-проектов, в том числе совместно с бизнес-партнерами (например, в реализации проектов в сфере недропользования).

Развитие корпоративного управления осуществляется через применение принципов:

- 1) системы управления рисками;
- 2) корпоративной отчетности;
- 3) мониторинга инвестиционных проектов и дочерних организаций.

Ежегодно в СПК проводится аудит финансово-хозяйственной деятельности аудиторскими компаниями.

Выстраивание вертикально-интегрированной модели корпорации позволит упростить процедуру корпоративного управления посредством разграничения уровней рассмотрения вопросов стратегического и текущего характера, касающихся деятельности СПК, дочерних организаций, а также предоставления возможности решения оперативных вопросов на более низких уровнях управления. Это позволит повысить скорость принятия и реализации управленческих решений.

С целью обеспечения максимальной прозрачности и обоснованности решений менеджмента СПК придерживается политики улучшения доступности и качества информации о своей деятельности, которая находит свое отражение на интернет-ресурсе СПК [www.spk-esil.kz](http://www.spk-esil.kz).

В 2015 году планируется проведение работы по организации деятельности СПК в соответствии с международным стандартом качества, в результате которой будет внедрена система менеджмента качества ИСО 9001.

Кадровая политика СПК неразрывно связана с решением задач, стоящих перед ней, и ориентирована на удовлетворение текущих и планирование будущих потребностей в человеческих ресурсах.

Обеспечение текущей и будущей потребностей в персонале достигается использованием системы найма, перемещения, ротации и планирования карьерного роста работников СПК.

Комплексная оценка практики корпоративного управления СПК в целях присвоения рейтинга корпоративного управления не проводилась. В этой связи

текущее значение рейтинга не определено, проведение мероприятия по получению рейтинга по СПК запланировано в 2015 году.

Необходимо отметить, что положительный опыт внедрения наилучших стандартов корпоративного управления имеется у АО "Фонд национального благосостояния "Самрук-Казына" (далее - Фонд), который планируется внедрить во всех акционерных обществах с государственным участием.

Для улучшения качества корпоративного управления планируется тесно взаимодействовать с Фондом в целях внедрения его опыта в группе компаний СПК.

Будет пересмотрена кадровая политика СПК с ориентацией на привлечение людей с опытом работы в бизнесе, в том числе выпускников программы "Болашак".

Будет внедрена система эффективного менеджмента, отлажены механизмы внутреннего контроля и мониторинга по выявлению всех рисков, связанных с его функционированием в рыночных условиях.

Политика занятости на удовлетворение текущих и планирование будущих потребностей СПК в человеческих ресурсах. Планирование будущих потребностей будет связано с реализацией новых проектов и разрабатываемых в СПК программ.

Обеспечение текущей и будущей потребности в человеческих ресурсах достигается через использование систем найма, перемещения и ротации и планирования карьерного роста персонала СПК.

Главными критериями кадровых назначений являются:

- 1) соответствие профессионального уровня кандидата квалификационным требованиям, предъявляемым к должностной позиции или рабочему месту;
- 2) наличие корпоративных компетенций;
- 3) мотивация работника к развитию совместно с СПК.

В целях получения максимальной отдачи от персонала в СПК будет проводиться политика мотивации, направленная на развитие системы поощрения и вознаграждения в зависимости от результатов труда.

Взаимодействие с государственными органами и институтами развития

Взаимодействие МИО и СПК осуществляется в соответствии с принципами корпоративного управления.

МИО осуществляют управление СПК посредством реализации полномочий единственного акционера (общего собрания акционеров), предусмотренных законами "Об акционерных обществах", "О государственном имуществе" и/или уставом СПК и представительства сотрудников МИО в совете директоров путем предъявления следующих требований:

- 1) соблюдение интересов государства как единственного акционера;

- 2) обеспечения доходности, эффективности и отчетности деятельности СПК;
- 3) эффективное управление активами, находящимися в управлении и/или собственности;
- 4) внедрение наилучшей практики корпоративного управления;
- 5) разработка и внедрение инновационных процессов и технологий;
- 6) участие в привлечении инвестиций в регион.

Также МИО в СПК поэтапно передаются государственные активы, деятельность которых носит коммерчески ориентированный характер, для последующей реабилитации (оздоровления), реструктуризации и развития на их основе новых конкурентоспособных производств. При передаче акиматами нерентабельных активов будет предусмотрено первоначальное финансирование в соответствии с планом по оздоровлению данных активов.

Для реализации инвестиционных проектов МИО обеспечивают передачу СПК земельных участков, обеспеченных инфраструктурными сетями, в том числе передачу СПК управления, создаваемыми индустриальными зонами.

СПК в соответствии с возложенными на него функциями и задачами системно и эффективно взаимодействует с уполномоченными органами по государственному планированию, управлению государственным имуществом, с уполномоченными органами в сфере индустрии и индустриально-инновационного развития, развития АПК, социальной защиты населения, образования и науки, здравоохранения, туризма, защиты конкуренции, по изучению и использованию недр в рамках установленной законодательством Республики Казахстан их компетенции.

СПК взаимодействует с государственными институтами развития по совмещению инструментов поддержки бизнеса, а также обеспечению доступа для бизнеса к ресурсам данных институтов.

СПК может выполнять роль регионального оператора по реализации государственных и отраслевых программ и представлять интересы институтов развития на местном уровне.

СПК может участвовать в реализации государственных программ при условиях:

- 1) соответствия задачам СПК согласно Концепции развития СПК, утвержденной постановлением Правительства Республики Казахстан от 31 октября 2012 года № 1382;

- 2) бюджет программы полностью покрывает операционные расходы СПК, связанные с реализацией данной программы, и обеспечивает минимальную прибыль;

- 3) риски по реализации программы адекватно распределяются между всеми участниками данной программы;

4) решение об участии СПК в программе принимается с соблюдением стандартов корпоративного управления.

#### Финансово-хозяйственная деятельность СПК

Балансовая стоимость активов СПК по состоянию на 31 декабря 2013 года составила 4 485,0 млн. тенге, в том числе:

- 1) краткосрочные активы - 1 273,0 млн. тенге;
- 2) долгосрочные активы - 3 212,0 млн. тенге;
- 3) прибыль за 2013 год составляет 10 140 тыс. тенге.

Средний доход на 1 сотрудника за 2013 год составляет 281,7 тыс. тенге. Штатная численность сотрудников - 36 единиц.

Одной из основных составляющих доходной части СПК является доход, получаемый от реализации выкупа доли в уставном капитале дочерних организаций СПК. Так, в 2013 году доход СПК от выкупа доли в уставном капитале дочерних организаций составил 85,0 млн. тенге. Доход, полученный в 2013 году в форме дивидендов, составил 14 843,0 тыс. тенге. Доход в форме дивидендов, полученный в 2013 году, превысил показатель 2012 года почти в 17 раз.

Показатели финансово-хозяйственной деятельности СПК за 2011-2013 годы тыс. тенге

Наименование показателей	2011 г.	2012 г.	2013 г.	ИТОГО
Доходы	108 011,0 1	231 191,0	289 530,0	628 732,0
Расходы, в т. ч.:	1 310 866,5	225 169,0	279 390,0	1815425,5
Налог на землю	3 852,9	4 324	189,3	8366,2
Налог на имущество	4 449,6	92,0	8,1	4549,7
Амортизация	22 219,2	908,0	22 646,0	45773,2
Прибыль	- 1 202 855,1	6 022,0	10 140,0	-1 186693,1
Рентабельность, %		2,6	3,5	

#### Инвестиционный портфель и инвестиционная политика СПК

Структура инвестиционного портфеля СПК на первом этапе включает в себя реализацию проектов в действующих дочерних организациях и проектов по созданию новых дочерних организаций.

Планируется реализация инвестиционных проектов в отраслях АПК, инфраструктуры и логистики, туризма, придорожного сервиса, строительстве жилья, транспорта, энергетике.

СПК входит в инвестиционный проект на ранней стадии проекта (start-up) или стадиях развития. Сумма инвестиций в каждом конкретном случае будет определяться индивидуально на основании бизнес-плана.

Выход из инвестиционного проекта осуществляется по следующим основным критериям: доход, полученный от продажи акций/доли СПК в проекте, покрывает сумму инвестиции СПК в проект, и вознаграждение, начисленное на сумму данных инвестиций по ставке рефинансирования Национального Банка на дату входа в проект.

Решение СПК продать свой пакет акций/долю участия в активе должно быть обязательно реализовано на основе рыночной оценки. При приобретении актива СПК проводит встречную рыночную оценку.

Инвестиционный портфель СПК составляет 2,728 млрд. тенге.

Структура инвестиционного портфеля СПК

Перечень дочерних предприятий СПК

№	Наименование предприятия	Доля участия СПК
1	ТОО "СЗЦ "Кокшетау"	100%
2	ТОО "Микрокредитная организация "Есіл"	100%
3	ТОО "Табыс-бер"	100%
4	ТОО "Кокше-Тау"	90 %
5	ТОО "Көкшетау Құрылыс"	49 %
6	ТОО "ЭкоСервисБурабай"	49 %
7	ТОО "СЗЦ "Енбекши"	49 %
8	ТОО "Zeren Tour"	49 %
9	ТОО "ПИ "Кокшетаугорсельпроект"	49 %
10	ТОО "Табысты-Есиль"	49 %
11	ТОО "Аграрий Сарыарка"	49 %
12	ТОО "Кокшетауоблстрой"	49 %
13	ТОО "СЗЦ Шагалалы"	49 %
14	ТОО "КЗДД"	44 %
15	ТОО "Агротрейд Есиль"	42,57 %
16	ТОО "Аршалы-Заготпром"	40 %
17	ТОО "Неман-2004"	40 %
18	ТОО "Kog 1ea-Investenergycorporation"	34 %
19	ТОО "Каз-Пенополистирол-Плэкс"	30 %
20	ТОО "Масальский ГОК"	30 %
21	ТОО "Esil Iron LTD"	30 %
22	ТОО "СЗЦ Шортанды"	26,69 %
23	ТОО "Орман-өнімдері"	26,13 %
24	ТОО "Altyn Esil group"	25 %
25	ТОО "Есіл Gold company"	20 %
26	ТОО "Есіл Mining"	20 %
27	ТОО "Есіл Марганец"	20 %
28	ТОО "Горно-рудная компания "Аксу-Есиль"	10%

Прибыльность предприятий, перечисленных в таблице, выглядит следующим образом.

В 2013 году начислены дивиденды на сумму 14 843 тыс. тенге, в том числе в разрезе дочерних организаций:

1) товарищество с ограниченной ответственностью "ПИ "Кокшетаугорсельпроект" - 8 500 тыс. тенге;

2) товарищество с ограниченной ответственностью "ЭкоСервисБурабай" - 1 343 тыс. тенге;

3) товарищество с ограниченной ответственностью "Микрокредитная организация "Еш" - 3 500 тыс. тенге;

4) товарищество с ограниченной ответственностью "КЗДД" - 1 500 тыс. тенге.

Товарищества с ограниченной ответственностью "Altyn Esil group", "Esil Gold company", "Esil Mining", "Esil Марганец", "Esil Iron LTD", "Горно-рудная компания "Аксу-Есиль" и "Масальский ГОК" являются компаниями, осуществляющими деятельность в сфере недропользования, которые в настоящий момент ведут работы по заключению контрактов на проведение операций по недропользованию и проведению геологоразведки.

Товарищества с ограниченной ответственностью "Кокше-Тау", "Орман-өнімдері", "Табысты-Есиль", "Кокшетауоблстрой", "Koglea-Investenergycorporation", "Аршалы-Заготпром", "СЗЦ "Енбекши", "Каз-Пенополистирол-Плэкс" и "Аграрий Сарыарка" не функционируют.

Товарищества с ограниченной ответственностью "СЗЦ "Кокшетау", "Табыс-бер", "Көкшетау Құрылыс", "Агротрейд Есиль", "СЗЦ Шортанды" и "Zeren Tour" являются убыточными.

Проводятся работы по реабилитации таких предприятий, как товарищества с ограниченной ответственностью "СЗЦ Шагалалы" и "Неман-2004".

В настоящий момент рассматривается вопрос о реализации доли участия СПК в товариществе с ограниченной ответственностью "Каз-Пенополистирол-Плэкс".

По таким предприятиям, как товарищества с ограниченной ответственностью "Кокше-Тау", "Орман - өнімдері", "Табысты-Есиль" и "Кокшетауоблстрой" будут проведены мероприятия по их реанимации.

По таким предприятиям, как товарищества с ограниченной ответственностью "Koglea-Investenergycorporation", "Аршалы-Заготпром", "СЗЦ "Енбекши" и "Аграрий Сарыарка" будут проведены установленные законом мероприятия по банкротству.

В целях оздоровления финансового положения СПК применяет следующие мероприятия:

1) финансовое прогнозирование;

- 2) разработка эффективных механизмов контроля;
- 3) развитие инновационной, инвестиционной политики;
- 4) совершенствование кадровой политики.

СПК ведет работу по технологическому наполнению, отбору инвестиционных проектов. Разработаны мероприятия по созданию и развитию кластера "Туризм".

В 2013 году проведена реорганизация организационной структуры СПК, произведено распределение сотрудников по рабочим местам на основе их соответствия трудовым функциям и навыкам работы. Большое внимание уделяется созданию кадрового резерва. В 2013 году из собственного кадрового резерва назначены пять директоров департаментов и один руководитель дочерней организации. СПК является региональным институтом развития, деятельность которого направлена на экономическое и социальное развитие Акмолинской области. Реализация данной задачи будет обеспечиваться путем привлечения инвестиций в экономику региона, реализацию инвестиционных проектов и направление средств (прибыли) на реализацию социальных проектов.

Инвестиционная деятельность СПК осуществляется в рамках программы развития территорий Акмолинской области до 2015 года, утвержденной решением Акмолинского областного маслихата от 7 декабря 2012 года № 5С-8-4, и ГПФИИР.

Принцип и механизм рассмотрения и отбора проектов СПК.

Исходя из особенностей социально-экономического положения Акмолинской области, СПК отдает приоритет развитию следующих отраслей:

Отрасль	Направление деятельности
АПК	производство и переработка сельскохозяйственного сырья и получение из него продукции, доводимой до конечного потребителя
Горнодобывающая	комплексное использование минерального сырья, переработка техногенных отходов (ТМО)
Машиностроение	производство инструментального оборудования и вспомогательных машин, производство технологического оборудования для легкой и пищевой промышленности
Туризм	комплексное развитие ЩБКЗ, развитие туризма в других районах области
Производство строительных материалов	производство облицовочных и лакокрасочных материалов, производство материалов для дорожного строительства

Инновационная деятельность СПК

В целях поддержки и сопровождения иностранных инвесторов в регион СПК в 2012 году создала ЦОИ.

На основании Положения "О центре обслуживания инвесторов", утвержденного решением Правления СПК от 14 августа 2012 года № 1, основными целями ЦОИ являются:

- 1) поиск инвесторов для привлечения инвестиций в Акмолинскую область;
- 2) сервисная поддержка инвесторов на региональном уровне;
- 3) организация информационно-аналитического обеспечения СПК по вопросам привлечения инвестиций.

Функции ЦОИ:

- 1) поиск иностранных и отечественных инвесторов, их сервисная поддержка и информационно-аналитическое обеспечение, интеграция инструментов государственной поддержки на уровне области;
- 2) изучение международного опыта по привлечению потенциальных инвесторов;
- 3) проведение инвестиционных форумов, семинаров, выставок и других мероприятий с участием казахстанской и зарубежной сторон, участие в международных инвестиционных мероприятиях;
- 4) консультация инвесторов по интересующим вопросам (налоговые льготы и инвестиционные преференции действующего законодательства);
- 5) организация переговоров, встреч между инвесторами и государственными органами Акмолинской области, субъектами бизнеса;
- 6) поиск потенциальных партнеров для создания совместных предприятий между казахстанской и зарубежными сторонами, разработка и реализация мер по улучшению инвестиционного климата на региональном уровне;
- 7) представление интересов субъектов бизнеса Акмолинской области на международных инвестиционных мероприятиях;
- 8) оказание сервисной поддержки инвесторам;
- 9) ведение, учет и регистрация оригиналов договоров (меморандума, соглашений) в пределах компетенции ЦОИ.

СПК будет стимулировать инновационную активность компаний через определение как общих для всех дочерних организаций, так и специфичных для каждой дочерней организации ключевых показателей инновационной деятельности. Будут созданы организационные меры (инновационная стратегия, система управления инновационными процессами, кадрами и т.д.), необходимые для развития инноваций, с привлечением к данной деятельности элементов индустриально-инновационной инфраструктуры.

Вместе с тем СПК будет активно способствовать развитию целевых технологических программ как одних из эффективных инструментов

государственно-частного партнерства в научно-технологической сфере на долгосрочную перспективу. СПК будет проводиться работа по эффективному внедрению инноваций и развитию высокотехнологичных производств.

В настоящий момент рассматривается возможность привлечения СПК в научных и технологических исследованиях, а также опытно-конструкторских работах. Инвестиции в науку и предприятия, разрабатывающие и внедряющие перспективные технологии, в развитых странах уже давно превратились в наиболее эффективный способ размещения ресурсов.

Частные инвесторы на данный момент не готовы вкладывать в научные разработки и инновации в связи с большим риском получения будущих прибылей. Частным компаниям работать напрямую с исследовательскими институтами сложно и невыгодно: необходимо участие третьей стороны, которая возьмет на себя функции "доращивания" и "упаковки" наукоемких проектов до бизнес-стадии. Таким положительным примером может стать взаимодействие СПК с центрами научных разработок.

Ключевыми приоритетами в инновационном развитии СПК являются энерго-ресурсосбережение, развитие местного содержания, альтернативная энергетика. В настоящий момент СПК совместно с товариществом с ограниченной ответственностью "Samruk-GreenEnergy" прорабатывается вопрос по строительству станции по производству электрической и тепловой энергии на основе биомассы мощностью 10 МВт.

В целях развития инновационных производств СПК обязуется отчислять 1 % совокупного годового дохода на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы по проектам в сфере недропользования.

Кроме того, в целях обеспечения тесной взаимосвязи между научно-исследовательским и промышленным блоками СПК планирует создание технологического парка в Акмолинской области.

Также СПК рассматривает вопрос по проведению следующих мероприятий, направленных на улучшение инновационного развития области:

1) создание R&D центров, что способствует постепенному переводу проведения исследований по казахстанским проектам на территорию Казахстана;

2) создание казахстанских инжиниринговых и проектных компаний для внедрения отечественных разработок на предприятиях и увеличения спроса на казахстанские инновации внутри страны;

3) вовлечение иностранных университетов, экспортных организаций, МСБ зарубежных стран для организации совместной работы, что обеспечит комплексные, сбалансированные и целенаправленные меры для интеграции в глобальную инновационную систему.

В результате анализа внешней и внутренней среды с учетом приоритетных направлений развития СПК (АПК, туризм, недропользование, промышленность) выявлены сильные и слабые стороны СПК, а также существующие возможности и угрозы, которые представлены в таблице ниже.

### SWOT-анализ СПК

Сильные стороны	Слабые стороны
<ul style="list-style-type: none"> <li>- активная поддержка со стороны Правительства Республики Казахстан;</li> <li>- наличие статуса национальной компании;</li> <li>- наличие активов;</li> <li>- приоритетное право в недропользовании на твердые и общераспространенные полезные ископаемые.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- отсутствие постоянного источника финансирования;</li> <li>- безвозвратные затраты от реализации государственных программ;</li> <li>- снижение эффективности деятельности в связи с некоммерческой нагрузкой на деятельность компаний;</li> <li>- отсутствие квалифицированных кадров в регионе;</li> <li>- недостаточная активность со стороны частных партнеров.</li> </ul>
Возможности	Угрозы
<ul style="list-style-type: none"> <li>- партнерство с международными компаниями ;</li> <li>- трансферт технологий и выход на фондовый рынок;</li> <li>- привлечение иностранных инвестиций;</li> <li>- возможность консолидации государственного и частного партнерства</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- нестабильность на мировых финансовых рынках, ведущая к удорожанию заемного капитала и нестабильность цен на сырье;</li> <li>- изменение законодательства;</li> <li>- увеличение экспортных пошлин, повышение налогов и т.д.</li> <li>- проведение конкурса на предоставление прав недропользования может отрицательно отразиться на реализации СПК проектов в сфере недропользования.</li> </ul>

На основе определения сильных сторон внешней и внутренней среды СПК выявлены возможности, которые обеспечивают эффективное использование их конкурентных преимуществ.

Устранение проблем (слабых сторон) приведет к возникновению возможностей, в обратном случае - к реализации угроз развитию СПК.

В соответствии со Стратегическим планом развития Республики Казахстан до 2020 года, утвержденным Указом Президента Республики Казахстан от 1 февраля 2010 года № 922, ГПФИИР, Программой по развитию агропромышленного комплекса в Республике Казахстан на 2013 - 2020 годы "Агробизнес-2020", утвержденной постановлением Правительства Республики Казахстан от 18 февраля 2013 года № 151, планируется увеличение инвестиций в регионы, что позволит проводить планомерную инвестиционную политику, способствующую развитию приоритетных секторов экономики области.

Стимулирование государством повышения производительности в отраслях экономики, внедрение инновационных разработок, современных управленческих технологий, создание новых конкурентоспособных производств, модернизация (техническое перевооружение) действующих производств, затраты на научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки из различных

источников; защита интеллектуальной собственности, внедрение и реализация различных инструментов государственной поддержки предприятий создают благоприятные условия для привлечения новых технологий, осуществления инновационной политики в регионе.

## 2. Миссия и видение, цели и задачи СПК

Цель - поддержка бизнес-инициатив и стимулирование экономической активности предпринимательства региона.

Миссия - содействие социально-экономическому развитию региона на принципах партнерства государства и бизнеса.

Видение - к 2023 году СПК видит себя региональным институтом развития, эффективно управляющим активами, стимулирующим экономическую активность в точках роста Акимовской области, в том числе через привлечение инвестиций, и выступающим катализатором формирования конкурентоспособных устойчивых производств.

Задачи:

1) создание новых и модернизация существующих конкурентоспособных производств в приоритетных секторах экономики региона (точках роста);

2) обеспечение вовлечения государственных активов в деловой оборот, оздоровление проблемных активов и развитие на их базе конкурентоспособных производств;

3) внедрение передовых производственных и управленческих технологий и стандартов;

4) увеличение стоимости активов;

5) развитие инфраструктуры поддержки начинающего бизнеса (бизнес-инкубаторов, технопарков, промышленных зон);

6) развитие кластеров в приоритетных отраслях, а также координация партнерских программ по развитию МСБ вокруг системообразующих и крупных компаний регионов;

7) создание условий для устойчивого развития отечественного производства, конкурентоспособных товаров, работ и услуг, а также продвижение их на внутреннем рынке;

8) оказание нефинансовой поддержки бизнеса в рамках деятельности СПК;

9) расширение сотрудничества с государственными институтами развития для реализации бизнес-проектов;

10) развитие коммуникаций и обмен навыками между портфельными компаниями;

11) содействие брендингованию продукции для более активного ее продвижения на внутреннем и внешнем рынках;

12) привлечение в регионы отечественных и зарубежных инвесторов для реализации перспективных проектов, в том числе на принципах государственно-частного партнерства;

13) оказание инвесторам содействия в реализации проектов через долевое финансирование, участие активами, а также получение финансирования в рамках государственных и отраслевых программ;

14) иные задачи, установленные акционерами.

Этапы реализации Стратегии

Реализация Стратегии будет осуществляться в два этапа:

1 этап - 2014 - 2018 годы.

На первом этапе предусматривается:

1) завершение реструктуризации активов;

2) оптимизация деятельности в реализации государственных программ;

3) оздоровление СПК с выходом на уровень безубыточности;

4) развитие корпоративного управления;

5) формирование базы инвестиционных проектов в приоритетных сферах и отраслях;

6) привлечение инвестиций.

2 этап - 2019 - 2023 годы

На втором этапе будет осуществлена полномасштабная эффективная работа по достижению поставленных целей и задач перед СПК, реализация которых позволит достигнуть следующих результатов:

1) реализация инвестиционных проектов, создание новых производств;

2) развитие корпоративного управления;

3) увеличение количества рабочих мест в регионе;

4) реализация экспортоориентированной отечественной продукции с высокой добавленной стоимостью, повышение конкурентоспособности продукции субъектов предпринимательства.

Постепенная передача в конкурентную среду наиболее конкурентоспособных и финансово устойчивых компаний путем реализации доли в уставном капитале (пакетов акций), в том числе через фондовый рынок.

3. Стратегические направления деятельности (далее - СНД), цели, ключевые показатели деятельности и ожидаемые результаты по ним

В рамках поставленных задач перед СПК определены следующие приоритетные направления деятельности:

1) привлечение инвесторов и создание новых производств в точках роста региона;

2) создание благоприятных правовых, экономических и социальных условий для реализации предпринимательской деятельности;

3) увеличение стоимости активов и повышение уровня корпоративного управления.

СНД 1. Привлечение инвесторов и создание новых производств в точках роста региона

Цель 1. Содействие в обеспечении устойчивого роста АПК области.

Задачи:

1) привлечение в область отечественных и зарубежных инвесторов для реализации перспективных проектов, в том числе на принципах государственно-частного партнерства;

2) оказание инвесторам содействия в реализации проектов через долевое финансирование, участие активами, а также получение финансирования в рамках государственных и отраслевых программ;

3) создание новых и модернизация существующих конкурентоспособных производств в АПК;

4) создание новых конкурентоспособных производств в сфере легкой и пищевой промышленности;

5) обеспечение продовольственной безопасности региона за счет стабильного роста производства продукции АПК;

6) повышение конкурентоспособности продукции АПК на внешних рынках;

7) устойчивый рост показателей развития растениеводства;

8) эффективное использование земельных ресурсов и развитие земледелия;

9) развитие производств по переработке сельхозпродукции.

Мероприятия:

1) создание современных овощехранилищ;

2) использование элитных и высокопродуктивных районированных сортов семян;

3) увеличение объектов тепличного хозяйства;

4) реализация проектов по увеличению количества племенного и высокопродуктивного скота и откормочных площадок;

5) проведение мероприятий по распространению и внедрению инновационного опыта;

6) участие в проведении мероприятий по гарантированию и страхованию займов субъектов АПК;

7) привлечение инвестиций в АПК и продуктов ее переработки;

8) содействие развитию производственных мощностей по сельхозпродуктам и ее переработке;

9) повышение урожайности за счет соблюдения аграрных технологий и внедрения более рентабельных сельскохозяйственных культур, а также внедрение новых методов управления и современных откормочных технологий

планируется в дочерних предприятиях, задействованных в сфере сельского хозяйства;

10) увеличение количества элитно-семеноводческих хозяйств;

11) восстановление продуктивности пастбищных ресурсов;

12) содействие развитию легкой промышленности, в первую очередь в сфере переработки продукции АПК региона (в том числе, переработка кожевенного сырья, шерсти), производство продукции с высокой добавленной стоимостью;

13) строительство молочно-товарных ферм.

Ключевые показатели деятельности:

1) разработка и реализация проектов в сфере АПК (единиц);

2) рост производительности труда в АПК (тыс. тенге/человека);

3) привлечение инвестиций в сферу АПК (млн. тенге).

Ожидаемые результаты:

1) в сфере АПК к 2018 году будет реализовано 15 проектов, к 2023 году суммарное значение реализованных проектов в сфере АПК достигнет 41 проекта;

2) производительность труда в АПК к 2018 году составит 1500 тыс. тенге на человека, к 2023 году возрастет до 3000 тыс. тенге;

3) суммарные привлеченные инвестиции в сферу АПК к 2018 году составят 1680 млн. тенге, к 2023 году - 5380 млн. тенге.

Цель 2. Развитие проектов в сфере недропользования.

Задачи:

1) привлечение инвестиций в проекты недропользования;

2) трансферт передовых технологий с учетом внедрения ресурсосберегающих и экологических технологий добычи минерально-сырьевой продукции недропользования;

3) реализация политики недропользования СПК с учетом перехода Казахстана к "зеленой" экономике;

4) развитие социальной ответственности бизнеса.

Мероприятия:

1) технологическое обновление действующих предприятий по производству таких строительных материалов, как цемент, керамический и силикатный кирпич, черепица, асбестоцементные изделия, гипс, известь и керамзит;

2) создание перспективной карты по минерально-сырьевой базе для действующих и новых производств: вяжущих материалов, стекла, минеральной ваты, сухих строительных смесей, керамических плит;

3) привлечение инвестиций в технологическое обновление действующих и новых предприятий, направленное на потребности строительной отрасли по объему и номенклатуре продукции;

4) развитие горнодобывающей и перерабатывающей промышленности в регионе.

Ключевые показатели деятельности:

- 1) разработка и реализация проектов в отрасли недропользования (единиц);
- 2) количество созданных рабочих мест в отрасли (рабочие места);
- 3) привлечение современных технологий (единиц).

Ожидаемые результаты:

1) в сфере недропользования к 2018 году будет реализовано 45 проектов, в том числе 35 - по общераспространенным полезным ископаемым и 10 - по твердым полезным ископаемым, к 2023 году суммарное значение реализованных проектов в сфере недропользования достигнет 114, в том числе 99 - по общераспространенным полезным ископаемым и 15 - по твердым полезным ископаемым;

2) в результате реализации проектов в сфере недропользования к 2018 году будут созданы 700 рабочих мест, к 2023 году количество рабочих мест достигнет 1920;

3) количество современных технологий, используемых в проектах недропользования, в 2018 году составит 2 единицы, к 2023 году - 7 единиц.

Цель 3. Развитие туристской индустрии.

Задачи:

1) изучение иностранного опыта и внедрение инновационных технологий в сфере туристской индустрии;

2) привлечение инвесторов в туристскую индустрию Акмолинской области;

3) реализация системного плана развития ЩБКЗ;

4) создание и продвижение информационного веб-портала о туризме в Акмолинской области;

5) реализация проекта по строительству университета/колледжа прикладных наук, отвечающего европейским стандартам качества для подготовки кадров в туристскую индустрию и повышения квалификации сотрудников индустрии;

6) продвижение туристского продукта Акмолинской области;

7) создание точек по бронированию и реализации авиа и железнодорожных билетов;

8) приобретение автопарка для создания рейсовых туров в Акмолинской области;

9) организация производства по выпуску сувенирной продукции.

Мероприятия:

1) строительство объектов придорожного сервиса автотрассы Астана-Боровое

;

2) разработка механизма по недопущению негативного воздействия на окружающую среду от туристской деятельности на территориях создаваемых туристских центров;

3) заключение контрактов с инвесторами по развитию туристских центров;

4) строительство мусороперерабатывающего завода в ЩБКЗ.

Ключевые показатели деятельности:

1) увеличение инвестиций СПК в туристскую отрасль (млн. тенге);

2) обучение и повышение квалификации специалистов в области туризма (человек);

3) количество выступлений, статей и видеоматериалов в СМИ о туристской привлекательности региона (единиц/год).

Ожидаемые результаты:

1) привлеченные инвестиции в туристскую отрасль региона к 2018 году составят 850 млн. тенге, к 2023 году - 3 260 млн. тенге;

2) число получивших сертификаты о повышении квалификации к 2018 году составит 285 человек, к 2023 году - 865 человек;

3) количество опубликованных материалов по сфере туризма к 2018 году составит 15 единиц в год, к 2023 году - 20 единиц в год.

СНД 2. Создание благоприятных правовых, экономических и социальных условий для реализации предпринимательской деятельности

Цель 1. Развитие инфраструктуры поддержки предпринимательства (индустриальные зоны, бизнес-инкубаторы).

Задачи:

1) развитие инфраструктуры поддержки начинающего бизнеса (бизнес-инкубаторов, технопарков, индустриальных зон);

2) содействие в образовании дополнительных объектов инфраструктуры поддержки бизнеса: технопарков, индустриальных зон, СЭЗ;

3) содействие брендированию продукции для более активного их продвижения на внутреннем и внешнем рынках;

4) оказание нефинансовой поддержки бизнеса в рамках деятельности СПК;

5) развитие кластеров в приоритетных отраслях, а также координация партнерских программ по развитию МСБ вокруг системообразующих и крупных компаний регионов.

Мероприятия:

1) содействие в развитии ЦОИ;

2) обеспечение доступа к информационным и экспертным ресурсам;

3) содействие в создании конкурентоспособных производств на основе государственно-частного партнерства;

4) исследование потенциала отрасли области и подготовка предложений по образованию новых региональных кластеров;

5) содействие в обеспечении инфраструктурой бизнес-инкубаторов, технопарков, промышленных зон совместно с МИО;

6) исследование потенциала отраслей области и подготовка предложений по образованию новых региональных кластеров;

7) подписание Меморандума о сотрудничестве с государственными институтами развития для реализации бизнес-проектов;

8) организация совместно с МИО круглых столов, совещаний с участием отечественного бизнеса и иностранных инвесторов;

9) подписание Меморандума о сотрудничестве между крупными компаниями региона и МСБ при содействии СПК и МИО;

10) участие в создании брендов на территории региона;

11) участие в организации создания технопарков, промышленных зон, СЭЗ на территории региона;

12) использование средств и возможностей институтов развития.

Ключевые показатели деятельности:

1) посещаемость веб-сайта (тыс. посещений в год);

2) количество созданных бизнес-инкубаторов и промышленных зон в регионе (единиц);

3) количество бизнес-заявок, поступивших на рассмотрение (единиц).

Ожидаемые результаты:

1) в 2018 году посещаемость веб-сайта составит 40 тыс. посещений, в 2023 году - 50 тыс. посещений в год;

2) до 2018 года на территории области будут созданы 2 промышленных зоны; до 2023 года их количество достигнет 4 единиц;

3) в 2018 году количество бизнес-заявок, поступивших на рассмотрение, составит 60 единиц в год, а к 2023 году их количество достигнет 80.

Цель 2. Привлечение инвестиций, обеспечение инвестиционной поддержки.

Задачи:

1) продвижение положительного инвестиционного имиджа Акмолинской области;

2) совершенствование условий привлечения инвестиций;

3) содействие развитию и продвижению экспорта отечественной продукции путем обеспечения сервисной поддержки экспортерам;

4) оказание инвесторам содействия в реализации проектов через долевое финансирование, участие активами, а также получение финансирования в рамках государственных и отраслевых программ;

5) развитие коммуникаций и обмен навыками между портфельными компаниями;

6) улучшение бизнес-климата и стимулирование притока инвестиций.

Мероприятия:

1) осуществление взаимодействия по вопросам внешнеэкономических связей с Министерством иностранных дел Республики Казахстан, Национальным агентством по экспорту и инвестициям "KAZNEX INVEST", посольствами и представительствами Республики Казахстан в зарубежных странах;

2) составление меморандумов, протоколов намерений с зарубежными и отечественными партнерами;

3) ведение базы данных инвестиционных проектов и иностранных инвесторов по региону;

4) распространение информации об инвестиционном климате в области на всевозможных рынках как внутри Республики Казахстан, так и за рубежом, через интернет, посредством контактов с соответствующими организациями, СМИ.

Ключевые показатели деятельности:

1) объем инвестиционного портфеля СПК (млн. тенге);

2) рентабельность инвестиций (%);

3) соотношение привлеченных средств частных инвесторов к вложенным средствам СПК (коэффициент).

Ожидаемые результаты:

1) в 2018 году объем инвестиционного портфеля СПК составит 5 000 млн. тенге, в 2023 году - 6 300 млн. тенге;

2) в 2018 году рентабельность инвестиций СПК достигнет 4,7 %; в 2023 году составит 5,8 %;

3) коэффициент привлеченных средств частных инвесторов к вложенным средствам СПК в 2018 году составит 3,8, к 2023 году - 4,8;

4) в 2018 году количество бизнес-заявок, поступивших на рассмотрение, составит 60 единиц, а к 2023 году их количество достигнет 80 единиц.

Цель 3. Активизация работы по привлечению отечественных и иностранных инвестиций в приоритетные сектора экономики региона.

Задачи:

1) привлечение в регионы отечественных и зарубежных инвесторов для реализации перспективных проектов, в том числе на принципах государственно-частного партнерства;

2) оказание инвесторам содействия в реализации проектов через долевое финансирование, участие активами, а также получение финансирования в рамках государственных и отраслевых программ;

3) адаптация потенциальных инвесторов к внутренней среде;

- 4) подбор инвестиционной площадки под проект;
- 5) мониторинг осуществленных инвестиций;
- 6) проведение региональных инвестиционных мероприятий.

Мероприятия:

1) содействие развитию совместных производств, аутсорсинга, франчайзинга и кооперации;

2) привлечение частных отечественных и иностранных инвестиций для реконструкции и модернизации производительных мощностей;

3) способствование формированию благоприятной среды, развитию инвестиционного потенциала и активности объектов предпринимательства по инвестированию проектов;

4) сбор и структурирование региональных инвестиционных проектов;

5) прямое взаимодействие с потенциальными инвесторами, а именно оказание содействия в получении необходимых данных по региону, подбору инвестиционной площадки под проект, получении первичных документов, необходимых данных и другой информации;

6) оперативное реагирование на обращения иностранных инвесторов на местах;

7) постинвестиционная поддержка проектов в регионах.

Ключевые показатели деятельности:

1) количество ежегодно запускаемых инвестиционных проектов, в том числе с участием иностранного капитала (единиц);

2) рост объема иностранных инвестиций в обрабатывающую промышленность не менее, чем на 20 % (%);

3) количество привлеченных иностранных инвесторов в регион (не менее двух ежегодно), в том числе из списка Global-2000 (не менее трех до 2023 года), (единиц).

Ожидаемые результаты:

1) в 2018 году суммарное количество реализованных инвестиционных проектов СПК составит 68 единиц, в том числе 5 проектов с участием иностранного капитала, в 2023 году составит 178 единиц, в том числе 10 проектов с участием иностранного капитала;

2) в 2018 году рост объема иностранных инвестиций в обрабатывающую промышленность составит не менее чем 8 %, в 2023 году - не менее чем на 20 %;

3) количество привлеченных иностранных инвесторов до 2018 года составит 10 единиц (в том числе один из списка Global--2000), до 2023 года составит 20 единиц (в том числе трое из списка Global-2000).

СНД 3. Увеличение стоимости активов и повышение уровня корпоративного управления.

Цель 1. Внедрение современных стандартов корпоративного управления.

Задачи:

- 1) повышение рейтинга корпоративного управления;
- 2) наращивание кадрового потенциала: развитие компетенций и навыков персонала путем организации подготовки и повышения квалификации кадров;
- 3) внедрение системы менеджмента качества в соответствии со стандартом СТ РК ИСО 9001;
- 4) оценка показателей по местному содержанию в закупках товаров, работ и услуг в рамках корпоративной системы управления;
- 5) внедрение трудовой мотивации работников.

Мероприятия:

- 1) разработка внутренних нормативных актов в соответствии с требованиями законодательства и специфики деятельности СПК и связанных с ней компаний, с внедрением стандартов корпоративного управления;
- 2) включение в оценку деятельности СПК показателей по местному содержанию в закупках товаров, работ и услуг;
- 3) привлечение квалифицированного персонала, в том числе выпускников международной программы "Болашак" и выпускников зарубежных высших учебных заведений, а также иностранных специалистов;
- 4) сотрудничество с зарубежными и отечественными высококвалифицированными консультантами;
- 5) разработка и внедрение системы мотивации и поощрения сотрудников через внедрение моральных и материальных стимулов, повышающих результативность труда;
- 6) разработка и внедрение системы менеджмента качества ИСО в 2015 году в СПК.

Ключевые показатели деятельности:

- 1) рейтинг корпоративного управления по шкале от 0 до 100 %;
- 2) количество привлеченных специалистов, прошедших обучение по программе "Болашак" (человек);
- 3) количество персонала, прошедшего курсы повышения квалификации ( человек в год).

Ожидаемые результаты:

- 1) в 2015 году будет составлен рейтинг корпоративного управления. Планируется повышение рейтинга корпоративного управления в 2018 году до 65 %, в 2023 году до 75 %;
- 2) количество привлеченных специалистов, прошедших обучение по программе "Болашак", в 2018 году составит 3 человека, в 2023 году - 5 человек;

3) количество персонала, прошедшего обучение по повышению квалификации, составит в 2018 году 2 человека в год, в 2023 году - 5 человек в год.

Цель 2. Повышение эффективности управления дочерними и зависимыми организациями.

Задачи:

- 1) увеличение стоимости активов;
- 2) эффективное использование потенциала и увеличение стоимости дочерних организаций;
- 3) увеличение чистой прибыли дочерних организаций;
- 4) внедрение передовых производственных и управленческих технологий и стандартов;
- 5) развитие коммуникаций и обмен навыками между портфельными компаниями;
- 6) обеспечение вовлечения государственных активов в деловой оборот, оздоровление проблемных активов и развитие на их базе конкурентоспособных производств.

Мероприятия:

- 1) внедрение на предприятиях прогрессивных методов финансового учета, соответствующих международным стандартам;
- 2) разработка мероприятий, направленных на повышение доходности активов ;
- 3) содействие по реализации инвестиционных проектов дочерних организаций, выделение дочерним организациям финансовой помощи, займов, средств для увеличения уставного капитала;
- 4) оптимизация, реструктуризация предприятий, развитие на их основе новых конкурентоспособных производств, создание совместных предприятий на основе государственно-частного партнерства;
- 5) осуществление предложений по приобретению и реализации активов, акций и долей участия в проектах;
- 6) оздоровление, реорганизация или ликвидация убыточных активов;
- 7) внедрение современных и более эффективных методов корпоративного управления в дочерних организациях.

Ключевые показатели деятельности:

- 1) количество реанимированных дочерних организаций (единиц);
- 2) рентабельность активов дочерних организаций (%);
- 3) рост чистого дохода дочерних организаций (%).

Ожидаемые результаты:

1) количество дочерних организаций, прошедших финансовое оздоровление до 2018 года, составит 4 единицы, до 2023 года - 4 единицы (СПК планирует в прогнозном периоде не допускать дочерние организации до кризисного финансового состояния);

2) рентабельность активов дочерних организаций в 2018 году достигнет 4%, в 2023 году - 4,5 %;

3) рост чистого дохода дочерних организаций в 2018 году составит 4,5 %, в 2023 году увеличится до 7 %.

Цель 3. Увеличение чистого дохода СПК.

Задачи:

1) увеличение чистого дохода СПК;

2) увеличение чистого дохода СПК на одного сотрудника;

3) снижение операционных затрат;

4) увеличение рентабельности деятельности СПК;

5) обеспечение оптимального соотношения доходности и надежности размещения временно свободных денежных средств СПК.

Мероприятия:

1) увеличение объема инвестиционного портфеля;

2) увеличение реализуемых рентабельных инвестиционных проектов;

3) работа с дочерними и зависимыми организациями в целях увеличения их рентабельности и уровня доходности;

4) оптимизация структуры административных расходов СПК;

5) привлечение финансовых средств из внешних источников для реализации совместных проектов.

Ключевые показатели деятельности:

1) чистый доход СПК (млн. тенге);

2) чистый доход СПК на одного сотрудника (тыс. тенге).

Ожидаемые результаты:

1) чистый доход СПК в 2018 году составит 35 млн. тенге, в 2023 году - 55 млн. тенге;

2) чистый доход СПК на одного сотрудника в 2018 году составит 921 тыс. тенге, в 2023 году данный показатель достигнет 1 222 тыс. тенге.

Стратегия направлена на становление СПК в качестве регионального института развития для реализации экономических и социальных программ на основе принципов государственно-частного партнерства.

Основанием для разработки концепции дальнейшего развития СПК является необходимость совершенствования ее деятельности, как действенного инструмента развития экономики Акмолинской области.

## Ключевые показатели деятельности (далее -КПД) стратегического развития акционерного общества "Национальная компания " Социально-предпринимательская корпорация "Есиль" на 2014-2023 годы

СНД 1. Привлечение инвесторов и создание новых производств в точках роста региона

### Цель 1. Содействие в обеспечении устойчивого роста АПК области

Наименование КПД	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год
КПД 1. Разработка и реализация проектов в сфере АПК (единиц)	1	2	3	4	5	5	5	7	7	7
КПД 2. Рост производительности труда в АПК (тыс. тенге/человека)	1500	1700	1700	1800	2000	2200	2500	2500	3000	3000
КПД 3. Привлечение инвестиций в сферу АПК (млн. тенге)	100	200	330	450	600	600	750	750	800	800

### Цель 2. Развитие проектов в сфере недропользования

Наименование КПД	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год
КПД 1. Разработка и реализация проектов в отрасли недропользования (единиц)	7	8	10	10	10	12	12	15	15	15
КПД 2. Количество созданных рабочих мест в отрасли (рабочие места)	100	100	150	150	200	200	220	250	250	300
КПД 3. Привлечение современных технологий (единиц)				1	1	1	1	1	1	1

### Цель 3. Развитие туристской индустрии

Наименование КПД	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год
КПД 1. Увеличение инвестиций СПК в туристскую отрасль (млн. тенге)	50	100	200	250	250	300	380	470	560	700
КПД 2. Обучение и повышение квалификации специалистов в области туризма (человек)	5	30	50	100	100	100	120	120	120	120
КПД 3. Количество выступлений, статей и видеоматериалов в СМИ о туристской привлекательности региона (единиц/год)	10	10	10	15	15	15	20	20	20	20

СНД 2. Создание благоприятных правовых, экономических и социальных условий для реализации предпринимательской деятельности

**Цель 1. Развитие инфраструктуры поддержки предпринимательства (индустриальные зоны, бизнес-инкубатор)**

Наименование КПД	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год
КПД 1. Посещаемость веб-сайта (тыс. посещений в год)	33	34	36	38	40	42	44	46	48	50
КПД 2. Количество созданных бизнес-инкубаторов и индустриальных зон в регионе (единиц)		1			1			1		1
КПД 3. Количество бизнес-заявок, поступивших на рассмотрение (единиц)	50	55	60	60	60	65	70	70	75	80

**Цель 2. Привлечение инвестиций, обеспечение инвестиционной поддержки**

Наименование КПД	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год
КПД 1. Объем инвестиционного портфеля СПК (млн. тенге)	4050	4300	4500	4700	5000	5200	5400	5700	6000	6300
КПД 2. Рентабельность инвестиций (%)	3,5	4	4,2	4,5	4,7	5,0	5,2	5,4	5,6	5,8
КПД 3. Соотношение привлеченных средств частных инвесторов к вложенным средствам СПК (коэффициент)	3,0	3 2	3,4	3,6	3,8	4,0	4,2	4,4	4,6	4,8

**Цель 3. Активизация работы по привлечению отечественных и иностранных инвестиций в приоритетные сектора экономики региона**

Наименование КПД	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год
КПД 1. Количество ежегодно запускаемых инвестиционных проектов, в том числе с участием иностранного капитала (единиц)	9 1	11 1	15 1	16 1	17 1 1	19 1	19 1	24 1	24 1	2 1
КПД 2. Рост объема иностранных инвестиций в обрабатывающую промышленность не менее, чем на 20% (%)	101	102	103	105	108	110	112	115	118	120
КПД 3. Количество привлеченных иностранных инвесторов в регион (не менее двух ежегодно), в том числе из списка Global-2000 (не менее трех до 2023 года) (единиц)	2	2	1 1	2	2	1 1	2	2	1 1	2

**СНД 3. Увеличение стоимости активов и повышение уровня корпоративного управления**

**Цель 1. Внедрение современных стандартов корпоративного управления**

Наименование КПД	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год
КПД 1. Рейтинг корпоративного управления по шкале от 0 до 100%			55		65		70			75
							1	1	1	1

КПД 2. Количество привлеченных специалистов, прошедших обучение по программе "Болашак" (человек)			1	1	1	1	1	1	1	1
КПД 3. Количество персонала, прошедшего курсы повышения квалификации (человек в год)	2	3	3	3	4	5	5	5	5	5

## Цель 2. Повышение эффективности управления дочерними и зависимыми организациями

Наименование КПД	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год
КПД 1. Количество реанимированных дочерних организаций (единиц)	1	1	2							
КПД 2. Рентабельность активов дочерних организаций (%)	2,1	2,3	2,5	3,0	4,0	4,2	4,2	4,2	4,2	4,5
КПД 3. Рост чистого дохода дочерних организаций (%)	3	3,2	4	4,2	4,5	5,0	5,2	5,5	6,0	7,0

## Цель 3. Увеличение чистого дохода СПК

Наименование КПД	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год
КПД 1. Чистый доход СПК (млн. тенге)	22	25	27	30	35	37	40	45	50	55
КПД 2. Чистый доход СПК на одного сотрудника (тыс. тенге)	647	714	765	833	921	925	1000	1071	1162	1222