

О подписании Соглашения между Правительством Республики Казахстан и Организацией экономического сотрудничества и развития о реализации проекта "Диверсификация казахстанских ресурсов для прямых иностранных инвестиций и совершенствование программ по развитию секторальных инвестиций"

Постановление Правительства Республики Казахстан от 22 января 2009 года № 36

Правительство Республики Казахстан **ПОСТАНОВЛЯЕТ:**

1. Одобрить прилагаемый проект Соглашения между Правительством Республики Казахстан и Организацией экономического сотрудничества и развития о реализации проекта "Диверсификация казахстанских ресурсов для прямых иностранных инвестиций и совершенствование программ по развитию секторальных инвестиций".

2. Уполномочить Заместителя Премьер-Министра Республики Казахстан Орынбаева Ербола Турмахановича подписать от имени Правительства Республики Казахстан Соглашение между Правительством Республики Казахстан и Организацией экономического сотрудничества и развития о реализации проекта "Диверсификация казахстанских ресурсов для прямых иностранных инвестиций и совершенствование программ по развитию секторальных инвестиций", разрешив вносить в него изменения и дополнения, не имеющие принципиального характера.

3. Настоящее постановление вводится в действие со дня подписания.

П р е м ь е р - М и н и с т р

Республики Казахстан

К. Масимов

О д о б р е н о

постановлением

Правительства

Р е с п у б л и к и

К а з а х с т а н

от 22 января 2009 года № 36

проект

Соглашение

между Правительством Республики Казахстан и Организацией экономического сотрудничества и развития о реализации проекта "Диверсификация казахстанских ресурсов для прямых иностранных инвестиций и совершенствование программ по развитию секторальных инвестиций"

П р и н и м а я в о в н и м а н и е , ч т о

Организация экономического сотрудничества и развития (далее - ОЭСР) реализует

проект "Диверсификация казахстанских ресурсов для прямых иностранных инвестиций и совершенствование программ по развитию секторальных инвестиций" (далее - проект) в качестве части Программы Работ и Бюджета Директората ОЭСР по финансам и делам предпринимательства в качестве международной организации, исполняющей р а б о т у ;

Правительство Республики Казахстан соглашается финансировать первую фазу п р о е к т а .

Вклад Европейской Комиссии (далее - ЕК) также предусмотрен для финансирования проекта согласно статье 2 настоящего Соглашения.

Правительство Республики Казахстан в лице Министерства экономики и бюджетного планирования Республики Казахстан (далее - МЭБП РК) и ОЭСР, далее именуемые Сторонами, согласились о нижеследующем:

1. Цель, задачи проекта

1.1. Целью проекта является диверсификация казахстанских ресурсов для прямых иностранных инвестиций и укрепление отраслевой конкурентоспособности.

1.2. Фазы проекта. Проект состоит из трех фаз:

1. Выбор отрасли и анализ;

2. Конкретные реформы для целевого сектора и их реализация;

3. Структурная реформа и механизмы устойчивой реформы.

2. Бюджет и ресурсы

2.1. Правительство Республики Казахстан вносит вклад в первую фазу проекта в виде гранта в размере 1,8 млн. евро. ОЭСР намеревается заключить с ЕК отдельное соглашение о гранте на финансирование второй и третьей фаз проекта. Следовательно, реализация последних двух фаз проекта будет осуществлена при условии подписания такого соглашения между ОЭСР и ЕК.

2.2. Реализация проекта предполагается в 3 фазы, при этом: фаза 1 со сроком реализации 18 месяцев предполагается за счет Правительства Республики Казахстан в сумме 1,8 млн. евро. Финансирование фаз 2 и 3 с общим сроком реализации 18 месяцев предполагается за счет ЕК.

2.3. Бюджет реализации проекта предполагается в следующем виде:

евро

Фаза	Общий бюджет	ЕК	Правительство Республики Казахстан
Фаза 1	1 800 000		1 800 000
Фаза 2 и 3	2 000 000	2 000 000	
Итого	3 800 000	2 000 000	1 800 000

2.4. Любые средства, не истраченные и не освоенные в конце фазы 1, будут доступны для финансирования следующей фазы проекта, в дополнение к запланированному бюджету.

3. Процедуры по осуществлению мероприятий

3.1. ОЭСР несет ответственность за выполнение проекта согласно приложенному и совместно одобренному Сторонами техническому предложению.

3.2. ОЭСР представляет в МЭБП РК ежеквартальный содержательный отчет, включающий описание проделанной работы в рамках такого вклада в форме сжатого отчета, а также финальный содержательный отчет по окончании первой фазы проекта. ОЭСР также представит в МЭБП РК окончательный отчет о расходах в евро по такому вкладу, заверенный и подписанный руководителем отдела бухгалтерского учета ОЭСР, с приложением выписок из банковского счета, подтверждающих получение средств. Указанные отчеты представляются в течение трех месяцев, следующих за отчетным периодом.

4. Механизм финансирования

4.1. Правительство Республики Казахстан осуществляет свой вклад в проект в соответствии со статьей 2 настоящего Соглашения. Вклад Европейской Комиссии осуществляется также согласно статье 2 настоящего Соглашения.

4.2. Вклад Правительства Республики Казахстан составляет общую сумму 1 800 000 евро для целей финансирования первой фазы проекта на период 18 месяцев.

4.3. Вклад, предполагаемый со стороны ЕК, составляет 2 000 000 евро для целей финансирования второй и третьей фаз проекта на период 18 месяцев.

4.4. Специальный счет. Правительство Республики Казахстан соглашается внести сумму вклада в казахстанских тенге, эквивалентную сумме 1 800 000 евро, в полном объеме на счет ОЭСР после подписания настоящего Соглашения и получения счета на оплату от ОЭСР.

4.5. ОЭСР управляет вкладом и отчитывается по нему в соответствии с общепринятыми международными принципами бухгалтерского учета и финансовыми правилами и нормами и другими применимыми правилами, процедурами и процессами, которые предусматривают сбор за администрирование гранта, который в настоящее время составляет и 3.5 % от предполагаемой суммы.

5. Общие положения

5.1. Использование результатов проекта. ОЭСР предоставляет Правительству Республики Казахстан неисключительную безотзывную и действующую во всем мире лицензию на использование, копирование и распространение окончательного отчета по первой фазе проекта для любой правительственной некоммерческой цели. Правительство Республики Казахстан должно всегда надлежащим образом подтверждать авторское право ОЭСР и в надлежащих случаях включать в публикацию соответствующее уведомление. Вместе с тем, ОЭСР сохраняет право первой публикации отчета на любом языке и в любом СМИ. Права на результаты работы в рамках проекта, включая отчет, принадлежат ОЭСР.

5.2. Подтверждение. Согласно правилам ОЭСР и правилам публикации,

окончательный отчет будет включать оговорку о вкладе Правительства Республики Казахстан в проект, и символ Правительства Республики Казахстан будет размещен на оборотной стороне обложки публикации или публикации рядом с вышеупомянутым подтверждением.

5.3. Информация. Правительство Республики Казахстан и ОЭСР должны предоставлять друг другу взаимное содействие и обеспечивать необходимой информацией для выполнения данного проекта.

5.4. Любая переписка Сторон будет адресована:
в М Э Б П Р К :

010000 Казахстан, г. Астана, ул. Орынбор, 8 "Дом министерств" Министерство экономики и бюджетного планирования Республики Казахстан, факс: + 7 (7172) 74-38-2

в О Э С Р :
2 rue Andre pascal
75775 Paris Cedex 16
F r a n c e

5.5. По взаимному согласию Сторон в настоящее Соглашение могут быть внесены изменения и дополнения, которые оформляются отдельными письменными протоколами и являются неотъемлемыми частями настоящего Соглашения.

6. Арбитраж

Любой спор, разногласие или претензия, возникающие из или связанные с толкованием, применением или исполнением настоящего Соглашения, включая его действительность, юридическую силу или прекращение, которые невозможно урегулировать мирным путем, будут разрешены в арбитраже в соответствии с арбитражными правилами Постоянной Палаты Третейского Суда в Гааге с участием международных организаций и государств, действующими на дату настоящего соглашения. Количество арбитров - три, которые будут назначены в соответствии с вышеуказанными правилами.

Дело будет рассматриваться в Париже, Франция, и все процессы и документы ведутся на английском языке.

7. Настоящее Соглашение вступает в силу с даты подписания и заключается сроком на 36 месяцев или до полного выполнения сторонами своих обязательств в рамках данного Соглашения, в зависимости от того, что наступит раньше.

Совершено в городе _____ "___" _____ 2009 года в двух подлинных экземплярах, каждый на казахском, английском и русском языках.

В случае возникновения разногласий при толковании положений настоящего Соглашения Стороны будут обращаться к тексту на английском языке.

За Правительство
Республики Казахстан

За Организацию экономического
сотрудничества и развития

П р и л о ж е н и е
к Соглашению между Правительством
Республики Казахстан и
Организацией экономического
сотрудничества и развития
о реализации проекта "Диверсификация
казахстанских ресурсов
для прямых иностранных инвестиций
и совершенствование программ
по развитию секторальных инвестиций"

Техническое предложение

С в о д н а я и н ф о р м а ц и я

Экономика Казахстана (реальный ВВП) демонстрировала рост в среднем на 10 % с 2001 года - один из самых высоких показателей в мире. Однако экономические показатели Казахстана в основном связаны с высоким уровнем производства и экспорта нефти и газа. Долгосрочная стратегическая цель страны состоит в продвижении экономической диверсификации и снижении зависимости Казахстана от нефтяного сектора.

Несмотря на значительный экономический роста и увеличения прямых иностранных инвестиций (ПИИ), остаются некоторые вызовы развития экономики:

Экономическая диверсификация: казахстанская экономика сильно зависит от своих энергетических ресурсов (экспорт. нефтяных и топливных продуктов составляет 63 % странового экспорта) и ПИИ в этом секторе (46 % ПИИ идут в нефтегазовый сектор и лишь 0.03 % в сельское хозяйство).

Конкурентоспособность несырьевого сектора: Включая существенные временные задержки при экспорте и импорте, значительные пробелы в навыках в сферах обслуживания и ограниченные технические стандарты.

Неравенство доходов: общий уровень бедности остается достаточно высоким (16-17 %) и превышает 25 % в некоторых сельских местностях, хотя ВВП на душу населения по оценкам возрос на 75 % с 2000 г.¹

¹ Европейская Комиссия: Отношения ЕС с Казахстаном - Обзор:
http://ec.europa.eu/comm/external_relations/kazakhstan/intro/index/htm

Примечание: Черта бедности по определению ОЭСД и Европейского Союза: 60 % от эквивалента среднего национального семейного дохода

Для того чтобы найти решения этих проблем, Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) рекомендует создание и реализацию на

краткосрочном и долгосрочном этапе специфического отраслевого подхода нацеленного на поиск ответов на следующие вопросы:

Где и как диверсифицировать источники ПИИ?

Какие секторы являются/могут быть наиболее конкурентоспособными?

Каким будет эффект на экономику?

На какие региональные географические рынки должен быть сделан акцент?

Как увеличить инвестиции и торговлю в определенных отраслях?

Каковы требования конечных потребителей в этих отраслях и последствия для индустрии / снабжения?

Насколько привлекательны и конкурентоспособны данные отрасли?

Рекомендуемое позиционирование для привлечения инвестиций и торговли в выбранные отрасли?

Главные барьеры и пути их устранения?

Шаги, которые необходимо предпринять для привлечения инвестиций и торговли?

Как увеличить занятость населения и снизить неравенство доходов путем долгосрочных структурных реформ?

Для ответа на данные вопросы, ОЭСР предлагает трехфазный подход, рассчитанный на 3 года (2009-2011).

Данный проект предполагает 2 отдельных этапа: первый этап будет финансироваться Республикой Казахстан и покрывает Фазу 1, описанную ниже. Период реализации первого этапа покрывает 2009 и 2010 г.г. (1.5 года).

Второй этап реализации, возможно, будет финансироваться Европейской Комиссией и покрывает Фазы 2 и 3, описанные ниже. Период реализации второго этапа покрывает 2010 и 2011 г.г. (1.5 года).

Фаза 1 (2009-2010 г.г.) нацелена на определение приоритетов и специфических отраслевых источников конкурентоспособности, а также определенных политических барьеров. ОЭСР будет максимально использовать собственный интеллектуальный капитал и методологии, для того чтобы расположить по приоритетам отрасли, оценить местные возможности, смоделировать возможное воздействие на экономику и определить путем тщательного отраслевого подхода определенные политические барьеры. Правительство Казахстана уже определило отрасли роста, известные, как кластеры, сосредоточенные в первую очередь на пищевой промышленности. Следующими перспективными отраслями для рассмотрения могут стать информационные и коммуникативные технологии, металлургия, биотехнологии, экология и что более важно, производство молока. В данной фазе будет представлен анализ потребностей. В целях диверсификации географических источников ПИИ, будет также включен обзор основных политических вызовов Центральной Азии.

Фаза 2 (2009-2010 г.г.) нацелена на усиление отраслевой конкурентоспособности путем устранения определенных политических барьеров, фокусирующихся на

краткосрочных результатах. ОЭСР будет работать с правительством, частным сектором, другими международными организациями и гражданским обществом по устранению определенных отраслевых политических барьеров, максимально используя индустриальную и политическую экспертизу, для того, чтобы сфокусироваться на наиболее практических и эффективных мерах. Основываясь на недавнем отчете ОЭСР по Казахстану², особый акцент будет сделан на человеческом капитале и реформе профессионального образования для достижения соответствия требованиям частного сектора. Схожий акцент будет сделан на развитии базы данных по ПИИ и программам редактирования (если потребуется).

² См. Последний отчет ОЭСД по образованию в Казахстане (февраль 2008 г.): http://www.oecd.org/document/10/0,3343,en_2649_39263238_38864842_1_1_1_1,00.html

Фаза 3 (2010 - 2011) нацелена на внедрение механизмов по проведению устойчивой реформы. Из опыта ОЭСР, для достижения устойчивости необходимо 3 условия: внедрение политических рабочих групп, постоянно работающих над устранением любых политических и административных барьеров, конкурентные кластеры, имеющие связь с научным сообществом для постоянного продвижения инвестиций, инноваций и человеческого капитала для обеспечения гарантии того, что местные ресурсы доступны в достаточном количестве и качестве для соответствия определенным отраслевым требованиям.

Управление развития частного сектора ОЭСР имеет опыт осуществления подобных программ на развивающихся рынках с высоким уровнем успеха - например, в регионах Ближнего Востока и Юго-Восточной Европы. ОЭСР также работает в Центральной Азии по оценке эффективности политики развития частного сектора, и будет максимально использовать свой местный опыт и экспертизу в данном проекте.

Ключевыми принципами, которые приведут к реализации данной инициативы, являются:

Четкие связи с Национальным Планом Развития и приоритетами Казахстана по обеспечению устойчивости.

Тесные связи с ключевыми заинтересованными сторонами Казахстана, включая частный сектор, для проведения реформ.

Координация с действиями доноров по данному вопросу, во избежание накладок и совпадений;

Практический подход с последовательной реализацией, основанной на "пилотных" программах и поддержке заинтересованных сторон, для достижения реальных результатов.

С о д е р ж а н и е

1 . К о н т е к с т ц е л и

	1 . 1	К о н т е к с т
1.2	Основные	вопросы и цели
	1 . 2 . 1	О б щ а я ц е л ь
	1.2.2	С п е ц и ф и ч е с к и е ц е л и
	1 . 3	О б щ и е р е з у л ь т а т ы
1.4	Возможная совместная деятельность с другими инициативами	
2.	Детальное описание методологии	
	2.1	М е т о д о л о г и я П р о е к т а
	2.2	Ф а з а I : В ы б о р о т р а с л и и а н а л и з
2.2.1	Ф а з а I - Э т а п 1 : О п р е д е л е н и е и р а с с т а н о в к а п р и о р и т е т о в п о к л ю ч е в ы м о т р а с л я м п о т е н ц и а л ь н о в ы с о к о г о р о с т а	
2.2.2	Ф а з а I - Э т а п 2 : О п р е д е л е н и е р ы н о ч н о й д и н а м и к и и п о с л е д с т в и й	
2.2.3	Ф а з а I - Э т а п 3 : В ы я в л е н и е о п р е д е л е н н ы х o т р а с л е в ы х ф а к т о р о в у с п e x a и п о л и т и ч е с к и х б а р ь е р о в	
2.2.4	Ф а з а I - Э т а п 4 : Р а з р а б o т к а c т р а т е г и и р а з в и т и я ч а с т н о г о c e к т o p a д л я К а з а x c т a н a	
2.3	Ф а з а II : О п р е д е л е н н ы е o т р а с л e в ы е р e ф o p м ы и и x р e a л и з a ц и я	
	2.3.1	М е т o d o л o г и я Ф а з ы II
2.3.2	П р и м е p p а з p a б o т к и Ф а з ы II Э т а п 2 : С o к p a щ e н и e a d м и н и c t p a т и в н ы х б a p ь e p o в д л я и н в e c т и ц и й в н o в ы e п р e д п p и я т и я	
2.4	Ф а з а III : C т p y к т y p н a я p e ф o p м a и м e x a н и з м ы д л я y c t o й ч и в o й p e ф o p м ы	
2.4.1	Ф а з a III - Э т a п 1 : P a б o ч и e г p y п п ы п o п p o м ы c л e н н o й и o т p a c л e в o й п o л и т и к e	
2.4.2	Ф а з a III - Э т a п 2 : К o н к y p e н т н ы e k л a c t e p ы и н a y ч н o e c o o б щ e c t в o	
2.4.3	Ф а з a III - Э т a п 3 : Ч e л o в e ч e c к и й k a п и т a л и н a p a щ и в a н и e п o т e н ц и a л a	
	2.5	М o н и т o p и н г и o ц e н к a
2.5.1	И н д e к c p a з в и т и я ч a c т н o г o c e k т o p a O Э C P	
2.6	К o o p д и н a ц и я и o p г a н и з a ц и я П p o e к т a	
	2.6.1	К o м a н д a п o p e a л и з a ц и и П p o e к т a
	2.6.2	К o o p д и н a ц и o н н a я k o м a н d a
3.	C p o k p e a л и з a ц и и и п л a н м e p o п p и я т и й	
	3.1	C p o k p e a л и з a ц и и
	3.2	Н a п e p в ы й г o д
	3.3	Н a c л e д y ю щ и e г o д ы
	4	О ж и д a e м ы e p e з y л ь т a т ы
4.1	О ж и д a e м o e в o з д e й c t в и e н a ц e л e в ы e г p y п п ы	
4.2	П y б л и к a ц и и и д р y г и e p e з y л ь т a т ы	
4.3	К p a т к o - и д o л г o - c p o ч н ы e в o з д e й c t в и я	
	4.3.1	Ф и н a н c o в ы й a c п e к т
	4.3.2	И н c т и т y ц и o н a л ь н ы й y p o в e н ь

4.5 Годовой бюджет

1. Контекст и цели

1.1. Казахстан провозгласил независимость в 1991 году и добился успехов после развала Советского Союза в создании стабильной политической обстановки, гармоничных межэтнических отношений и устойчивого экономического роста.

Экономическая стабильность может быть отнесена к его богатым нефтяным и газовым запасам (на западе страны и побережье Каспийского моря) и значительным вливаниям иностранных прямых инвестиций, привлеченным в эту отрасль, а также высокому уровню общественного согласия, поддерживаемому руководством страны.

В экономическом плане, Казахстан лидирует в Центральной Азии. В 2000-2005 гг. экономический рост (реальный ВВП) составлял в среднем 10 %, один из самых высоких показателей в мире. Высокий уровень ожидается в 2006 г. (10.6 %³). Доход на душу населения превысил \$ 3000 на конец 2005 г., на 75 % выше, чем в 2000 г.

Экономические показатели Казахстана связаны с высокой добычей и экспортом нефтяных и газовых ресурсов (например, добыча нефти: 1.1 млн. баррелей сырой нефти в день, с перспективой увеличения данного показателя втрое в течение следующих 10 лет, 80 % экспортируется). Показатели устойчивого высокого роста связаны со значительными прямыми иностранными инвестициями (ПИИ) (совокупный приток ПИИ достиг \$ 24 млрд. в 1989-2005 гг.; приток ПИИ достиг рекордных \$ 5.4 млрд. в 2004 г.).

³ Оценка ЕБРР в Переходном отчете 2007

⁴ Переходный отчет ЕБРР 2007

Таблица 1. Основные макроэкономические индикаторы

Страна	Население (млн.)	ВВП, 2005 г. (\$ млрд.)	ВВП на душу нас. 2005 г. (\$)	Рост ВВП (%) 2005 г.	Инфляция (%) 2006 г. (прибли- тельная)	Баланс текущего счета (\$ млн.) 2005 г.
Казахстан	15.1	56.1	3714	9.7	9	486

Источник: Переходный отчет ЕБРР за 2007 г.; Европейская комиссия; Агентство "Информационный отдел "Экономист".

Иностранные инвестиции

Прямые иностранные инвестиции стабильно увеличивались с начала 1990-х. К 2002 году, ЕС впервые опередил США по ПИИ в Казахстан. Данная лидирующая позиция была подтверждена в 2003 г. с результатом в 39 % (из стран ЕС) от общего объема ПИИ, в основном из Великобритании, Италии, Нидерландов - расположений

штаб-квартир ведущих нефтяных компаний. На протяжении последних шести лет Казахстан демонстрирует беспрецедентный рост ПИИ (с \$ 1.8 млрд. в 1999 г. до \$ 5.4 млрд. в 2004 г.). Текущие уровни ПИИ в Казахстане в переводе на соотношение ПИИ/ВВП - 7 %, один из самых высоких коэффициентов в мире. Большинство ПИИ идут в нефтяную отрасль и сектор природного газа, включая широкий спектр мероприятий, обеспечивающих нефтяной и газовый секторы, такие как транспорт, услуги, инфраструктурное и инженерное оборудование (ПИИ ЕС в данных секторах составляют 80-90 %; меньший приток инвестиций ЕС в несырьевой сектор, включающий банковское дело, сельское хозяйство и металлургию).

Таблица 2. Прямые иностранные инвестиции

Приток ПИИ (\$)							Общий приток инвестиций (млн. \$)	Общий приток инвестиций на душу населения	Приток ПИИ на душу населения (\$)	
2000	2001	2002	2003	2004	2005 (приближительно)	2006 (планируется)	(1989-2005)	(1989-2005)	2004	2005
1,278	2,861	2,164	2,213	5,392	1,721	2,500	23,692	1,568	358	114

Источник: Переходный отчет ЕБРР за 2006 г.

Т о р г о в л я

Казахстан безоговорочно является крупнейшим торговым партнером ЕС в Центральной Азии. Двусторонняя торговля между Казахстаном и ЕС превысила 10 млрд. евро (0.3 % в общем объеме торговли ЕС) в 2005 году, при дефиците двусторонней торговли ЕС в 2.5 млрд. евро. Это больше чем общий объем двусторонней торговли ЕС с остальными четырьмя центральноазиатскими странами и тремя государствами Южного Кавказа вместе взятыми. Экспорт Казахстана в ЕС в основном представлен полезными ископаемыми (топливные ресурсы составляют 85.4 % от общего объема импорта ЕС из Казахстана), другим сырьем и продуктами тяжелой промышленности, включая черные металлы, сталь и химические продукты.

Торговля с остальными странами Центральной Азии остается низкой, с показателями экспорта и импорта, всего 3 % и 2 %, соответственно. Основными факторами, сдерживающими межрегиональную торговлю, являются: схожая структура, основанная на товарах широкого потребления, ограничивающая торговлю политика, высокие тарифные и нетарифные барьеры в торговле, высокие расходы на транспортировку, неразвитая инфраструктура и международные барьеры.

Основными партнерами Казахстана являются: Швейцария, Италия, Российская Федерация, Китай, Франция, Украина, США. Казахстан не является членом ВТО, но

переговоры по вступлению начаты.

1.2. Основные вопросы и цели

1.2.1. Общая цель

Долгосрочная политическая цель состоит в продвижении экономической диверсификации и снижении зависимости Казахстана от нефтяного сектора.

За последние десять лет были предприняты несколько процессов реформирования, ознаменовавших переход от централизованно-планируемой экономики к более свободной рыночной системе:

Создание сектора финансовых услуг
Внедрение персональной пенсионной системы
Приватизация энергетической индустрии
Реформы государственной службы

Децентрализация в целях усиления автономии местных исполнительных органов и административных провинций

Создание Национального нефтяного стабилизационного фонда (> \$4 млрд. сбережений от доходов).

Трехлетний план Правительства, презентованный в январе 2007 года и последовавшие речи президента охватывают несколько сфер приоритетных для реформ, но не представляют больших изменений в политической ориентации последних лет:

1. Административные реформы, для сокращения количества государственных служащих.

2. Формулировка политики в области конкуренции.

3. Развитие промышленной инфраструктуры для снижения дефицита электроэнергии.

4. Улучшение систем образования, науки и здравоохранения.

Несмотря на значительный экономический рост и увеличение прямых иностранных инвестиций, все еще остаются несколько вызовов развитию:

Диверсификация экономики: экономика Казахстана в большой степени зависит от своих энергетических ресурсов (нефтяные и топливные продукты составляют 63 % экспорта страны) и ПИИ в данный сектор (46 % ПИИ направлены в нефтяной и газовый секторы и лишь 0.03 % - в сельское хозяйство).

Конкурентоспособность несырьевого экспорта: Включая существенные временные задержки при экспорте и импорте, значительные пробелы в навыках в сферах обслуживания и ограниченные технические стандарты.

Неравенство доходов: общий уровень бедности остается достаточно высоким (16-17 %) и превышает 25 % в некоторых сельских местностях, хотя ВВП на душу населения по оценкам возрос на 75 % с 2000 г.

Основной вопрос - как диверсифицировать экономику и усовершенствовать бизнес-климат для поощрения инвестиций и торговли в других отраслях, помимо

энергетики. Правительство Казахстана уже определило отрасли роста, известные, как кластеры, сосредоточенные в первую очередь на пищевой промышленности ⁵. Другими отраслями могут стать металлургия, биотехнологии и экологические науки.

⁵ ЕС поддерживал два из семи пилотных кластера в 2005-2006 гг. по нефтегазовому, машинному и продовольственной промышленности

Для того чтобы найти решения этих проблем, ОЭСР рекомендует создание и реализацию на краткосрочном и долгосрочном этапе специфического отраслевого подхода нацеленного на поиск ответов на следующие вопросы:

Где и как диверсифицировать источники ПИИ?

Какие секторы являются/могут быть наиболее конкурентоспособными?

Каким будет эффект на экономику?

Как увеличить инвестиции и торговлю в определенных отраслях?

Каковы требования конечных потребителей в этих отраслях и последствия для индустрии / снабжения?

Что способствует спросу со стороны инвесторов?

Насколько привлекательны и конкурентоспособны данные отрасли?

Рекомендуемое позиционирование для привлечения инвестиций и торговли в выбранные отрасли?

Главные барьеры и пути их устранения?

Шаги, которые необходимо предпринять для привлечения инвестиций и торговли?

Как увеличить занятость населения и снизить неравенство доходов путем долгосрочных структурных реформ?

1.2.2. Специфические цели

Специфические цели данного Проекта:

1) Выявление, расстановка приоритетов и определение динамик рынка, создание ключевых факторов успеха в 4-6 отраслях страны, с вытекающим из этого учреждением и реализацией государственной стратегии развития частного сектора.

2) Способствование систематическому сокращению определенных промышленных барьеров, препятствующих торговле и инвестициям, как внутри Региона, так и между Регионом и ЕС; с вытекающим из этого созданием и развитием специфических планов мероприятий и механизмов структурных реформ.

1.3. Обзор результатов

Результаты будут нацелены на поиск ответов на ключевые вопросы, определенных в разделе "Цели", в 3 фазы:

Фаза	1 :	Приоритизация	
сектора и	\	Фаза 2: Устранение	\ Фаза 3: Внедрение
идентификация	/	барьеров	/ механизмов

барьеров		устойчивой реформы
Ключевые результаты		
Список приоритетных отраслей	Подробный план мероприятий по	Создание рабочих групп по индустриальной политике
		о т р а с л я м
Спрос и значение поставок по отраслям	Осуществление 1-2 политических	Развитие конкурентных кластеров по отраслям
		р е к о м е н д а ц и й н а
Определенные отраслевые источники конкурентоспособности	каждую отрасль для устранения барьеров	Осуществление структурной реформы в области человеческого
	База данных по ПИИ	капитала и наращивания
Специфические отраслевые барьеры	и программа редактирования	потенциала
Региональные политические барьеры	инвестиций	Поощрение
Д о р о ж н а я реализация уровня	к а р т а	в ы с о к о г о

1.4. Возможная совместная деятельность с другими инициативами
ОЭСР будет направлять свои усилия совместно с ЕБРР, Организацией Объединенных Наций по промышленному развитию, Всемирным банком и НПО, ведущими работу над инициативами дополняющими данную.

Детальное описание мероприятий и методологии

2.1. Методология проекта

Подход данного проекта основан как на нисходящем анализе и обзоре определенных отраслей, так и на восходящем исследовании местных возможностей и обратной связи частного сектора, включая вовлечение кластеров и СПК.

Ниже приведены примеры 4 методологий, использованных в другом регионе, которые будут использованы в ходе первой фазы Проекта.

Методология

Использование лучшей практики ОЭСР и инновационных инструментов

Индекс установления приоритетов
Определение индекса установления приоритетов Сектора, покрывающего 32 сектора более чем 15 видах приоритетов

Сектора
Сосредоточение на проведение анализа привлекательности рынков и выгод для страны

Обзор	Проведение опроса более 1000 компаний в разрезе 4-х
возможности	секторов
страны	Более 30 вопросов для сбора информации о
	производительности, пробелах в навыках и данных о
	барьерах непосредственно от компаний
Модель	Создание модели стратегии доходности фирм на основе
стратегии	существующих рычагах политики и цен
	Составление сценариев, проведение анализа
	чувствительности, а также проведение анализа trade-off
	(с целью выбора компромиссного решения) чтобы оценить
	наиболее чувствительную стоимость и область политики
Первичное и	Проводимое вторичное исследование промышленности,
Вторичное	включая обзоры изучения рыночной конъюнктуры,
Исследование	статистику страны, международную торговлю и статистику
	П И И
	Проведение встреч с фокус групп, интервью с научным
	сообществом, экспертами и фирмами для сверки
	результатов полученных после приведения опроса

2.2. Фаза I: Выбор отрасли и анализ

2.2.1. Фаза I - Этап 1: Определение и расстановка приоритетов по ключевым отраслям потенциально высокого роста.

Проект начинается с первоначального определения всех важных отраслей в стране (напр. производство молока, переработка мяса, металлургия, биотехнологии и экологические науки и т.д.), начиная с текущей структуры конкурентных преимуществ, выявляемых при помощи информации о торговле и инвестициях.

В целях концентрации на отраслях с наибольшим потенциалом роста в стране, отрасли будут расставляться по приоритетам согласно максимальному соответствию определенным критериям, включая следующие:

Потенциал побочных эффектов - те факторы, которые максимизируют местные побочные эффекты (напр. путем стимулирования местной распределительной сети или поощряю одновременное трудоустройство в других отраслях) являются более привлекательными инвестициями, чем те, что производят небольшой остаточный эффект на экономику страны, помимо их первоначальных инвестиций и создания побочных мест.

Потенциал конкурентных преимуществ - расстановка приоритетов по отраслям сфокусирует внимание на тех отраслях, по которым страна имеет преимущество по отношению к другим странам, например, отрасли, которые могут выиграть за счет профессиональных качеств, определяющие успех на рынке, приобретенных в стране или получить выгоду вследствие доступа к основным рынкам Центральной Азии.

М е р о п р и я т и я

Рамочная программа по расстановке приоритетов по отраслям - разработанный ОЭСР инструмент, основанный на данных национальных статистических служб и ОЭСР. Ниже приведены результаты для различных регионов/стран. Данный инструмент способствует расстановке существующих отраслей по приоритетам, а также является стратегической рамочной программой, позволяющей определить новые отрасли.

Методология

Иллюстрация результатов

Индекс приоритизации секторов ОЭСР

Примечание РЦПИ: См. бумажный вариант

"Кабинетное" исследование - обзор соответствующих индустриальных отчетов, стратегий по привлечению инвестиций, опросов, исследований и обзоров (МВФ, Всемирный банк, Еврокомиссия, ОЭСР, ЮНКТАД, Организация Объединенных Наций по промышленному развитию, Программа развития ООН (ПРООН), ЕБРР и т.д.) и анализ существующих ПИИ и информации о торговле для определения отраслей потенциального роста.

Опрос инвесторов - используя информацию, собранную в ходе Мероприятия 1, создать детальный вопросник для нынешних и будущих инвесторов для того, чтобы определить отрасли и индустрии, привлекаемые в страну. Опрос также включит в себя вопросы по динамике рынка каждой отрасли, и будет представлен в Фазе I Этап 2.

Интервью с экспертами и правительственными работниками - по завершении опроса, будут проведены миссии в Казахстан для подтверждения информации, полученной в ходе опроса. Это будет достигнуто путем проведения встреч и интервью с представителями следующих ключевых заинтересованных сторон:

1. Администрация Президента.
2. Канцелярия Премьер-министра и аппарат вице-премьера.
3. Министерство индустрии и торговли (см. письмо за подписью министра МИТ РК о поддержке инициативы ОЭСР).
4. Центр развития торговой политики.
5. Министерство экономики и бюджетного планирования.
6. Антимонопольное агентство.
7. Фонд "Самрук - Казына".
8. Центр поддержки инвестиций "Казинвест".
9. Бизнес ассоциации, такие как Форум предпринимателей Казахстана, Совет иностранных инвесторов, торгово-промышленная палата и отраслевые эксперты Казахстана.

Предварительный SWOT-анализ - свод всей собранной информации в предварительный SWOT-анализ (Сильные и Слабые стороны, Возможности и Угрозы)

потенциала для каждой отрасли в Казахстане, принимая в учет сферы перечисленные выше. Общий отчет будет представлен в виде SWOT-анализа, в котором будут определены от четырех до шести отраслей, в которых Казахстан потенциально может п р е у с п е т ь .

2.2.2. Фаза I - Этап 2: Определение рыночной динамики и последствий

Второй этап Фазы I будет сосредоточен на определении динамик рынка за каждой из 4-6 отраслей, определенных на этапе 1 Фазы I. Для определения динамик рынка исследование рассмотрит факторы, как спроса, так и предложения:

С п р о с

Размер и рост отрасли - определить настоящий и потенциальный размер каждой отрасли, а также возможности будущего роста, в частности количество и размер других компаний уже работающих в данной отрасли, а также рост в прошлом и приблизительный рост в будущем, например при открытии новых рынков.

Анализ видов потребителей и их требований - подразделить рынок каждой отрасли на отдельные группы потребителей, имеющих схожие характеристики; определить факторы, необходимые для выполнения отраслями, чтобы кластеры потребляли товар, произведенный этими отраслями (напр. заводы по производству молочной продукции требуют от поставщиков выполнения определенных стандартов). В итоге определить, какой из рынков потребителей наиболее прибыльный.

Ценообразование и маржа - рассмотреть, как различные ценовые структуры воздействуют на спрос на продукцию, произведенную каждой отраслью.

П р е д л о ж е н и е

Анализ цепи добавления стоимости - идентифицировать и инспектировать систему мероприятий, объектов, информации и ресурсов в каждой индустрии, занятой в процессе переработки сырья в готовую продукцию, затем распространении и реализации этой продукции (напр. сырье -> транспортировка -> промежуточный продукт -> готовый продукт -> брендинг -> реализация) и проанализировать эту цепь добавления стоимости для определения добавленной стоимости на каждом этапе.

Международная конкурентная среда - определить международные конкурентные динамики, включая бенчмаркинг ресурсов, производительности и качества предлагаемых

продуктов/услуг.

М е р о п р и я т и я

"Кабинетное" исследование - обзор существующих индустриальных отчетов, исследований и опросов по четырем-шести отобранными отраслям, оценка каждой отрасли на основании определенной ранее приоритизации, и анализ информации полученной в ходе опроса, проведенного в ходе Фазы I Этап 1 для определения динамик спроса и предложения в выбранных отраслях.

Интервью с экспертами и экспертная оценка - осуществить миссии в Казахстан, включая представителей Министерства индустрии и торговли и других ключевых

партнеров (см. список на стр. 11) для проведения анализа структуры цены и общей конкурентной позиции Казахстана в отобранных отраслях.

Разработка базы данных - объединить всю информацию в обширную онлайн-базу данных по диапазону важных факторов выбора местоположения, включая стоимость и качество данных бизнес среды и рекомендаций инвесторов. Общий отчет будет опубликован на основании базы данных, подробно разъясняя рыночные динамики спроса и предложения каждой отрасли.

Обзор местных возможностей - Опросы и фокус-группы компаний в различных отобранных отраслях, сбор информации по вопросам производительности, человеческого капитала и политическим барьерам.

При проведении анализа спроса и предложения мы будем использовать знания в других отраслях - см. Приложение I.

Пример анализа спроса и предложения определенной отрасли другого региона:
Аутсорсинг бизнес-процесса в Юго-Восточной Европе

Аутсорсинг бизнес-процесса (BPO) подразумевает передачу менеджмент и реализацию определенных сегментов всех бизнес функций внешнему поставщику услуг. Данные функции могут включать в себя бухгалтерию и финансы, трудовые ресурсы (кадры), call-центры и т.д. Мировой рынок BPO развивается очень быстро, меняются требования потребителей, что влияет на структуры индустрии. Основные "двигатели" принятия BPO стоимость, работа и стабильность; однако, в то время как BPO может понизить затраты и улучшить производительность, этот инструмент также известен как стратегический инструмент для преобразования процесса и бизнеса. Другие "двигатели" для потребителей включают поддерживающий рост, поиск новых ниш инноваций и оценку лучших практик. Более мягкие факторы, такие как географическая и культурная близость с клиентами и правительственные субсидии также являются важными критериями отбора. Смены поведения потребителей аутсорсинга ведут поставщиков BPO к разработке более полных, интегрированных услуг, принося определенный опыт в данной индустрии и позволяя расширить свое присутствие на новых территориях. BPO все больше становится стратегическим бизнес решением, вовлекающим межфункциональные группы (сотрудники разных подразделений компании) и топ-менеджмент.

Преимущества BPO

Юго-Восточная Европа - Страны имеющие основу для конкуренции

Использование конкурентоспособности стоимости рабочей силы в услугах

Относительное сравнение среднемесячной стоимости рабочей силы в услугах (2005)

Примечание РЦПИ: См. бумажный вариант

2.2.3. Фаза I - Этап 3: Выявление определенных отраслевых факторов успеха и политических барьеров.

Простого поощрения отрасли недостаточно. Для того чтобы страна преуспела в четырех-шести отобранных отраслях, необходимо обеспечить среду, способствующую развитию данных отраслей.

Для того чтобы быть уверенным в том, что эти отрасли с наибольшим потенциалом роста созданы в Казахстане, Фаза I Этап 3 фокусируется на определении ключевых факторов успеха (КФУ) в каждой отрасли, особенно:

Нормы и стандарты продукции - для того, чтобы иметь возможность экспортировать продукцию, особенно в пищевой промышленности, нормы и стандарты продукции должны быть гармонизированы с международными стандартами и стандартами ЕК.

Межграницная торговля - является достаточно тяжелой, поскольку требуется много времени, а также большое количество документов для импорта и экспорта. Казахстан занимает последнюю позицию в отчете всемирного банка Doing Business report за 2008 год.

⁶ Всемирный Банк (2007): Doing Business 2008, Казахстан.

Административные барьеры для инвестиций в создание нового предприятия - многие новые инвесторы в Казахстане сталкиваются со значительными административными барьерами при создании новых предприятий. Это особенно проблематично для высокотехнологичной и других индустрии имеющих короткий жизненный цикл продукции.

Человеческие ресурсы - Казахстану необходимо убедиться в том, что он способен обеспечить квалифицированными кадрами, отвечающими требованиям инвесторов, особенно в отраслях движимых знанием и навыками. Данный момент был выделен в недавнем отчете ОЭСР по образованию в Казахстане как важная проблема, требующая решения.

Географическая диверсификация ПИИ - Важно добавить региональное измерение к этому этапу для того, чтобы диверсифицировать географические источники ПИИ. Казахстан воспринимается как доступ в более широкий Центрально-азиатский регион. Будет также проведен обзор и ознакомление с основными политиками, препятствующими ПИИ на региональном уровне в ходе двух региональных рабочих групп. Рабочие группы сфокусируются на наиболее критичных политических барьеров для определенных отраслей. Полученные результаты будут использованы в дальнейшем для продвижения Казахстана как ключевого направления ПИИ в отрасль и возможной "точки входа" в регион.

М е р о п р и я т и я

Интервью экспертов - опрос экспертов ОЭСР и специалистов по внешней торговле и инвестициям для определения участков сдерживающих рост в отобранных отраслях с т р а н ы .

Передовая международная практика - определение передовой международной практики лучших действующих компаний в каждой отрасли и проведение интервью с этими компаниями для определения ключевых факторов успеха (по их мнению).

Полный SWOT-анализ - дальнейшее развитие результатов предварительного SWOT-анализа, проведенного в ходе Фазы I Этап 1 для создания полного SWOT-анализа каждой индустрии и динамик рынка этих индустрий. Итоговый отчет будет опубликован на основании SWOT-анализа, определяющего ключевые факторы успеха для каждой отрасли, определенной в Фазе I Этап 1. Фаза II будет сосредоточена на реализации этих факторов.

Рабочие группы - определение общих политических барьеров для отрасли на региональном уровне через региональные рабочие группы.

2.2.4. Фаза I - Этап 4: Разработка стратегии развития частного сектора для К а з а х с т а н а

Для того, чтобы определенные отрасли имели наибольший эффект на экономику необходимо объединить ключевые факторы успеха для каждой отрасли и поощрение инвестиций в эти отрасли в государственную стратегию продвижения инвестиций.

М е р о п р и я т и я

Государственная стратегия продвижения инвестиций - основываясь на приоритизации отраслей по росту, анализу отраслевых динамик, SWOT-анализе и ключевых факторах успеха, определить стратегию по привлечению инвестиций в К а з а х с т а н .

Политическая поддержка - провести широкие консультации и достигнуть консенсуса по вопросу стратегии продвижения инвестиций с частным и государственным секторами.

Связь Стратегии с мероприятиями по продвижению инвестиций - усовершенствовать мероприятия по продвижению инвестиций, нацелив их на отрасли с наибольшим потенциалом будущего роста.

2.3. Фаза II: Конкретные реформы для целевого сектора и их реализация

По Фазе I "Рамки для Разработки Инвестиционной Стратегии", мы определили и проанализировали Ключевые Факторы Успеха (KSF) для приоритетных секторов. Мы также определили критические отрицательные факторы, которые ограничивают конкурентоспособность Казахстана, и основные барьеры для Прямых Иностранных Инвестиций (FDI) в этих секторах.

Фаза II гарантирует должное изучение вопросов, связанных с отрицательными факторами, и сокращение барьеров для ПИИ через разработку и выполнение Планов

д е й с т в и й .

Полный ССВУ-анализ (SWOT), проведенный в рамках Фазы I, Шага 3, определит область и цели программ (которые приведут к формулировке Плана действий), которые будут конкретно решаться на уровне Фазы II.

2.3.1. Методология Фазы II

Цель Фазы II состоит в сокращении барьеров, которые препятствуют прямым частным инвестициям (ПЧИ) и, в частности, ПИИ (FDI) в отобранные приоритетные сектора, идентифицированные по Фазе I, что будет достигнуто за счет проведения следующих шагов:

Перевода инвестиционной стратегии в Планы действий по конкретным секторам (по одному для каждого от четырех или шести отобранных секторов).

Структуры Планов действий, чтобы сформировать ряд скоординированных инициатив, которые идентифицируют приоритеты, определяют промежуточные и заключительные цели и назначают ответственных за каждую инициативу в пределах министерства и АО "Казына" (см. раздел ниже с примером одного потенциального приоритета - сокращение административных барьеров для инвестиций в строительство новых объектов нулевого цикла).

Фокус вначале на пилотных инициативах, которые могли бы быть растиражированы при поддержке ключевых партнеров ('чемпионов').

Установление механизмов консультирования частного сектора по поводу инициатив, определенных выше так, чтобы инициативы учитывали действительные потребности инвесторов.

Установление системы координации с текущими программами технической помощи через создание синергии (совместные действия), при этом важно чтобы, приоритеты, указанные в Планах действий, получили должное внимание и решение.

Проведение регулярных тренингов посредством миссий, обзоров и семинаров с приведением примеров лучшего опыта и успешных практик, и определенного политического опыта, по необходимости.

2.3.2. Пример разработки Шага 2 Фазы II: Сокращение административных барьеров для инвестиций в строительство новых объектов (инвестиции с нулевого цикла)

Следующий пример - это иллюстрация одного фактора, который систематически препятствует инвестициям во многих секторах в Казахстане - административные барьеры для инвестиций с нулевого цикла. Среди жалоб зарубежных инвесторов есть одна самая серьезная жалоба, с которой столкнулась Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР): это сложная регуляторная обстановка для инвестиций с нулевого цикла в странах ЦАР. Чтобы гарантировать, что четыре сектора, идентифицированные по Фазе I, смогут привлечь критическую массу иностранных инвестиций, необходимо упростить административные процедуры для иностранных инвестиций в целом. Примером, представленным здесь, является общая ориентация на

работу, которая будет проведена в рамках Шага 2 по Фазы II, хотя в ходе реализации Проекта будет предложен подход, более конкретно ориентированный на сектор.

Действия

Детальная страновая оценка - изучение конкретных примеров административных барьеров для инвестиций с нулевого цикла в разрезе выбранных секторов страны. Исследования примеров определяют административный цикл, через который компания, которая делает инвестиции в производство с нулевого цикла, должна была бы пройти (включая политику касательно СЭЗов и развития индустриальных парков), и даст аналитическую основу для упрощения инструкций и административных процедур путем сравнения с лучшими методами. Исследование примеров вовлечет обзоры и работу фокус-группы с представителями частного сектора, а также с миссиями ОЭСР PSD, и сравнительный анализ, чтобы полностью проанализировать административные барьеры для таких инвестиций. Кроме того, будут проведены страновые миссии в те страны, которые идентифицированы как страны, в которых имеются здоровые механизмы по устранению административных барьеров для инвестиций в производства с нулевого цикла.

Идентификация областей для улучшения - организовать один семинар, посвященный рассмотрению полученных результатов и установленных фактов в области главной политики и результатов проведенной детальной страновой оценки. Семинар предложит возможность представить и обсудить установленные результаты, сравнить лучший опыт, хорошие практики и извлеченные уроки.

Итоговый отчет и Планы действий - Опубликование установленных фактов и результатов детальной оценки страны, включая результаты дискуссий о политике в этой области на региональном семинаре, включая Планы действий касательно сокращения административных барьеров для инвестиций в производство с нулевого цикла.

Последующая работа и консультирование в ходе выполнения Планов действий - Необходимо обеспечить консультирование для высокопоставленных чиновников по вопросу выполнения Планов действий и провести последующие миссии с целью гарантии должного выполнения реформ.

Как было упомянуто выше, данный пример используется в иллюстративных целях - окончательное решение в отношении четырех программ реализации будет выработано после завершения Фазы I.

Обзор результатов Фазы 1 и 2

Определение 4-6 отраслей промышленности с наибольшим потенциалом в стране.	Разработка эффективной стратегии для повышения инвестирования в целевые области роста.

Страна определила стратегию бизнес климата	Преодолеть ключевые барьеры к инвестициям и торговле в Казахстане
Фаза I Выбор сектора и анализ Идентифицировать, приоритизировать и определить > рыночную динамику, а также создать ключевые факторы успеха для 3-6 секторов.	Фаза II Укрепление отраслевых специфических источников конкурентоспособности в Казахстане для улучшения бизнес-климата Удалить барьеры, которые препятствуют развитию отдельных секторов.

И м п л е м е н т а ц и я

Фаза имплементации последует после разработки Стратегии способствования привлечению больших объемов инвестиций (ССИ) с разработкой конкретных действий по ее имплементации, нацеленными на увеличение объемов инвестиций и торговли в Казахстане. Эта фаза предложит Правительству РК помощь в реализации ССИ.

В ходе осуществления этой фазы PSD ОЭСР сконцентрирует помощь и имплементацию на одном приоритетном секторе, который будет идентифицирован Стратегией.

Конкретно, в пределах отобранного сектора, ОЭСР предлагает охватить следующие области:

Создание Базы данных местных и иностранных компаний (База данных по ПИИ);

Определение необходимых профессиональных трудовых ресурсов, и повышения уровня их квалификации (анализ пробелов в навыках трудовых ресурсов) по выбранному сектору;

Позиционирование Казахстана как места назначения для миссий инвесторов из выбранных стран;

Создание рабочих групп, призванных разработать политику для конкретного сектора, с учетом его нужд для решения вопроса существующих барьеров в секторе, включая процессы по изменению политики со временем;

Развитие конкурентоспособных кластеров и наращивание их потенциала путем вовлечения гражданского общества и проведение исследований.

Использование подхода, основанного на принципе проведения пилотных проектов и постепенной проектной реализации, чтобы гарантировать выполнение поставленных целей и задач.

Применительно ко всем секторам, будет обеспечено наращивание потенциала государственных ведомств, таких как, к примеру, АО "Казына" и Центр Содействия Инвестициям "Казинвест".

Выполнение упомянутых выше областей потребует выполнения следующих действий:

Создание Базы данных по ПИИ.

Создание Базы данных по ПИИ потребует следующих действий:

1. Определить структуру и содержание базы данных.
2. Сбор данных от местных и зарубежных инвесторов.
3. Построение базы данных.
4. Ввод данных местных и зарубежных инвесторов в базу данных.
5. Обновление и поддержание базы данных.
6. Запуск базы данных по ПИИ.

Повышение профессиональной квалификации кадров (навыков) в выбранном секторе промышленности в Казахстане

Повышение профессиональной квалификации кадров (навыков) в выбранном секторе промышленности в Казахстане потребует следующих действий:

1. Оценку уровня профессионализма кадров в секторе через проведение интервью с местными и зарубежными инвесторами и со студентами языковых университетов Алматы и Астаны;

2. Подготовку предложений и рекомендаций для Министерства индустрии и торговли и Министерства образования по вопросу развития и промоутинга выбранного сектора через реформу в сфере HR (человеческих ресурсов);

3. Подготовку Справочника практических рекомендаций с конкретными действиями/шагами, нацеленными на улучшение ситуации в выбранном секторе Казахстана.

Продвижение выбранного сектора через миссии инвесторов, которые будут организованы ОЭСР, АО "Казына" и потенциально "Казинвестом".

Позиционирование Казахстана как места назначения для четырех стран по выбранным отраслям индустрии

Миссии инвесторов будут организованы следующим образом:

1. Выбор компаний, которые поедут в вышеупомянутые страны.
2. Выбор представителей от государственного сектора, которые должны рекламировать и продвинуть Казахстан во время миссий.

Подготовка комплекта презентаций для участников.

3. Организация событий типа бизнес для бизнеса с заинтересованными компаниями в вышеупомянутых странах.

4. Контроль/прослеживание числа и уровня контактов через АО "Казына" и "Казинвест".

Решение вопроса касательно конкретных барьеров в ключевых секторах

Членами Рабочих групп будут представители частного сектора, правительственных чиновников и участников ОЭСР. Рабочие группы проведут следующие действия:

1. Фокус на секторах, идентифицированных по Фазе 1, рекомендации приоритетных мер и действий Правительству Казахстана.

2. Разработка Рабочего плана для разработки и осуществления этих действий.

3. Усиление лучших методов ОЭСР, критерии и инструменты для реализации самых релевантных политик.

Развитие конкурентоспособного потенциала кластеров

Эта часть документа ставит своей целью рассмотреть и определить стратегию касательно кластеров, с особым вниманием к сектору, и на вопросе практической имплементации в дополнение к уже существующим идентифицированным потенциальным секторам роста, известных как "кластеры". В данной части документа будет также рассмотрен вопрос развития виртуальных сетей исследования, деятельность которых будет сосредоточена на вопросах промышленности и конкурентоспособности.

Наращивание потенциала кластерных групп потребует выполнения следующих действий:

Картографии текущих сильных и слабых сторон кластерных групп в стране:

Обзор компаний и правительственных чиновников, вовлеченных в организацию и участие в программы развития кластерных групп.

Проведение анализа существующих пробелов, основанного на изучении лучшего опыта ОЭСР и кластерных групп в Казахстане.

Развитие стратегии и дорожной карты развития для решения вопроса устранения имеющихся пробелов

Адаптация к существующим планам имплементации.

Наращивание потенциала АО "Казына" и "Казинвест"

Поддержка инвестиционного стимулирования повлечет за собой выполнение следующих мер и действий по оценке кадров:

1. Установление критериев и рекрутинг соответствующего персонала с его обучением.

2. Определение соответствующих ключевых показателей производительности, чтобы осуществлять слежение и способствовать той работе, которая будет проводиться в плане продвижения инвестиций.

2.4. Фаза III: Структурная реформа и механизмы устойчивой реформы.

В целях гарантирования того, что реформы на долгосрочный период с 2010 г. будут устойчивы и внедрены, необходимы три основных блока:



Реформа в области политики: Проведение реформ проходит на непрерывной основе через создание рабочих групп по определению политики для конкретного сектора с решением вопроса устранения барьеров в секторе, включая процессы по корректировке п о л и т и к и с о в р е м е н .

Развитие конкурентоспособного потенциала кластерных групп: Вовлечение гражданского общества и НИОКР, обеспечение конкурентоспособности через дальнейшее развитие экономических кластерных групп на региональном уровне.

Людской потенциал: Внедрение изменений через наращивание потенциала агентств по с о д е й с т в и ю и н в е с т и ц и я м .

Эта фаза включает 3 взаимосвязанных стандартных блока. Они должны рассматриваться и выполняться параллельно:

Поддержка реформы на уровне сектора.

Вовлечение гражданского общества и НИОКР через кластеры.

Наращивание человеческого капитала на региональном уровне.

2.4.1. Фаза III - Шаг 1: Поддержка реформы на уровне сектора

К о н т е к с т

Чтобы способствовать реализации реформы, необходимо дальнейшее вовлечение лиц, принимающих политические решения. ОЭСР рекомендует осуществить рекомендации для сектора через создание рабочих групп, для каждого конкретного сектора, которые будут решать вопрос устранения барьеров, существующих в к л ю ч е в ы х с е к т о р а х э к о н о м и к и .

ОЭСР имеет большой опыт работы с правительством и частным сектором в плане способствования реализации реформы. Например, ОЭСР в настоящее время решает вопрос содействия инвестициям на общем уровне и развития человеческого капитала для Западно-Балканских стран, государств Ближнего Востока и Северной Африки через работу с высокопоставленными политиками и частным сектором.

О ж и д а е м ы е р е з у л ь т а т ы и в ы г о д ы

Полученные результаты будут представлены в форме конкретной политики, которая будет передана в Парламент на рассмотрение, или через соответствующие правительственные каналы на уровне страны.

Ожидаемый результат должен позволить секторам совместно конкурировать более эффективно на региональном, европейском и глобальном уровне.

Г л а в н ы е д е й с т в и я

С о з д а н и е р а б о ч и х г р у п п

Рабочие группы будут состоять из представителей частного сектора, правительственных чиновников и членов-участников ОЭСР.

Рабочая группа сосредоточится на 4 секторах проекта первоначально и даст рекомендации касательно действий правительству в привязке к Повестке Дня Региональной Встречи на уровне министров ОЭСР.

ОЭСР будет работать со странами, чтобы связать рабочие группы по секторам с любыми существующими инициативами, включая рабочие группы по развитию человеческого капитала и текущего содействия инвестициям.

Определение общих областей работы

Как только группы будут созданы, команда из представителей партнеров будут работать с ОЭСР, чтобы приоритезировать страны и региональные приоритеты.

Для каждой определенной области будет разработан рабочий план для разработки и осуществления дополнительной политики на уровне страны.

Команда усилит лучший опыт и практики ОЭСР и инструменты, чтобы осуществить самую лучшую политику для выбранных секторов.

Пример осуществления конкретных инициатив и политики по секторам

Для восточноевропейской страны ОЭСР осуществила конкретные политики для сектора - аутсорсинг бизнес-процессов. Ниже приводится пример колл-центров, где были предложены двусторонние действия:

Для решения вопроса объема доступных ресурсов, по результатам проекта были укреплены связи между министерством просвещения и экономики под прямым надзором со стороны высшего органа власти страны.

Для решения вопроса отсутствия качества и нехватки понимания проблемы - необходимо было развить связи между университетами и компаниями, включая интернатуры и кафедральные курсы, чтобы помочь адаптировать теоретические учебные планы и учесть практические требования компаний.

Как решить проблемы с пробелами в навыках
Пример "call" центра

Примечание РЦПИ: См. бумажный вариант

Составление и осуществление политики

Как только области работы точно определены в деталях, основной работой рабочей группы будет разработка проектов политики и инициатив, которые будут осуществлены:

В плане координации на региональном уровне - если необходимо, например, человеческий капитал и пограничные процедуры.

На уровне страны - реализация в краткосрочном периоде.

Обратная связь по вопросу реализации проекта

Группа начнет с пилотной инициативы, которая будет разработана и осуществляться с целью мониторинга и слежения за достигнутыми результатами, включая вопрос обучения кадров до перехода к другим инициативам.

Будет установлена приборная доска с основными показателями, чтобы отмечать прогресс. Например, по таможенным процедурам - будет проведен мониторинг числа дней, потребовавшихся на передачу товаров (к примеру, вид товара - одежда) на предмет соответствия требованиям ОЭСР.

2.4.2. Фаза III - Шаг 2: Конкурентоспособные кластеры и наука

К о н т е к с т

Создание конкурентоспособных кластеров или "полюс de competitivitee" является ключевым фактором в способствовании конкурентности и внедрению инновационных технологий. Казахстан осуществил внедрение некоторых форм свободных экономических зон или кластеров, но они все еще нуждаются в укреплении.

Конкурентоспособный кластер - это ассоциация компаний, центров исследования и образовательных учреждений, работающих в партнерстве и в соответствии с общей стратегией развития, с целью осуществления совместных действий в выполнении инновационных проектов в интересах одного или более рынков.

Существуют пять факторов успеха для каждого кластера конкурентоспособности:

1. Осуществление общей стратегии экономического развития, которая соответствует общей стратегии развития региона;
2. Создание партнерства между игроками по конкретным проектам.
3. Фокусирование на технологиях для рынков с высоким потенциалом роста.
4. Достижение достаточной критической массы, чтобы приобрести вес на международной арене.
5. Способствование диалогу с гражданским обществом, включая ключевых партнеров.

Через создание сети крупнейших игроков, стоящих на передовой линии внедрения инновационных технологий, будут достигнуты конечные цели новой политики - создание материальных благ и рабочих мест на уровне областей.

Кластеры воздействуют на конкурентоспособность тремя способами:

В первую очередь, через повышение производительности компаний, базирующихся в области.

Во-вторых, осуществляя руководство направлением и темпом внедрения инновационных технологий; и, в-третьих, через стимулирование формирования новых форм бизнеса в пределах кластера.

Географическая, культурная и институциональная близость обеспечивают компаниям возможность получить особый доступ ко многим ресурсам, устанавливать более тесные взаимоотношения друг с другом, получать лучшую информацию, включая сильные стимулы и другие преимущества, которые трудно выявить, будучи на расстоянии друг от друга.

Правительства могут стимулировать создание кластеров и поддерживать их рост через соответствующую политику:

Политику по более эффективной организации и поставке услуг (кластеры обеспечивают лучшие организационные рамки для предоставления государственных услуг, которые будут учитывать потребности индустрии).

Политика, которая ставит своей целью привлечение инвестиций в кластеры (

например, инвестиционные стратегии, чтобы помочь менее ориентируемым на науку и исследования участникам кластера принять новые технологии и стать более инновационными).

Политика по увеличению сети кластеров, и обучение.

Политика, которая повышает трудовые ресурсы кластера.

Эта инициатива вовлекает развитие "Pole de competitivitee", включая местные и международные компании, академические круги и исследовательские учреждения, неправительственные организации, профсоюзы, чтобы воздействовать на совместные усилия, укрепляя такие модели как французскую модель "pole de competitivitee".

Ожидаемые результаты и выгоды

Модуль стремится определить кластерную стратегию, с особым вниманием на сектор и на практическую реализацию, она изучит развитие виртуальных исследовательских сетей с фокусом на проблемах, существующих в отрасли промышленности и на вопросах конкурентоспособности отрасли.

В краткосрочной перспективе: в фокусе внимания будет вопрос дальнейшего повышения конкурентоспособности 4-6 выбранных секторов путем предложения иностранным и местным инвесторам, а также гражданскому обществу осуществлять свою деятельность с учетом роста этих секторов.

В долгосрочной перспективе: в центре внимания будет вопрос устойчивости и реализации инициативы на основе лучшего опыта таких стран ОЭСР как Франция или Германия.

Основные действия

Данная инициатива вовлекает 4 основные действия:

Картография текущих сильных и слабых сторон кластерных программ в регионе

Обзор компаний и правительственных чиновников, вовлеченных в создание и участвующих в кластерной программе

Идентификация имеющегося опыта.

Проведение анализа имеющихся пробелов, основанного на лучшем опыте ОЭСР, критериях и успешном опыте молодых развивающихся стран.

Развитие стратегии и дорожной карты развития для устранения имеющихся пробелов.

Их адаптация с учетом уровня развития страны и к существующим планам имплементации.

2.4.3. Фаза III - Шаг 3: Решение вопроса человеческого капитала

Контекст

Человеческий капитал может оказать главное влияние на рост и конкурентоспособность конкретного сектора.

Например, для сферы услуг по аутсорсингу бизнес-процессов - это основная трудность для сектора, растущего на более чем 25 % ежегодно на глобальном уровне.

Ожидаемые результаты и бенефиты

Начальный шаг этой инициативы должен сосредоточиться на том, чтобы осуществить пилотный проект. Результаты для Казахстана будут получены в форме организационных изменений на межминистерском уровне, и в создание нового органа, который сконцентрирует свою деятельность на решении вопроса кадрового дефицита, развитии ключевых инструментов для устранения имеющихся пробелов в краткосрочной и долгосрочной перспективе.

Ожидаемый результат - способность координировать спрос и предложение на квалифицированные трудовые ресурсы, речь идет о роли Министерства образования, о необходимости подготовки профессиональных кадров, о потребностях секторов экономики, а также о введении краткосрочных инициатив на уровне сектора в партнерстве с частным сектором для поддержания роста секторов в целом.

Резюме по ожидаемым результатам:

Идентификация пробелов в области квалифицированных кадров для конкретного сектора в каждой стране и рекомендации касательно путей устранения установленных п р о б е л о в .

Развитие необходимых квалифицированных кадров.

Учиться сотрудничать и работать совместно.

Привлечение частного сектора и гражданского общества.

Лучший опыт правительства Британии и Ирландии

Оба правительства были пионерами в оказании содействия решению вопроса спроса на квалифицированные трудовые ресурсы с вопросом качества трудовых ресурсов и предложению на уровне сектора.

Правительство Британии, к примеру, создало при премьер-министре стратегический отдел, который занимался вопросами наличия необходимых квалифицированных кадров и пробелами в трудовых ресурсах и экономических потребностях сектора.

Успех данного подхода основан как на изменении в структуре, способствующей осуществлению реформы, так и на использовании инструментов и методов для идентификации вопросов касательно квалифицированных кадров, например, потребность в обучении и профессиональное образование с особым вниманием к университетам.

О с н о в н ы е д е й с т в и я

Необходимо обратиться к четырем следующим областям:

Институциональное развитие: Создание координационной группы по вопросам развития человеческого капитала при каждом правительстве с привлечением министерства образования, труда, экономики и IPAs.

Развитие инструментов для анализа пробелов в сфере подготовки квалифицированных кадров и их нехватки

Тестирование инструментов путем проведения анализа пробелов с

профессиональными кадрами в приоритетных областях через реализацию пилотных проектов ;

Наращивание местного потенциала, способного выполнить эту работу.

Режим рынка труда

Способность рынка труда способствовать вхождению новых людей на рынок (интернатуры) и развитие квалифицированных кадров через сотрудничество государственного и частного сектора.

Связать гибкость рынка труда с развитием соответствующих профессиональных кадров через обучение взрослых.

Механизм диалога между государством, частным сектором и гражданским обществом .

Последовательность вышеупомянутых блоков будет следующая:

Составление проекта организации и модели, которая бы решила вопрос пробелов в человеческом капитале .

Этот шаг вовлекает несколько действий:

Идентификация наиболее соответствующей модели, основанной на лучшем опыте и местном обучении через обзор с правительствами и ключевыми партнерами.

Составление модели и утверждение первоначального проекта через проведение семинаров с правительственными чиновниками на уровне страны.

Презентация и завершение инициативы с участием соответствующих правительственных чиновников, чтобы инициировать пилотную фазу.

Разработка инструментов для анализа пробелов с профессиональными кадрами.

Разработка механизма трудового режима.

Вовлечение гражданского общества и установление диалога.

Этот шаг вовлекает несколько действий:

Идентификация наиболее соответствующей модели, основанной на лучшем опыте и местном обучении через обзор с правительствами и ключевыми партнерами.

Составление модели и утверждение первоначального проекта через проведение семинаров с правительственными чиновниками на уровне страны.

Презентация и завершение инициативы с участием соответствующих правительственных чиновников, чтобы инициировать пилотную фазу.

Разработка инструментов для анализа пробелов с профессиональными кадрами.

Разработка механизма трудового режима.

Вовлечение гражданского общества и установление диалога

Этот шаг вовлекает министерства, желающие стать участниками пилотного проекта

.

Осуществление пилотного проекта

Второй шаг вовлекает осуществление пилотного проекта после действий, перечисленных ниже :

Идентификация размера и организационной структуры отдела.

Р о л и и о б я з а н н о с т и .

К л ю ч е в ы е п р о ц е с с ы .

Ключевые показатели производительности.

Главные инструменты и методы, которые будут использоваться.

Расширение реализации проекта

Заключительная фаза включает распространение результатов пилотных проектов, основанных на обучении, через адаптацию модели, в которой нуждаются различные сектора, и существующие структуры.

2.5. Контроль и Оценка

2.5.1. Структура Развития Частного сектора (СНХС) ОЭСР/Индекс Инвестиционной Р е ф о р м ы

Индекс СНХС (и связанная с этим Стратегия развития бизнес климата и индекс инвестиционной реформы) является инструментом для оценки и отчета о прогрессе по семи ключевым показателям реформы инвестиционной политики (инвестиционная политика и ее продвижение, налоговая политика, борьба с коррупцией, политика о конкуренции, торговая политика, регуляторная реформа и человеческий капитал). Индекс СНХС позволяет хозяйствующим субъектам области сравнить свой прогресс с прогрессом своих конкурентов в данной области и дает им направление касательно того, как изменить к лучшему каждый аспект политики, учитывая лучший опыт стран ОЭСР. Проект использует СНХС как инструмент мониторинга принятия и имплементации рекомендаций в рамках утвержденной политики, установленной в т е ч е н и е

Ф а з ы

І І .

Д е й с т в и я

Первая оценка - проведение первой оценки выполнения рекомендаций политики, установленной в течение Фазы II на основе информации, собранной из вторичных источников, экспертных центров, данных, предоставленных международными о р г а н и з а ц и я м и , и т . д .

Вторая оценка - проведение второй оценки выполнения рекомендаций политики, установленной в течение Фазы II, через исследование, проведенное местными консультантами, интервью с местными экспертами, сбор данных от правительства и частного сектора , и т . д .

Трехсторонний обзор - проведение трехстороннего обзора через структурированный диалог и обзор результатов между ОЭСР, частным сектором и Правительством Республики Казахстан.

Заключительная оценка - консолидация информации, собранной при первой и второй оценке и трехстороннем обзоре в синтез уровня реформы, проведенной при осуществлении рекомендаций политики, установленной в течение Фазы II.

2.6. Проектная координация и организация

Проект получит внешнюю помощь со стороны ГРП, которая имеет дело непосредственно с управлением проекта, Координационной группы Сопроводительного комитета и Инвестиционного форума.

2.6.1. Группа реализации проекта

Проект извлечет пользу от помощи технических экспертов ОЭСР и внешних консультантов, специализирующихся в каждой из тематических областей. Проект также получит пользу от помощи со стороны сети местных консультантов, созданной подразделением СНХС ОЭСР, которая включает помощь в сборе информации и данных, установлении связи с местными партнерами (правительством и организациями частного сектора).

Подразделение СНХС ОЭСР будет держать национальные власти и Комиссию ЕС в курсе обо всем что делается и вовлекать их в деятельность, в частности, официальных представителей DG Relex и Aidco. ГРП учтет потребности и нужды национальных властей по материально-правовым и организационным вопросам с целью установления права собственности на программу и ее выполнение.

2.6.2. Группа координации проекта (РКП)

Неофициальная группа координации проекта отвечает за координацию усилий ОЭСР и органа, представляющего Республику Казахстан, который состоит из представителей каждой стороны. ЕС будет включен в ГКП, чтобы быть информированным о ходе реализации Фазы 1. ГКП проведет свои заседания после завершения каждой вехи, обрисованной в общих чертах в Проекте, приблизительно через каждые четыре месяца. ГКП поможет в координировании действий в рамках Проекта ОЭСР. Представитель Республики Казахстан возглавит ГКП по Фазе I, а представитель Европейской Комиссии ЕС возглавит ГКП по Фазам II и III.

3 - Продолжительность и план действий

1.1.1 Продолжительность

Продолжительность мероприятия составит 36 месяцев.

1.2. Год 1

Год 1													
Семестр 1							Семестр 2						
Деятельность	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Исполнительный орган
Проектный этап (веха) 1 : Схема отраслевой приоритетности													ОЭСР PSD и группой местных консультантов для сбора данных
Проектный этап (веха) 2 :													ОЭСР PSD и группой местных консультантов для сбора данных

Отраслевая динамика и последствия												для местного исследования возможностей
Проектный этап (веха) 3 : Разработка стратегии сектором												ОЭСР PSD
Проектный этап (веха) 4 : Резюме стратегии												ОЭСР PSD

1.3. На последующие года

На последующие года (год 2-3):					
Деятельность	Год 2		Год 3		Исполни- тельный орган
	Семестры				
	1	2	1	2	
Проектный этап (веха) 5: Фаза реализации, сфокусированная на особых стратегиях для секторов, включая базу данных ПИИ		...			ОЭСР PSD
Проектный этап (веха) 6: Заключительный отчет				...	ОЭСР PSD

2. Ожидаемые результаты

Результаты, полученные в рамках реализации программы, могут внести вклад в увеличение объемов инвестиций, в конкурентоспособность страны и развитие частного сектора в Казахстане, который также охватывается, через проектирование и выполнение реформ по улучшению делового климата.

Если говорить более конкретно, то проект будет служить основой политике и действий с целью:

Приоритезации секторов с учетом стратегических целей и задач развития страны с фокусом на новых/существующих наиболее конкурентоспособных секторах, как с точки зрения выгоды для страны, так и с точки зрения привлекательности рынка.

Увеличения объемов инвестиций и торговли в конкретных секторах путем устранения конкретных барьеров, существующих в этих секторах.

Увеличения занятости и сокращения неравенства в доходах через долгосрочную структурную реформу и механизмы по закреплению продолжающейся реформы.

2.2. Публикации и другая продукция

Итоговый опубликованный отчет в соответствии с правилами и процедурами ОЭСР относительно публикации документов, в конце Фазы I и Фазы 3, консолидация всей информации и ключевых результатов.

Создание Национальной стратегии содействия инвестициям и соответствующих планов действий для конкретных секторов, на основе критериев приоритетности секторов для роста, анализа динамики сектора, анализа SWOT и KSFs.

База данных ПИИ и программа взаимосвязи.

Конкретные меры содействия привлечению инвестиций в отобранные сектора. Точный перечень документации, выпускаемой в соответствии с ТЗ Фазы II и III, будет описан подробно в отчете по Фазе I.

2.3. Краткосрочное и долгосрочное воздействие

2.3.1. Финансирование

Программа ОЭСР Конкурентоспособности Евразии станет партнером Республики Казахстан и Европейской Комиссии по данной инициативе. Фаза 1 будет профинансирована Республикой Казахстан согласно подписанному соглашению о выделении гранта между ОЭСР и Республикой Казахстан, а Фазы 2 и 3 потенциально будут профинансированы ЕС согласно подписанию соглашения о выделении гранта между ЕС и ОЭСР. Выполнение Фаз 2 и 3 ОЭСР будет зависеть от доступности финансирования из других источников. Другие и дальнейшие источники финансирования после окончания Проекта: возможно, они включают другие международные организации и двусторонние организации, такие как GTZ, ЮСАИД и т. д.

2.3.2. Институциональный уровень

Программа ОЭСР Конкурентоспособности Евразии объединяет представителей правительств стран Среднеазиатского региона для сотрудничества на регулярной основе в рамках деятельности по содействию привлечению инвестиций. Программа способствует укреплению и повышению регионального потенциала в инвестиционной политике и ее продвижению, чтобы показать деловой потенциал и повысить объемы инвестиций и торговли в регионе. Она также организует и проводит выездные миссии в различные страны ОЭСР, сотрудничает в области разработки материалов по содействию инвестициям для региона. Эта Программа ОЭСР по вопросу Конкурентоспособности Евразии получит поддержку и будет усилена, чтобы гарантировать продолжение и выполнение стратегии конкурентоспособности и содействия притоку инвестиций в регион.

2.3.3. На уровне принятия политических решений

Казахстанская стратегия содействия инвестиционным проектам и программы, идентифицированные по Фазе II, вовлекут улучшение политики, особенно в областях Инвестиционной политики и стимулирования, налоговой политики, борьбы с коррупцией, торговой политики, регуляторной реформы и человеческого капитала. Реформа политики и выполнение будут оценены через процесс Индексации СНХС.

2.4. Отчетность

2.4.1. Фаза I. Отчет

Отчет Фазы I будет выпущен после завершения Фазы I. В нем подробно будет описана проведенная работа и полученные результаты по Фазе I Проекта.

2.4.2. Отчет по Фазе II

Отчет по Фазе II будет выпущен после завершения Фазы I. В нем подробно будет

описана проведенная работа и полученные результаты по Фазе I Проекта.

2.4.3. Заключительный отчет

Заключительный отчет будет представлен в течение 6 месяцев с момента завершения Фазы 3. Проект этого заключительного отчета должен быть представлен Республике Казахстан и Европейской Комиссии за месяц вперед до конца вышеупомянутого крайнего срока. Заключительный отчет должен по возможности отразить комментарии, сделанные о проекте отчета этими двумя партнерами. Если никакие комментарии не будут получены в течение 30 дней, то отчет можно считать одобренным. В рамках этого Заключительного отчета ОЭСР должна также сделать ряд рекомендаций о возможных будущих действиях на региональном и национальном уровне обоими правительствами и международным сообществом.

Бюджет для Фазы проекта - вклад Республики Казахстан

Заголовок	Единица наименования	Цена за единицу (Евро)	# единиц наименования	Общая стоимость (Евро)	Итого
Заголовок I: ОБСЕ IC Управление проектами и оценка персонала					
1. Персонал ОБСЕ ¹				959,502	959,502
Заголовок II: Стоимость консалтинговых услуг					
2. Стоимость консалтинговых услуг ²					
2.1 Местные консультанты	в день	300	640	192,000	
2.2 Международные консультанты	в день	550	360	198,000	
2.3 Исследования компании		35,000	2	70,000	
Всего Заголовок II				460,000	460,000
Заголовок III: Транспортные расходы					
3. Транспортные расходы ³					
3.1 Миссии в стране	за миссию	4,000	36	144,000	
3.2 Миссии координирования	за миссию	500	8	4,000	
3.3 Миссии международных консультантов		3,000	4	12,000	
Всего Заголовок III				160,000	160,000
Заголовок IV: Расходы на проведение встреч					
4. Расходы на встречи					

4.1 Инвестиционный форум	3 а встречу	32,000	3	96,000	
Всего Заголовков IV				96,000	96,000
Заголовок V: Публикации					
5.1 Публикации		21,498	1	21,498	
Всего Заголовков V				21,498	21,498
Заголовок VI: Текущие расходы					
Текущие расходы	едино- времен- н ы е выплаты			40,000	
Всего Заголовков VI				40,000	40,000
Заголовок VII: Прочие расходы					40,000
OECD Grant administration (3.5 %)				63,000	
Всего Заголовков VII					63,000
Итого					1,800,000

¹ Стоимость включает в себя общую стоимость персонала проекта организации, включая выплаты по заработной плате, а также офисные, компьютерные и телекоммуникационные расходы.

² Подрядчики для местных и международных консультантов будут привлекаться на основе единовременных выплат. Дневная ставка и количество запланированных консалтинговых дней внесены ориентировочно. Цена индивидуального контракта может изменяться в соответствии с техническим заданием и опытом консультанта.

³ Транспортные расходы соотносятся с миссиями, проводимыми обеими сторонами персоналом ОЭСР и внешними консультантами. Координирующие миссии в Брюссель и другие страны ЕС. Расходы рассчитываются по опыту Инвестиционного договора ОЭСР.

Общий бюджет для Фазы I Проекта, который будет профинансирован Республикой Казахстан, составляет 1 800 000 ЕВРО.

Полный бюджет для Фаз II и III проекта, которые должны быть потенциально профинансированы Европейской Комиссией, составляет 2 000 000 ЕВРО.

4.2. Рамки для сотрудничества между ОЭСР и Республикой Казахстан ОЭСР и Республика Казахстан вступят в соглашение о выделении гранта в соответствии с правовыми рамками, регулирующими этот тип работы.

П р и л о ж е н и е

I

Примеры исследований, проведенных в конкретных секторах Юго-Восточной Европы

А в т о м о б и л ь н ы й с е к т о р

Глобальная индустрия по автомобильной сборке - это развитая индустрия, которая в последние годы характеризовалась медленным ростом. В последние годы возник спрос на стильные предметы, он появился как важный двигатель потребительского спроса, потребительских требований, которые переместились от требований к надежной работе автомобиля к требованию устанавливать большое количество каких-то особенных приборов и стильных штучек (к примеру, стерео системы и навигационные приборы) по более низким ценам. Кроме того, характеристики транспортного средства становятся аналогичными на глобальном уровне. Эти факторы привели к возникновению на рынке изготовителей оригинального оборудования и приборов (OEMs), которые реорганизовали свои портфолио транспортных средств вокруг создания единой глобальной платформы продукта, которая делится индивидуальными компонентами, модулями и системами и фокусируется больше на дизайне, управлении маркой и отношениях с клиентами. OEMs уменьшают затраты за счет аутсорсинга разработки, изготовления и сборки многих автомобильных частей внешним поставщикам, оживлением индустрии и передачей ответственности за большую часть дизайна, инжиниринга и управления цепочкой поставок в цепи поставок автомобилей. Смысл сказанного, то что сотрудничество с поставщиками компонентов - теперь один из ключевых факторов успеха для OEMs, который дает Западным Балканам уникальную возможность роста.

Пример результатов, который подчеркивает ценовое преимущество региона:

Преимущества производства автомобильных компонентов

Юго-Восточная Европа - ценовое и относительное преимущества

Индекс операционной стоимости, Сектор производства автомобильных компонентов, 2005	Страны на Западных Балканах и Восточной Европе (включает стоимость рабочей силы, стоимость недвижимости и коммунальных услуг)
--	---

Примечание РЦПИ: См. бумажный вариант

Информация и коммуникационная технология

Глобальные движущие силы рынка информации и коммуникационных технологий (ИКТ) в индустрии характеризуются конвергенцией, особенно в телекоммуникациях, увеличивая спрос на инновационные продукты и услуги, и постепенным аутсорсингом ИТ-услуг. Потребители все больше и больше требуют инновационных продуктов и услуг с высоким уровнем интеграции функций и услуг, и улучшенных возможностей (особенно, скорость, мобильность и дизайн), предоставленных по более низким ценам. Сектор ИКТ продукции и услуг ответил на этот спрос постоянным обеспечением

новых и инновационных продуктов и услуг за счет слияния телекоммуникационной и ИТ-сегментов отраслей индустрии, увеличив финансирование, ассигнованное на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР) и проводя аутсорсинг каких-то сегментов производства в развивающиеся страны, где имеются квалифицированный кадры, но стоимость труда дешевле.

Текстиль и предметы одежды

Исследование текстильного производства и швейной промышленности показывает, что глобальный рынок одежды развивается быстро, и что постоянно изменяющиеся требования клиента влияют на структуру промышленности. Потребители тратят большую долю своих денег на другие товары помимо одежды и деятельность, и все более и более требуют большего выбора продуктов по более низким ценам. Розничные продавцы и производители одежды ответили на спрос аутсорсингом деталей одежды и перенесли свое производство в страны, где дешевый труд, расширили ассортимент предлагаемой продукции, увеличили циклы и скорость поставки продукции на рынок, регулируя бизнес-модели с целью сокращения затрат и рисков. Эта меняющаяся динамика рынка привела к новым вызовам, с которыми столкнулись изготовители одежды, включая трудности управления инвентарными запасами, потребность уменьшить время выполнения заказа продукта и увеличивая ценовое давление. Изготовители теперь должны оказывать все больше и больше услуг с добавленной стоимостью, чтобы справиться с этими трудностями, включая сотрудничество с розничными продавцами по разработке новых изделий, планирование, прогноз и пополнение ресурсов.

Textile & garment advantage

Юго-Восточная Европа может диверсифицироваться через ценовое преимущества и преимущества в скорости

Западные Балканы могли бы быть местом расположения производства оффшорной продукции для лидирующих стран ЕС по розничной продаже одежды из-за близкого географического расположения к рынку ЕС, низкая стоимость труда и ноу-хау в предприятиях, особенно в секторе одежды.

Примечание РЦПИ: См. бумажный вариант